

УДК/UDC 338

К вопросу о реализации национальных антикризисных программ

Тебекин Алексей Васильевич

доктор технических наук, доктор экономических наук, профессор, почетный
работник науки и техники Российской Федерации, профессор кафедры
менеджмента

Московский государственный институт международных отношений (Университета)
МИД г. Москва, Россия

e-mail: Tebekin@gmail.com

ORCID: 0000-0002-3098-7710

SPIN-код: 5271-1385

AuthorID: 694766

Митропольская-Родионова Надежда Владимировна

кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента

Московский государственный институт международных отношений (Университета)
МИД г. Москва, Россия

e-mail: n.v.mitropolskaya-ro@mail.ru

SPIN-код: 1903-0043,

AuthorID: 768602

Хорева Анна Вячеславовна

старший преподаватель кафедры менеджмента

Одинцовский филиал Московского государственного института международных
отношений (университета) МИД России

г. Одинцово, Россия

e-mail: a.horeva@odin.mgimo.ru

SPIN-код: 9610-6427,

AuthorID: 728573

Аннотация

Представлены результаты ретроспективного анализа антикризисных программ (планов, мероприятий) Правительства Российской Федерации по преодолению экономических кризисов, принимавшиеся в период с 1992 года по настоящее время. Дана оценка своевременности принятия указанных антикризисных программ с пози-

ций обеспечения возможностей предвосхищения воздействий кризисов. Рассмотрены проблемы использования в указанных антикризисных программах технологий локализации текущего влияния кризисов. Проанализирована инерционность влияния мероприятий по реализации антикризисных программ на национальную экономику. Дана сравнительная оценка динамики ВВП основных стран-партнеров России по БРИКС в период с 2008 по 2010 год. Проанализированы пропорциях антикризисных мер финансового и реального сектора экономики в анализируемых программах. Дана оценка перспектив реализации разработанной Правительством Российской Федерации антикризисной программы 2020-го года в условиях текущего глобального экономического кризиса.

Ключевые слова: вопросы реализация, национальные антикризисные программы.

On the issue of the implementation of national anti-crisis programs

Tebekin Aleksey Vasilyevich

Doctor of Technical Sciences, Doctor of Economics, professor, Honorary Worker of Science and Technology of the Russian Federation, professor of the Department Management

MGIMO University

Moscow, Russia

e-mail: tebekin@gmail.com SPIN Code: 5271-1385 ORCID: 0000-0002-3098-7710

ORCID: 0000-0002-3098-7710

SPIN-код: 5271-1385

AuthorID: 694766

Mitropolskaya-Rodionova Nadezhda Vladimirovna

Candidate of Economics Sciences, Associate Professor, Department of Management
MGIMO University

e-mail: n.v.mitropolskaya-ro@mail.ru

SPIN-код: 1903-0043,

AuthorID: 768602

Khoreva Anna Vyacheslavovna

Senior Lecturer, Department of Management

Odintsovo Branch, MGIMO University

Odintsovo, Russia

e-mail: a.horeva@odin.mgimo.ru

SPIN-код: 9610-6427,

AuthorID: 728573

Abstract

The article presents the results of a retrospective analysis of the anti-crisis programs (plans, measures) of the Government of the Russian Federation to overcome the economic crises, adopted in the period from 1992 to the present. An assessment of the timeliness of the adoption of these anti-crisis programs is given from the standpoint of ensuring the possibilities of anticipating the impact of crises. The problems of using technologies for localizing the current influence of crises in the indicated anti-crisis programs are considered. Analyzed the inertia of the impact of measures to implement anti-crisis programs on the national economy. A comparative assessment of the dynamics of the GDP of the main BRICS partner countries of Russia in the period from 2008 to 2010 is given. Analyzed the proportions of anti-crisis measures in the financial and real sectors of the economy in the analyzed programs. An assessment of the prospects for the implementation of the anti-crisis program for 2020 developed by the Government of the Russian Federation in the context of the current global economic crisis is given.

Key words: implementation issues, national anti-crisis programs.

Введение. Текущий глобальный мировой экономический кризис ставит перед национальными экономиками подавляющего большинства стран мира в качестве одной из важнейших задач реализацию комплекса мер по выходу из кризиса, обеспечивающих:

- локализацию экономических потерь, обусловленных воздействием текущего глобального кризиса;
- минимизацию времени преодоления кризиса;
- быстрый рост национальной экономики на этапе выхода из глобального мирового кризиса.

В этой связи представляет интерес рассмотрение опыта реализации национальных антикризисных программ в Российской Федерации в интересах эффективной реализации грядущей антикризисной программы Правительства РФ 2020-го года [1], направленной на вывод экономики страны из кризиса.

Цель исследования. Таким образом, целью представленного исследования является опыта реализации национальных антикризисных программ в новейшей истории Российской Федерации в интересах эффективной реализации грядущей антикризисной программы Правительства РФ 2020-го года, направленной на скорейший вывод экономики страны из кризиса с высокими темпами роста.

Методологическая основа и методическая база исследований. Методологическую основу представленных исследований составили фундаментальные научные труды, посвященные управленческим отношениям, возникающим в процессе формирования, развития и разрушения экономических систем, включая проблемы антикризисного управления [2].

Методическую базу исследований составили научные труды по проблемам антикризисного управления таких авторов как Арутюнов Ю. А. [3], Балдин К. В. [4], Васин С. М. [5], Гореликов К. А. [6], Жарковская Е. П. [7], Захарова В. Я. [8], Зуб А. Т. [9], Ивасенко А. Г., Никонова Я. И., Каркавин М. В. [10], Коротков Э. М. [11], Ларионов И. К. [12], Орехов В. И. [13], Попов Р. А. [14], Ряховская А. Н., Кован С. Е. [15], Тебекин А. В., Валявский А. Ю., Лукошевичус Г. А., Манюшис А. Ю., Петров В. С. [16], Черненко В. А., Шведова Н.Ю. [17] и др.

Основное содержание исследований. В основу проведенный исследований был положен ретроспективный анализ стратегических планов Правительства Российской Федерации по преодолению экономических кризисов в период с 1992 года по настоящее время, результаты систематизации которых представлена в табл.1.

**Результаты систематизации стратегических планов
Правительства Российской Федерации по преодолению
экономических кризисов в период с 1992 года по настоящее
время, полученные на основе ретроспективного анализа**

№	Год	Название стратегического антикризисного плана	Основные положения плана	Динамика ВВП РФ в год, следующий за годом принятия плана, в млрд. долл. США, %	Динамика уровня безработицы в год, следующий за годом принятия плана, в %
1	1992 (16.11)	"Программа неотложных мер по оздоровлению экономической ситуации"[3].	Основные направления программы: 1) Стабилизация производства и стимулирование инвестиций; 2) Неотложные меры в области социальной политики 3) Финансовая политика; 4) Отношения в СНГ и рублевой зоне; 5) Внешнеэкономическая политика	- 8,7	+0,8
2	1998 (22.05)	"План первоочередных мер Правительства Российской Федерации"[43]	Основные направления программы: 1) Налогово-бюджетная политика; 2) Структурная реформа; 3) Социальная политика	-8,7	-0,7

3	1998 (10.07)) Программа Правительства Российской Федерации по стабилизации экономики и финансов [42]	Основные направления программы: 1) Меры по преодолению бюджетного кризиса; 2) Меры по поддержке производства; 3) Социальная политика	-8,7	-0,7
4	1998 (20.12)	"О мерах Правительства Российской Федерации и Центрального Банка Российской Федерации по стабилизации социально-экономического положения в стране"[4]	Основные направления программы: 1) Нормализация условий жизни населения; 2) Создание условий устойчивого функционирования экономики; 3) Восстановление и развитие реального сектора; 4) Укрепление российской государственности и единой системы исполнительной власти как ресурса повышения эффективности экономики	+32,5	-2,0

5	2008 (06.11)	"План действий, направленный на оздоровление ситуации в финансовом секторе и отдельных отраслях экономики"[28]	1) Развитие финансовой и банковской системы 2) Поддержка внутреннего спроса 3) Поддержка рынка труда и социальная поддержка граждан 4) Жилищное строительство 5) Сельское хозяйство 6) Автомобилестроение и сельскохозяйственное машиностроение 7) Оборонно-промышленный комплекс 8) Сырьевой комплекс 9) Транспортный комплекс 10) Малый бизнес	-8,2	+1,2
6	2008 (29.12)	"Перечень первоочередных мер, предпринимаемых Правительством Российской Федерации по борьбе с последствиями мирового финансового кризиса"[45]	Основная цель реализуемых мер: минимизация масштабов экономического кризиса и смягчение его последствий для населения и экономики страны	-8,2	+1,2

7	2009 (06.04)	"Программа антикризисных мер Правительства Российской Федерации на 2009 год"[46]	<p>Основные направления программы: 1) Усиление социальной защиты, сохранение и создание рабочих мест; 2) Сохранение и повышение промышленного и технологического потенциала; 3) Снижение административного давления на бизнес; 4) Повышение устойчивости национальной финансовой системы; 5) Взаимодействие Правительства и субъектов Российской Федерации по реализации антикризисных мер</p>	-8,2	+1,2
---	--------------	--	--	------	------

8	2009 (19.06)	<p>Программа антикризисных мер Правительства Российской Федерации на 2009 год [32]</p>	<p>Основные направления программы: 1) Выполнение в полном объеме социальных обязательств государства перед населением и развитие человеческого потенциала; 2) Активизация внутреннего спроса и инноваций, развитие промышленного и технологического потенциала; 3) Совершенствование важнейших рыночных институтов и снятие необоснованных барьеров для предпринимательской деятельности; 4) Формирование мощной финансовой системы 5) Обеспечение макроэкономической стабильности 6) Реализация антикризисных мер в субъектах Российской Федерации</p>	-8,2	+1,2
---	--------------	--	---	------	------

9	2009 (30.12)	"Основные направления антикризисных действий Правительства Российской Федерации на 2010 г." [1]	Основные направления действий: 1) Поддержка социальной стабильности и обеспечение полноценной социальной защиты населения; 2) Поддержка оживления экономики; 3) Модернизационные меры	+25,2	-0,8
10	2010 (02.03)	"План по реализации основных направлений антикризисных действий и политики модернизации российской экономики Правительства Российской Федерации на 2010 г." [2]	Основные направления действий: 1) Поддержка социальной стабильности и обеспечение полноценной социальной защиты населения; 2) Поддержка оживления экономики; 3) Модернизационные меры	+25,2	-0,8

11	2015 (27.01)	<p>План первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности в 2015 г. (с изменениями и дополнениями) [33]</p>	<p>Основные направления первоочередных мероприятий: 1) Активизация экономического роста; 2) Поддержка отраслей экономики; 3) Обеспечение социальной стабильности; 4) мониторинг и контроль ситуации в экономике и социальной сфере.</p>	-5,9	-0,1
----	--------------	--	---	------	------

Таблица 1

Проведенный анализ антикризисных программ (планов и мероприятий) Правительства Российской Федерации с 1992 года по 2015 год позволил выявить следующие особенности их построения и реализации.

Во-первых, практически все антикризисные программы принимались постфактум, то есть в период, когда кризис уже не просто наступил, а оказывал существенное воздействие на национальную экономику. В то время как наибольшую ценность для управления экономикой представляют меры по предвосхищению воздействий кризиса, вырабатываемых на основе качественных и количественных методов диагностики кризисов [27,35,36,38,39].

Во-вторых, следует обратить внимание на то, что в период значительных экономических кризисов и в 1990-е и в 2000-е годы антикризисные программы принимались Правительством Российской Федерации по несколько раз в году. Так, например, в 1998 году было принято три антикризисных программы (см. табл.1). Причем вторая из них была принята менее через полтора месяца после первой. Аналогично можно от-

метить и серию антикризисных программ в период 2008-2010-х годов, когда за семнадцать месяцев было принято шесть антикризисных программ (см. табл.1). Причем временной разрыв между первой и второй программой (2008 год) составил менее двух месяцев, а интервал времени между третьей и четвертой программами (2009 год) – чуть более двух месяцев. Указанные факты частого и многократного пересмотра антикризисных программ свидетельствуют не только об отсутствии использования технологий диагностики кризисов (хотя, как показывают проведенные исследования, прогнозировать кризисы как следствие суперпозиции циклов экономической активности различной длительности и амплитуды можно заблаговременно), но и об отсутствии четкого понимания технологий локализации текущего влияния кризисов.

В-третьих, нельзя не отметить и факт инерционности влияния мероприятий по реализации антикризисных программ на национальную экономику. Так, например, анализируя влияние мероприятий по реализации антикризисных программ 1992-го, 1998-го, 2008-го, 2009-го и 2015-го годов (см. табл.1) следует отметить, что в следующими за ними годы 1993-ий, 1999-ый, 2009-ый, 2010-ый и 2016-ый соответственно) валовой внутренний продукт (ВВП) в номинальном выражении, исчисляемый в \$ млрд. [12], неизменно падал.

При этом все суждения на масштабность мирового экономического кризиса 2008-2009 года видятся неубедительными на фоне динамики ВВП основных стран-партнеров России по БРИКС в период с 2008 по 2010 год, исчисляемой по паритету покупательной способности (ППС) в \$ млрд. [10] (табл.2).

Сравнение динамики ВВП Бразилии, Индии, Китая и России в период с 2008 по 2010 год, исчисляемой по ППС в \$ млрд.

Страна Годы	Бразилия		Индия		Китай		Россия	
	ВВП по ППС в \$ млрд.	Приращение ВВП по ППС к 2008 году, %	ВВП по ППС в \$ млрд.	Приращение ВВП по ППС к 2008 году, %	ВВП по ППС в \$ млрд.	Приращение ВВП по ППС к 2008 году, %	ВВП по ППС в \$ млрд.	Приращение ВВП по ППС к 2008 году, %
2008	2556,7	-	4232,7	-	9965,4	-	3094,5	-
2009	2572,7	+0,6	4626,7	+9,3	10985,4	+10,2	2874,2	-7,1
2010	2798,6	+9,5	5160,8	+21,9	12287,3	+23,3	3038,7	-1,8

Таблица 2

В-четвертых, анализ содержания антикризисных программ (планов и мероприятий) Правительства Российской Федерации с 1992 года по 2015 год свидетельствует о существенных диспропорциях антикризисных мер финансового и реального сектора экономики в пользу первых, что, например, наглядно продемонстрировали исследования Плана первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности в 2015 г. [33], предназначенного, в первую очередь для решения проблемы импортозамещения в условиях Западных санкций [15]. Хотя именно бытие определяет сознание, и финансовая надстройка не должна превалировать над материальным базисом. Кроме того, эксперты не без оснований критиковали принимавшиеся ранее Правительством Российской Федерации антикризисные планы за то, что большое количество представленных в них мероприятий существенно уступало их качеству и конкретности.

В-пятых, проведенные исследования показывают, что текущий глобальный экономический кризис, обусловленный закономерной сменой технологических укладов [41], является гораздо более существенным [34,37,40], чем финансовые кризисы 1998-го года и 2008-2009го годов, что отмечалось еще в исследованиях 2009-2010-х годов [18-22]. О рукотворности финансовых кризисов 1998-го года и 2008-2009го годов, имевших во многом спекулятивную природу свидетельствуют, в частности, темпы

роста ВВП России в 2000-ом и 2011-ом году, в номинальном выражении, исчисляемый в \$ млрд. [12], на 32,5% и на 25,2% соответственно.

Следует отметить, что эксперты не без оснований критически оценивают разработанную Правительством Российской Федерации антикризисной программы 2020-го года [31] как с точки зрения значимости и конкретности мероприятий (которых насчитывается около полутысячи), так и с точки зрения направленности, проецируемой на компенсацию дефицита бюджета, с одной стороны, и стимулирования развития экономики, с другой (рис.1) [29].

Выводы. На основании проведенных исследований необходимо отметить, что планируемый в соответствии с антикризисной программой Правительства РФ 2020-го года темп роста ВВП в 2,5% к концу 2021 года [31] на фоне ожидаемого спада ВВП страны в 2020-ом году в 6,6% [25] сложно считать успехом. И очевидно, что в текущей постановке основные усилия будут направлены на покрытие дефицита бюджета путем дальнейшего ослабления национальной валюты. Указанный вектор решает текущую бюджетную проблему. Но никоим образом не решает стратегическую проблему интенсивного экономического развития. Таким образом, следует ожидать, что разработанная Правительством Российской Федерации антикризисной программы 2020-го года [31] уже в ближайшее время потребует радикальной переработки.

Сравнительная характеристика объемов бюджетного стимулирования стран мира в период кризиса 2020-го года.



Рисунок 1

Список литературы

1. Правительство разработало план восстановления экономики и доходов россиян. Он должен обеспечить выход на темпы роста ВВП 2,5% к концу 2021 года <https://www.rbc.ru/economics/02/06/2020/5ed4f5469a79474fd7568c3a> (дата обращения: 20.10.2020).

2. ВАК 08.00.05. Экономика и управление народным хозяйством. <https://www.teacode.com/online/vak/p08-00-05.htm> (дата обращения: 20.10.2020).

3. Арутюнов Ю. А. Антикризисное управление: Учебник / Ю. А. Арутюнов. - М.: Юнити, 2017. 352 с.
4. Антикризисное управление финансами предприятия / К. В. Балдин и др. - М.: МПСИ, МОДЭК, 2016. 336 с.
5. Васин С. М. Антикризисное управление: Учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов. - М.: Риор, 2018. 288 с.
6. Гореликов, К. А. Антикризисное управление: Учебник для бакалавров / К.А. Гореликов. - М.: Дашков и К, 2016. 216 с.
7. Жарковская Е. П. Антикризисное управление: Учебник / Е. П. Жарковская, Б. Е. Бродский. - М.: Омега-Л, 2017. 400 с.
8. Антикризисное управление. Теория и практика. Учебное пособие / под ред. В. Я. Захарова. - М.: Юнити, 2016. 320 с.
9. Зуб А. Т. Антикризисное управление: Учебник / А. Т. Зуб. - Люберцы: Юрайт, 2016. 343 с.
10. Ивасенко А. Г. Антикризисное управление: Учебное пособие / А. Г. Ивасенко, Я. И. Никонова, М. В. Каркавин. - М.: КноРус, 2018. 208 с.
11. Коротков Э. М. Антикризисное управление: Учебник для бакалавров / Э.М. Коротков. - Люберцы: Юрайт, 2016. 406 с.
12. Ларионов И. К. Антикризисное управление: Учебник для магистров / И.К. Ларионов. - М.: Дашков и К, 2015. 380 с.
13. Орехов В. И. Антикризисное управление: Учебное пособие / В.И. Орехов, К. В. Балдин, Т. Р. Орехова. - М.: Инфра-М, 2015. 232 с.
14. Попов Р. А. Антикризисное управление / Р. А. Попов. - М.: Высшая школа, 2016. 480 с.
15. Антикризисное управление: теория и практика: Учебник / Под ред. Ряховской А. Н, Кован С. Е. - М.: КноРус, 2016. 320 с.
16. Основы антикризисного управления. (Аспирантура, Бакалавриат, Магистратура). Учебник. / Тебекин А. В., Валяевский А. Ю., Лукошевичус Г. А., Манюшис А. Ю., Петров В. С. - Москва: Русайнс, 2020. 162 с.
17. Черненко В. А. Антикризисное управление: Учебник и практикум для академического бакалавриата / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. - Люберцы: Юрайт, 2015. 409 с.
18. Программа неотложных мер по оздоровлению экономической ситуации" (одобрена на заседании Правительства РФ 16.11.1992). <http://gaidar-arc.ru/file/bulletin-1/DEFAULT/org.stretto.plugins.bulletin.core.Article/file/3554> (дата обращения: 20.10.2020).

19. Утверждено Постановлением Правительства РФ от 22 мая 1998 г. № 496 "Об утверждении Плана первоочередных мер Правительства Российской Федерации". <https://base.garant.ru/178761/> (дата обращения: 20.10.2020).

20. Утверждена Постановлением Правительства РФ от 10 июля 1998 г. № 762 "О мерах по стабилизации социально-экономического положения в стране"

21. -<Заявление> Правительства РФ, Совета директоров Банка России О мерах Правительства Российской Федерации и Центрального банка Российской Федерации по стабилизации социально - экономического положения в стране. http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_20959/0946685fb9bdba2e8c417a96810bca0e7f140920/ (дата обращения: 20.10.2020).

22. План действий, направленных на оздоровление ситуации в финансовом секторе и отдельных отраслях экономики. Утвержден Председателем Правительства Российской Федерации 6 ноября 2008 г. № 4863п-П13.

23. Перечень первоочередных мер, предпринимаемых Правительством Российской Федерации по борьбе с последствиями мирового финансового кризиса. http://www.prorazvitie.ru/show.php?action=show_stat&mykey=1025.

24. Программа антикризисных мер Правительства Российской Федерации на 2009 год. <https://rg.ru/2009/03/20/programma-antikrisis-dok.html> (дата обращения: 20.10.2020).

25. Программа антикризисных мер Правительства Российской Федерации на 2009 год. Утверждена Правительством Российской Федерации 19 июня 2009 г. <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/12068944/> (дата обращения: 20.10.2020).

26. "Основные направления антикризисных действий Правительства Российской Федерации на 2010 год". Одобрены на заседании Правительства РФ (протокол от 30.12.2009 № 42).

27. "План по реализации основных направлений антикризисных действий и политики модернизации российской экономики Правительства РФ на 2010 год" Утвержден Правительством РФ 02.03.2010.

28. Распоряжение Правительства РФ от 27 января 2015 г. N 98-р "О плане первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности в 2015 г.» (с изменениями и дополнениями).

29. Тебекин А. В. Анализ кризисов с позиций экономической теории. // Журнал экономических исследований. 2018. Т. 4. № 12. С. 3-9.

30. Тебекин А. В. Выделение классов методов принятия управленческих решений в условиях антикризисного управления. // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2019. № 2. С. 304-319.

31. Тебекин А. В. Оценка методов антикризисного управления на основе качественных показателей деятельности предприятий. // Вестник Московского университета им. С. Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. 2019. № 2 (29). с. 71-81.

32. Тебекин А. В. Сравнительная оценка количественных и качественных методов принятия управленческих решений в условиях антикризисного управления. // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2019. № 3. С. 221-231.

33. ВВП России по годам: 1991 – 2020. <http://global-finances.ru/vvp-rossii-pogodam/> (дата обращения: 20.10.2020).

34. Валовой внутренний продукт стран в 1980–2019 годах ППС, млрд долл. <https://svspb.net/danmark/vvp-stran.php> (дата обращения: 20.10.2020).

35. Жигулин В. Г. Тебекин А. В. Научно-практические проблемы импортозамещения в сфере информационно-коммуникационных технологий. В сборнике: О проблемах импортозамещения в таможенных органах и новых разработках в сфере информационно-коммуникационных технологий. Сборник материалов Межведомственной научной конференции. Российская таможенная академия. 2016. С. 81-91.

36. Тебекин, А. В. Теоретико-методические основы исследования технологических укладов экономики: монография / Тебекин А. В., Серяков Г. Н. — Москва: Русайнс, 2017. 83 с.

37. Тебекин А. В. Проблемы развития мировой экономики в условиях макроэкономической нестабильности. // Эпомен. 2020. № 41. С. 174-188.

38. Тебекин А. В. О глубине кризиса 2020-ого года для мировой и национальной экономике. // Журнал экономических исследований. Том 6, №2, 2020. С. 52-71.

39. Тебекин А. В., Петров В. С. Анализ актуальных проблем, замедляющих выход национальной экономики из кризиса и влияющих на социально-политическую ситуацию в стране. // Журнал экономических исследований. 2020. Т. 6. № 3. С. 18-31.

40. Конотопов М. В., Тебекин А. В. Апрельские тезисы 2009 года (о мировом экономическом кризисе). // Инновации и инвестиции. 2009. № 1. С. 2-8.

41. Конотопов М. В., Тебекин А. В. Декабрьские тезисы 2009 года (о мировом экономическом кризисе). // Инновации и инвестиции. 2009. № 4. С. 2-6.

42. Конотопов М. В., Тебекин А. В. Июньские тезисы 2010 года (о мировом экономическом кризисе с позиций бизнес-циклов экономической активности Дж. Китчина). // Инновации и инвестиции. 2010. № 3. С. 2-4.

43. Конотопов М. В., Тебекин А. В. Мартовские тезисы 2010 года (о мировом экономическом кризисе с позиций циклов инновационного развития К. Жугляра). // Инновации и инвестиции. 2010. № 1. С. 2-6.

44. Конотопов М. В., Тебекин А. В. Сентябрьские тезисы 2009 года (о мировом экономическом кризисе). // Инновации и инвестиции. 2009. № 3. С. 2-9.

45. Помощь в дефиците: что показало сравнение антикризисных программ. <https://www.rbc.ru/opinions/finances/15/05/2020/5ebbbba4b9a7947e2a2e0001a>

46. МВФ ухудшил прогноз падения ВВП России в 2020 году до 6,6%. <https://www.interfax.ru/business/714522> (дата обращения: 20.10.2020).

References

1. The government has developed a plan to restore the economy and incomes of Russians. It should provide access to GDP growth rates of 2.5% by the end of 2021 <https://www.rbc.ru/economics/02/06/2020/5ed4f5469a79474fd7568c3a> (access date: October 20, 2020).

2. VAK 08.00.05. Economy and management of the national economy. <https://www.teacode.com/online/vak/p08-00-05.htm> (access date: October 20, 2020).

3. Arutyunov Yu. A. Anti-crisis management: Textbook Yu. A. Arutyunov. - M.: Unity, 2017.352 p.

4. Anti-crisis management of enterprise finances / K. V. Baldin et al. - M.: MPSI, MODEK, 2016. 336 p.

5. Vasin S. M. Anti-crisis management: Textbook S. M. Vasin, V. S. Shutov. - M.: Rior, 2018.288 p.

6. Gorelikov, K. A. Anti-crisis management: Textbook for bachelors / K. A. Gorelikov. - M.: Dashkov and K, 2016.216 p.

7. Zharkovskaya, E. P. Anti-crisis management: Textbook / E. P. Zharkovskaya, B.E. Brodsky. - M.: Omega-L, 2017. 400 p.

8. Anti-crisis management. Theory and practice. Textbook / ed. V. Ya. Zakharova. - M.: Unity, 2016. 320 p.

9. Tooth, A.T. Anti-crisis management: Textbook / A. T. Tooth. - Lyubertsy: Yurayt, 2016. 343 p.

10. Ivasenko, A. G. Anti-crisis management: Textbook by A. G. Ivasenko, Ya. I. Nikonova, M. V. Karkavin. - M.: KnoRus, 2018. 208 p.

11. Korotkov, E. M. Anti-crisis management: Textbook for bachelors E. M. Korotkov. - Lyubertsy: Yurayt, 2016. 406 p.

12. Larionov, I. K. Crisis management: A textbook for masters / I.K. Larionov. - M.: Dashkov and K, 2015. 380 p.

13. Orekhov, V. I. Anti-crisis management: Textbook by V. I. Orekhov, K. V. Baldin, T. R. Orekhova. - M.: Infra-M, 2015. 232 p.

14. Popov, R. A. Anti-crisis management / R. A. Popov. M.: Higher school, 2016. 480 p.

15. Anti-crisis management: theory and practice: Textbook / Ed. Ryakhovskoy A.N., Kovan S. E. M : KnoRus, 2016. 320 p.
16. Fundamentals of crisis management. (Postgraduate, Bachelor's, Master's). Textbook. / Tebekin A.V., Valyavsky A.Yu., Lukoshevichus G. A., Manyushis A. Yu., Petrov V. S. - Moscow: Rusays, 2020. 162 p.
17. Chernenko, V. A. Crisis management: Textbook and workshop for academic bachelor's degree / V. A. Chernenko, N. Yu. Shvedova. - Lyubertsy: Yurayt, 2015. 409 p.
18. The program of urgent measures to improve the economic situation "(approved by the Government of the Russian Federation on November 16, 1992). / file / 3554 (access date: October 20, 2020).
19. Approved by the Government Decree of May 22, 1998 N 496 "On Approval of the Plan of Priority Measures of the Russian Federation". <https://base.garant.ru/178761/>
20. Approved by the RF Decree of July 10, 1998 N 762 "On measures to stabilize the socio-economic situation in the country."
21. - "Statement" of the Government of the Russian Federation, the Board of Directors of the Bank of Russia On the measures of the Russian Federation and the Central Russian Federation to stabilize the economic situation in the country. http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_20959/0946685fb9bdba2e8c417a96810bca0e7f140920/ (access date: October 20, 2020).
22. An action plan aimed at improving the situation in the financial sector and individual sectors of the economy. Approved by the approver of the Russian Federation on November 6, 2008 No. 4863-p.P13.
23. List of priority measures taken by the Government of the Russian Federation to combat the consequences of the global financial crisis. http://www.prorazvitiye.ru/show.php?action=show_stat&mykey=1025 (access date: October 20, 2020).
24. Program of anti-crisis measures of the Russian Federation for 2009. <https://rg.ru/2009/03/20/programma-antikrisis-dok.html> (access date: October 20, 2020).
25. Program of anti-crisis measures of the Russian Federation for 2009. Approved by the Government of the Russian Federation on June 19, 2009 <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/12068944/> (access date: October 20, 2020).
26. "Main directions of anti-crisis actions of the Government of the Russian Federation for 2010". Approved by the RF Regulations (minutes of December 30, 2009 No 42).
27. "Plan for the implementation of the main anti-crisis actions and the policy of modernization of the Russian economy of the Russian Federation for 2010" Approved by the Government of the Russian Federation on 02.03.2010.

28. Order of the Government of the Russian Federation of January 27, 2015 N 98-r "On the order of priority measures to ensure sustainable development in 2015"(with changes and additions).

29. Tebekin A. V. Analysis of crises from the economic position of theory. // Journal of Economic Research. 2018.Vol. 4. No. 12. Pp. 3-9.

30. Tebekin A. V. Allocation of classes of methods for making managerial decisions in the context of anti-crisis management. // Bulletin of Tver State University. Series: Economics and Management. 2019. No. 2. Pp. 304-319.

31. Tebekin A. V. Assessment of anti-crisis management methods based on qualitative indicators of enterprises' activities. // Bulletin of the Moscow University. S. Yu. Witte. Series 1: Economics and Management. 2019. No. 2 (29). Pp. 71-81.

32. Tebekin A. V. Comparative assessment of quantitative and qualitative methods of making managerial decisions in the context of anti-crisis management. // Bulletin of Tver State University. Series: Economics and Management. 2019. No. 3. Pp. 221-231.

33. GDP of Russia by years: 1991 - 2020.<http://global-finances.ru/vvp-rossii-pogodam/>

34. Gross domestic product of countries in 1980–2019 PPP, billion dollars <https://svspb.net/danmark/vvp-stran.php> (access date: October 20, 2020).

35. Zhigulin V. G. A. V. Tebekin Scientific and practical problems of import substitution in the field of information and communication technologies. In the collection: On the problems of import substitution in customs authorities and new developments in the field of information and communication technologies. Collection of materials of the Interdepartmental Scientific Conference. Russian Customs Academy. 2016. Pp. 81-91.

36. Tebekin, A. V. Theoretical and methodological foundations for the study of technological structures of the economy: monograph / Tebekin A. V., Seryakov G. N. - Moscow: Rusays, 2017. 83 p.

37. Tebekin A. V. Problems of the development of the world economy in the context of macroeconomic instability. // Epomen. 2020.No. 41. Pp. 174-188.

38. Tebekin A. V. On the depth of the 2020 crisis for the global and national economy. // Journal of Economic Research. Volume 6, No. 2, 2020. Pp. 52-71.

39. Tebekin A. V., Petrov V. S. Analysis of urgent problems that slow down the recovery of the national economy from the crisis and affect the socio-political situation in the country. // Journal of Economic Research. 2020.Vol. 6. No. 3.Pp. 18-31.

40. Konotopov M. V., Tebekin A. V. April theses of 2009 (on the global economic crisis). // Innovation and investment. 2009. No. 1. Pp. 2-8.

41. Konotopov M. V., Tebekin A. V. December theses of 2009 (on the global economic crisis). // Innovation and investment. 2009. No. 4. Pp. 2-6.

42. Konotopov M. V., Tebekin A. V. June theses of 2010 (on the global economic crisis from the standpoint of business cycles of economic activity by J. Kitchin). // Innovation and investment. 2010. No. 3. Pp. 2-4.

43. Konotopov M. V., Tebekin A. V. March 2010 theses (on the global economic crisis from the standpoint of K. Zhuglyar's innovation development cycles) // Innovation and investment. 2010. No. 1. Pp. 2-6.

44. Konotopov M. V., Tebekin A. V. September 2009 theses (on the global economic crisis). // Innovation and investment. 2009. No. 3. Pp. 2-9.

45. Aid in short supply: what the comparison of anti-crisis programs showed. <https://www.rbc.ru/opinions/finances/15/05/2020/5ebbba4b9a7947e2a2e0001a> (access date: October 20, 2020).

46. The IMF has downgraded its forecast for a fall in Russia's GDP in 2020 to 6.6%. <https://www.interfax.ru/business/714522> (access date: October 20, 2020).