

УДК/UDC 634.1.047

**Элементы бизнес-планирования на основе проекта
организации и устройства территории
интенсивного яблоневого сада в ОАО КСП
«Светлогорское» Абинского района
Краснодарского края**

Барсукова Галина Николаевна

кандидат экономических наук, профессор кафедры землеустройства и земельного кадастра

Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина

г. Краснодар, Россия

e-mail: galinakgau@yandex.ru

Карнаух Екатерина Степановна

студентка землеустроительного факультета

Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина

г. Краснодар, Россия

e-mail: karnauhe1999@mail.ru

Аннотация

В статье рассматриваются элементы бизнес-плана (структура, содержание, основные задачи и функции) на примере проекта организации и устройства территории сада в ОАО КСП «Светлогорское» Краснодарского края. Представлены риски, возникающие при реализации инвестиционного проекта. Дана оценка финансовых результатов инвестиционного проекта, определена величина капитальных вложений в закладку интенсивного яблоневого сада, закрепленного на шпалерной основе, с применением системы капельного орошения. Приведен расчет финансового раздела бизнес-плана: вычислены производственные затраты, стоимость валового сбора продукции, величина чистого дохода, срок окупаемости капитальных вложений. Выполнен SWOT-анализ инвестиционного проекта, определены его слабые и сильные стороны, а также возможности и угрозы. Сделан вывод об эффективности развития в Краснодарском крае садоводческой отрасли АПК.

Ключевые слова: закладка сада, бизнес-план, устройство территории, капитальные вложения, эффективность, срок окупаемости, SWOT-анализ.

Elements of Business Planning Based on the Project of Organization and Arrangement of the Territory of an Intensive Apple Orchard in Svetlogorskoye Collective Agricultural Enterprise (Abinsky District, Krasnodar Krai)

Barsukova Galina Nikolayevna

Candidate of Economics, professor of the Department of Land Management and Land Cadastre

Kuban State Agrarian University

Krasnodar, Russia

e-mail: galinakgau@yandex.ru

Karnaukh Yekaterina Stepanovna

student of the Faculty of Land Management

Kuban State Agrarian University

Krasnodar, Russia

e-mail: karnauhe1999@mail.ru

Abstract

The article examines the elements of a business plan (structure, content, main tasks and functions) on the example of a project for the organization and arrangement of the territory of the garden at Svetlogorskoye Collective Agricultural Enterprise, Krasnodar Krai. Risks arising from the implementation of an investment project are presented. An assessment of the financial results of the investment project is given, the amount of capital investments in the establishment of an intensive apple orchard, fixed on a trellis base, using a drip irrigation system is determined. The calculation of the financial section of the business plan is given: production costs, the cost of gross production, the amount of net income, the payback period of capital investments are calculated. A SWOT analysis of the investment project was carried out, its strengths and weaknesses, as well as opportunities and threats, were identified. The conclusion is made about the effectiveness of the development of the horticultural industry of the agro-industrial complex in Krasnodar Krai.

Key words: garden laying, business plan, territory arrangement, capital investments, efficiency, payback period, SWOT analysis.

В настоящее время во всех сферах предпринимательства рабочим инструментом планирования является бизнес-план, он используется в отечественной и зарубежной практике. Потребность бизнес-планирования возникает при создании нового предприятия, при расширении или диверсификации деятельности. Этот документ выступает в роли одного из главных инструментов, необходимых для управления предприятием. С помощью бизнес-плана определяются будущая эффективность предприятия или инвестиционного проекта [1].

Структура и содержание бизнес-плана формируются соответственно его назначению и напрямую зависят от масштабов планируемого проекта и его специализации. Содержание и структура бизнес-плана являются эталонными и состоят из нижеперечисленных разделов:

- резюме;
- сущность проекта;
- продукция и услуги;
- маркетинговый план;
- производственный план;
- организационный план;
- финансовый план [1].

Правильно составленный план позволит решить ряд важных задач:

1. Обоснование экономической эффективности направлений развития предприятия.
2. Вычисление ожидаемых финансовых результатов производственной деятельности (в первую очередь объемов продаж, доходов на капитал).
3. Определение источника финансирования реализации выбранной стратегии, т. е. способов концентрации финансовых ресурсов.

Важнейшие вопросы, на которые необходимо ответить при составлении бизнес-плана: стоит ли вкладывать финансы в планируемое дело и будет ли оно приносить доходы, окупающие вложенные в него затраты?

Также бизнес-план выполняет три главные функции:

1. Используется для разработки концепции ведения бизнеса. С его помощью появляется возможность тщательно отработать стратегию и избежать ошибок, рассмотрев свое предприятие со всех сторон: маркетинг, финансы и производственная деятельность.
2. Является инструментом, с помощью которого предприниматель оценивает фактические результаты деятельности предприятия за конкретный период.
3. Является средством привлечения денежных средств. Инвесторы не будут вкладывать средства в бизнес, не зная бизнес-плана.

Элементы бизнес-плана в данной работе будут рассмотрены на примере проекта организации и устройства территории интенсивного яблоневого сада в ОАО КСП «Светлогорское» Абинского района Краснодарского края (табл. 1) [2].

Основная характеристика изучаемого предприятия

Название	Коллективное сельскохозяйственное предприятие «Светлогорское»
Год образования	1948 г. (совхоз «Светлогорский»)
Год реорганизации	1991 г.
Организационно-правовая форма	Открытое акционерное общество
Специализация предприятия	Производство плодово-ягодной продукции

Таблица 1

Закладка интенсивного яблоневого сада требует больших капитальных вложений, при этом данная отрасль сельского хозяйства занимает лидирующее положение в сельскохозяйственном секторе Краснодарского края. Капитальные вложения для закладки интенсивного сада учитывают:

- расходы на подготовку земельного массива, выбранного под посадку деревьев;
- средства, необходимые на закладку насаждений и уход за ними в первый год после посадки, до вступления их в плодоношение;
- затраты на установку шпалерной основы и сети орошения;
- затраты на строительство дорог и лесных полос [3].

Общая сумма капитальных вложений, требуемых для закладки интенсивного сада, складывается из расчетов, приведенных в табл. 2.

Общее количество капитальных вложений для закладки интенсивного сада на шпалерной основе с капельным орошением

Наименование работ	Общая стоимость, тыс. руб.
Локальная смета на подготовку и посадку сада на шпалерной основе	3 038,8
Стоимость и перечень материалов к смете в ценах 2020 г.	3 316,2
Стоимость работ по подготовке участка под закладку интенсивного сада	128,6
Сводный сметный расчет стоимости строительства оросительной сети для садоводства по интенсивной технологии с капельным орошением	3 108,9
Локальный сметный расчет строительства оросительной сети для сада по интенсивной технологии	8 622,5
Расчет на посадку и уход за яблонями на первый год после посадки	14 142,5
Капитальные вложения на уход по саду в первый год после посадки	43 304,2
Общая стоимость покупки и доставки импортных саженцев	30 866,8
Общая величина капитальных вложений	106 528,5

Таблица 2

Для того чтобы определить экономическую эффективность проекта, в первую очередь необходимо вычисление капитальных вложений. В данном проекте их величина равна 106,5 млн руб.

После того как сад будет заложен, сразу следует решать вопрос о реализации продукции. В 2021 г. ожидается урожай 777,7 т, 13 % которого планируется отправить в детские сады Абинского района, что

составит 101,1 т. На общественное питание в школах района выделяется 20 %, а оставшаяся доля продукции будет реализована в торговых сетях «Лента», «Магнит», «Ашан», «Пятерочка», «О'кей», «Табрис», «Перекресток» и т. д. [4].

Финансовый план на основе проекта организации и устройства территории многолетних насаждений в ОАО КСП «Светлогорское» представлен в табл. 3, где отражены главные экономические показатели закладки интенсивного сада.

Финансовый план на основе проекта организации и устройства территории сада в ОАО КСП «Светлогорское»

Показатели	Значение
Площадь участка, га:	49,2
многолетние насаждения	39,88
лесные полосы запроектированные	5,62
дороги запроектированные	3,7
Капитальные вложения, млн руб.:	
на 1 га	2,7
всего	106,5
Урожайность, т с 1 га	19,5
Валовой сбор, т	777,7
Стоимость валовой продукции, млн руб.:	
на 1 т	0,058
всего	45,1
Производственные затраты, млн руб.:	
на 1 т	0,02
всего	15,55
Чистый доход, млн руб.	29,55
Срок окупаемости капитальных вложений, г.	3,6 + 3

Таблица 3

На данный момент особое внимание уделяется научно-обоснованному составлению проекта закладки и выращивания интенсивного яблоняного сада. За счет этого увеличивается эффективность эксплуатации садов. Поэтому для подтверждения эффективности проектных насаждений каждому проекту необходимо давать грамотную экономическую оценку [5].

Первым этапом в оценке экономической эффективности проекта является анализ наиболее часто встречающихся рисков и методов их снижения. Это первая группа рисков. К ним относятся следующие:

- невыполнение поставщиком своих обязательств,
- срыв поставки техники и саженцев,
- превышение расчетной стоимости проекта.

Добиться снижения рисков в данной группе можно путем заключения договора с поставщиками, предусматривая санкции за пользование чужими средствами, неустойку от определенного количества дней и ограниченные сроки возмещения ущерба.

Ко второй группе рисков относятся:

- выпуск продукции низкого качества,
- отсутствие сбыта в нужном стоимостном выражении и в расчетные сроки,
- неудовлетворительный менеджмент и рост затрат,
- транспортные и экологические риски.

Данные риски значительно высоки при организации нового интенсивного сада. Минимизация таких рисков происходит за счет того, что на продукцию, производимую хозяйством, существует большой спрос, и уже налажен процесс реализации выпускаемой продукции. К методам снижения вышеперечисленных рисков можно отнести следующие:

- наличие гарантий от поставщиков (возврат аванса),
- надлежащее исполнение контрактов,
- поддержка проекта со стороны местных органов власти,
- приемлемое соотношение собственных и привлеченных средств.

Для того чтобы понять сильные и слабые стороны данного проекта и увидеть сущность внутренних и внешних факторов конкурентоспособности товара в отрасли, был произведен SWOT-анализ (табл. 4) [6].

SWOT-анализ

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> – наличие учредителя с многолетним опытом садоводства; – производство качественного, полезного продукта; – наличие земельного участка под реализацию проекта; – использование передовых технологий в садоводстве 	<ul style="list-style-type: none"> – колебание рыночной конъюнктуры, цен; – недостаточное субсидирование на закладку сада интенсивного типа; – слабая подготовка специалистов; – почти полное отсутствие отечественной техники
Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> – вхождение на отечественный рынок яблок; – импортозамещение ввозимых в Россию яблок; – создание новых рабочих мест 	<ul style="list-style-type: none"> – ускорение темпов инфляции; – ограничение на импорт качественного посадочного материала; – ограничение на импорт качественной садоводческой техники и садового инвентаря; – неурожай

Таблица 4

Развитие садоводческой отрасли АПК в Краснодарском крае и рост производства плодово-ягодной продукции имеет огромное значение для развития экономического потенциала. Один гектар плодоносящих насаждений производит около 370 тыс. руб. валовой добавленной стоимости, что в 14 раз выше, чем в производстве зерновой продукции [5].

Разработанный инвестиционный проект является экономически рентабельным и экономически эффективным согласно всем произведенным расчетам.

Список литературы

1. Барсукова Г. Н. Экономика землеустройства: учебное пособие / Г. Н. Барсукова, Д. К. Деревенец. Краснодар: КубГАУ, 2013. 296 с.
2. ОАО КСП «Светлогорское» // Официальный сайт ОАО КСП «Светлогорское». URL: <http://ksp-sw.ru/> (дата обращения: 07.07.2020).
3. Егоров Е. А., Шадрина Ж. А., Кочьян Г. А., Путилина И. Н. Актуальные направления повышения эффективности промышленного плодоводства // Селекция и сорторазведение садовых культур. 2018. Т. 5. № 1. С. 28–32.

4. Муниципальное образование Абинский район // Официальный сайт администрации муниципального образования Абинский район. URL: <http://www.abinskiy.ru/> (дата обращения: 05.07.2020).

5. Карнаух Е. С., Барсукова Г. Н. Проект организации и устройства части территории сада в ОАО КСП «Светлогорское» // В сборнике: Современные проблемы и перспективы развития земельно-имущественных отношений. Сборник статей по материалам II Всероссийской научно-практической конференции. Отв. за выпуск Е. В. Яроцкая. 2020. С. 248–255.

6. Публичная кадастровая карта // Управление федеральной службы государственной регистрации кадастра и картографии. URL: <https://pkk.rosreestr.ru/> (дата обращения: 10.07.2020).

References

1. Barsukova G. N. Economy of land management: textbook / G. N. Barsukova, D. K. Derevenets. - Krasnodar: KubGAU, 2013. 296 p.

2. OJSC KSP "Svetlogorskoe" // Official site of OJSC KSP "Svetlogorskoe". URL: <http://ksp-sw.ru/> (access date: July 7, 2020).

3. Egorov E. A. Actual directions of increasing the efficiency of industrial fruit growing / E. A. Egorov, Zh. A. Shadrina, G. A. Kochian, I. N. Putilin // Selection and cultivation of garden crops. 2018. Т. 5. No. 1. Pp. 28–32.

4. Municipal formation Abinsky district // Official website of the administration of the municipal formation Abinsky district. URL: <http://www.abinskiy.ru/> (access date: July 5, 2020).

5. Karnaukh E. S. The project of organization and arrangement of a part of the garden territory in the OJSC KSP "Svetlogorskoe" / E. S. Karnaukh, G. N. Barsukova // In the collection: Modern problems and prospects for the development of land and property relations: materials of the II All-Russian scientific-practical conference / KubSAU named after I.T. Trubilin. - Krasnodar, 2020. Pp. 248–255.

6. Public cadastral map // Office of the Federal Service for State Registration of Cadastre and Cartography. URL: <https://pkk.rosreestr.ru/> (access date: July 10, 2020).