

УДК/UDC 338.43

Развитие диверсификации производства как фактор повышения экономической эффективности использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций региона

Азатян Хачатур Самвелович

студент экономического факультета

Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина

г. Краснодар, Россия

e-mail: azatyan_1998@list.ru

Гордолов Евгений Александрович

студент экономического факультета

Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина

г. Краснодар, Россия

e-mail: gordopolov2016@icloud.com

Курнос Владимир Сергеевич

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и внешнеэкономической деятельности

Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина

г. Краснодар, Россия

e-mail: kurnosovmen@mail.ru

SPIN-код: 6867-4913

Аннотация

В статье рассмотрены практические аспекты оценки экономической эффективности развития ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций Краснодарского края, занимающихся производством плодово-ягодной продукции. Проанализирован сформировавшийся мощный многоотраслевой потенциал предприятий Краснодарского края, который является достаточно привлекательным для развития диверсификации деятельности. Проведен анализ эффективности развития диверсификации производства сельскохозяйственных предприятий региона. Обоснована актуальность диверсификации производства в отечественной практике которая обу-

словлена тем, что данная стратегия обеспечивает организацию конкурентными преимуществами в конкурентной борьбе с внутренними и внешними производителями, позволяет ей интегрироваться в рыночное пространство. Проведен комплексный анализ обеспеченности плодово-ягодной продукцией региона. Определены направления диверсификации производства на примере внедрения переработки плодово-ягодной продукции. Предложен к реализации универсальный проект развития ресурсного потенциала на примере типичного сельскохозяйственного предприятия Краснодарского края.

Ключевые слова: эффективность, инвестиции, прибыль, ресурсный потенциал.

Development of production diversification as a factor in increasing the economic efficiency of using the resource potential of agricultural organizations in the region

Azatyán Khachatur Samvelovich
student of the faculty of economics
Kuban State Agrarian University
Krasnodar, Russia
e-mail: azatyán_1998@list.ru

Gordopolov Evgeny Alexandrovich
student of the faculty of economics
Kuban State Agrarian University
Krasnodar, Russia
e-mail: gordopolov2016@icloud.com

Kurnosov Vladimir Sergeevich
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics
and Foreign Economic Activity
Kuban State Agrarian University
Krasnodar, Russia
e-mail: kurnosovmen@mail.ru
SPIN: 6867-4913

Abstract

The article discusses the practical aspects of assessing the economic efficiency of the development of the resource potential of agricultural organizations of the Krasnodar Territory engaged in the production of fruit and berry products. The article analyzes the formed powerful diversified potential of enterprises of the Krasnodar Territory, which is quite attractive for the development of diversification of activities. The analysis of efficiency of development of diversification of production of agricultural enterprises of the region is carried out. The relevance of production diversification in domestic practice is substantiated, which is due to the fact that this strategy provides the organization with competitive advantages in the competition with internal and external producers, allows it to integrate into the market space. A comprehensive analysis of the availability of fruit and berry products of the region was carried out. The directions of diversification of production are determined by the example of the introduction of processing of fruit and berry products. A universal project for the development of resource potential is proposed for implementation on the example of a typical agricultural enterprise of the Krasnodar Territory.

Key words: efficiency, investment, profit, resource potential.

На современном этапе развития производственно-хозяйственных отношений одной из важнейших задач менеджмента является обеспечение коммерческих организаций необходимыми для эффективной деятельности ресурсами. Нами предлагается на примере крупного сельскохозяйственного предприятия, занимающегося производством плодово-ягодной продукции осуществить реконструкцию его производственных помещений, находящихся, закупить необходимое оборудование для производства соков. Данное направление деятельности будет являться диверсификацией производственной деятельности [1].

Актуальность диверсификации производства в отечественной практике обусловлена тем, что данная стратегия обеспечивает организацию конкурентными преимуществами в конкурентной борьбе с внутренними и внешними производителями, позволяет ей интегрироваться в рыночное пространство. Диверсификация является расширением ассортимента выпускаемой продукции и предполагает переориентацию рынков

сбыта, освоение новых видов производств с целью повышения эффективности производства, получения экономической выгоды, предотвращения банкротства. Такую диверсификацию называют диверсификацией производства. Диверсификация является важным направлением использования ресурсного потенциала организации, которое снижает риск потери доходности, при этом не снижая его доходность [2].

Продукт, который предлагается нами к производству – это сок, в состав которого входят фрукты, сахар и вода. Предлагаемый к производству сок будет на 100% натуральным продуктом. Соки содержат нерастворимые в воде вещества, такие как пектин, белки, моно и дисахариды. Они обладают высокой энергетической ценностью, сильным противомикробным действием [3].

Ценовая стратегия организации заключается в поддержании цены на уровне среднерыночной, поскольку продукция рассчитана на потребителей со средним доходом. Основным конкурентным преимуществом наших соков по сравнению с продукцией ближайших конкурентов является то, что сырье для производства соков выращивается непосредственно на нашем предприятии. Сырье высокого качества всегда есть в наличии. Для продвижения товара на внутреннем рынке планируется внедрение и продвижение программы формирования спроса и стимулированного сбыта. Для реализации проекта планируется использовать собственные средства [4].

В настоящее время внутреннее производство соков и импорт почти полностью покрывают потребность данного вида продукта. В 2014 году в России было произведено 4,6 млн. усл. банок фруктовых соков, после чего объемы их производства стали стремительно снижаться. После введения антироссийских санкций некоторыми странами Запада, роста цен на нефть и девальвации рубля произошел резкий рост себестоимости производства продукции в отрасли, что привело к снижению объемов производства. В целом с 2014 года производство фруктовых соков в России снизилось в 1,5 раза. Недостающий объем соков покрывается за счет импорта. Из-за продуктового эмбарго в Россию с 2014 года со-

ки поставляются из стран ближнего зарубежья. В товарной структуре импорта соков почти 50% приходится на яблочный сок. В натуральном выражении ежегодно на территорию России поставляется 85 тыс. тонн яблочного сока на суммы свыше 90 млн. долл. На втором месте апельсиновый сок, на третьем мультифрукт. Крупнейшим поставщиком соков является Китай. Доля Китая в структуре поставок сока в России составляет 20,2%. Бразилия поставляет 13% или 23,6 тыс. тонн сока на суммы 55 млн. долл. [5].

Все вышесказанное говорит целесообразности использования имеющегося у предприятия ресурсного потенциала для развития нового направления деятельности — производства натуральных соков из собственного сырья.

Проведенный нами анализ показал, что производство соков в организации обладает конкурентными преимуществами на рынке. В среднем планируется выпускать около 84 тыс. л сока в месяц на основании этого можно рассчитать план продаж. При реализации 84 тыс. л сока за 1 месяц денежная выручка составит около 8 млн. руб. в период реализации проекта цена за 1 л сока может измениться на уровень инфляции, поэтому произведем расчет плана продаж на 5 лет. В 2026 году при объеме производства фруктовых соков и средней цене реализации в 100 руб./л организация может получить свыше 8 млн. руб. денежной выручки. Реализация соков планируется через сетевые торговые центры и продуктовые магазины г. Краснодара и близлежащих городов. Возможно заключение долгосрочных договоров с санаториями и отелями черноморского побережья.

Экономическая эффективность реализации инвестиционного проекта «Производство соков» представлена в таблице 1.

Экономическая эффективность реализации инвестиционного проекта «Производство соков»

Показатель	Годы					
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Инвестиции	8000	-	-	-	-	-
Денежная выручка	-	5890	8148	8232	8316	8400
Производственные затраты	-	3464,7	4792,9	4842,3	4891,7	4941,1
Валовая прибыль	-	2425,2	3355,0	3389,6	3424,2	3458,8
Налоги	-	146	201	203	205	208
Денежный приток	-	5890	8148	8232	8316	8400
Денежный отток	-	3610	4994	5046	5097	5149
Чистый денежный поток	-	2279,8	3153,8	3186,3	3218,8	3251,3
То же нарастающим итогом	-8000	-5720,2	-2566,5	619,8	3838,6	7089,9
Коэффициент дисконтирования, 12%	1	0,893	0,797	0,712	0,636	0,568
Чистый дисконтированный поток	-	2035,8	2513,5	2268,6	2047,1	1846,7
То же нарастающим итогом	-8000	-5964,2	-3450,6	-1182,0	865,2	2711,9
Чистый дисконтированный доход	2711,9					
Дисконтированный срок окупаемости, лет	3,6					
Индекс рентабельности	1,3					

Таблица 1

Реализация инвестиционного проекта предполагает закупку оборудования, монтажные работы по его установке и наладке. В текущие затраты производства соков можно отнести заработную плату 8 работников, в том числе технолога, кладовщика, лаборанта и рабочих на линии, коммунальные расходы, закупку материалов, транспортные расходы и амортизация оборудования.

Расчет экономической эффективности инвестиционного проекта показал, что при инвестиционных затратах 8 млн. руб. денежной выручке при выходе оборудования на проектную мощность – 8232 тыс. руб. и уровне рентабельность 70 % валовая прибыль производства соков в организации составит около 3,5 млн. ежегодно, что позволит окупить приобретение линии по производству в течение 3,6 года при работе в

одну смену [2, 6]. Чистый дисконтированный по ставке 12 % доход организации составит 2711,9 тыс. руб., а индекс рентабельности инвестиций 1,3.

Таким образом, реализация инвестиционного проекта позволит организации не только диверсифицировать производственную хозяйственную деятельность, но и повысить эффективность использования ресурсного потенциала типичных сельскохозяйственных предприятий данной отрасли и позволит приносить дополнительную прибыль, а также даст возможность привлечь новых покупателей свежих яблок и земляники посредством распространения сока с названием организации, а также эффективно размещать свободные финансовые ресурсы в экономически эффективное производство.

Список литературы

1. Трубилин А. И. Экономическая эффективность технико-технологической модернизации производства продукции растениеводства сельскохозяйственных организаций / А. И. Трубилин, В. И. Нечаев, К. Э. Тюпаков, Ю. И. Бершицкий, Н. Р. Сайфетдинова, А. Р. Сайфетдинов, В. С. Курносков // Краснодар: КубГАУ, 2017. 302 с.
2. Тюпаков К. Э. Управление эффективностью использования производственно-ресурсного потенциала организаций и подотраслей АПК / К. Э. Тюпаков, В. С. Курносков, А. А. Манило // Социальная сфера общества: инновационные тенденции развития: материалы IV Международной научно-практической конференции / Институт экономики и управления в медицине и социальной сфере. – Краснодар, 2013. С. 233–235.
3. Панкина И. А. Белокурова Е. С. Интенсификация технологии получения сока из плодово-ягодного сырья с высоким содержанием пектина // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия «Процессы и аппараты пищевых производств». 2017. № 1. С. 36–41.
4. Курносков В. С. Внедрение инноваций в производственную деятельность сельскохозяйственных организаций Краснодарского края / Вестник Академии знаний. 2018. № 4 (27). С. 149–153.
5. Промышленное производство // Федеральная служба государственной статистики. URL: https://rosstat.gov.ru/enterprise_industrial (дата обращения: 21.11.2021).

6. Курносков В.С. Эффективность инвестиций в совершенствование кормления племенных лошадей в Краснодарском крае // Труды Кубанского государственного аграрного университета. 2011. № 29. С. 39–42.

References:

1. Trubilin A. I. Economic efficiency of technical and technological modernization of crop production of agricultural organizations / A. I. Trubilin, V. I. Nechaev, K. E. Tyupakov, Yu. I. Bershitsky, N. R. Saifetdinova, A. R. Saifetdinov, V. S. Kurnosov // Krasnodar: KubGAU, 2017. 302 p.

2. Tyupakov K. E. Management of the efficiency of using the production and resource potential of organizations and subsectors of the agro-industrial complex / K. E. Tyupakov, V. S. Kurnosov, A. A. Manilo // Social sphere of society: innovative development trends: materials of the IV International Scientific and Practical Conference / Institute of Economics and Management in Medicine and Social Sphere. - Krasnodar, 2013. Pp. 233–235.

3. Pankina I. A. Belokurova E. S. Intensification of the technology for obtaining juice from fruit and berry raw materials with a high content of pectin // Scientific journal NRU ITMO. Series "Processes and Apparatus for Food Production". 2017. No. 1. Pp. 36-41.

4. Kurnosov V. S. Implementation of innovations in the production activities of agricultural organizations of the Krasnodar Territory / Bulletin of the Academy of Knowledge. 2018. No. 4 (27). Pp. 149–153.

5. Industrial production // Federal State Statistics Service. URL: https://rosstat.gov.ru/enterprise_industrial (access date: November 21, 2021).

6. Kurnosov V. S. The efficiency of investments in improving the feeding of pedigree horses in the Krasnodar Territory // Proceedings of the Kuban State Agrarian University. 2011. No. 29. Pp. 39–42.