

УДК/UDC 338.984

Управление рисками инновационного проекта

Серабина Мирославна Александровна
студентка экономического факультета

Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина
г. Краснодар, Россия
e-mail: serabina.01@mail.ru

Аннотация

Управление рисками зачастую является одним из важнейших процессов в разработке и внедрении инноваций. Именно качественное управление рисками позволяет предприятию (организации) осуществлять разработку и внедрение инновационных продуктов и технологий в процесс производства. В статье представлено обоснование необходимости эффективного управления рисками, рассмотрены процессы, управляемые составленным организацией планом управления рисками. Данная научная работа объединяет наиболее интересные и эффективные шаги, которые руководители проектов могут предпринять для управления проектами при одновременном снижении уровня риска. Кроме этого, обосновывается значимость квалификации руководителя проекта и руководителя организации в области управления рисками для реализации того или иного инновационного проекта. В результате исследования отмечается роль управления рисками в обеспечении эффективности реализации проекта.

Ключевые слова: инновации, инновационные риски, управление рисками, управление инновационными рисками.

Innovation project risk management

Serabina Miroslavna Aleksandrovna
student of the Faculty of Economics
Kuban State Agrarian University
Krasnodar, Russia
e-mail: serabina.01@mail.ru

Abstract

Risk management is often one of the most important processes in the development and implementation of innovations. It is high-quality risk management that allows an enterprise (organization) to develop and implement innovative products and technologies in the production process. The article presents the rationale for the need for effective risk management, considers the processes managed by the organization's risk management plan. This research paper brings together the most interesting and effective steps that project managers can take to manage

projects while reducing risk. In addition, the significance of the qualifications of the project manager and the head of the organization in the field of risk management for the implementation of an innovative project is substantiated. As a result of the study, the role of risk management in ensuring the effectiveness of project implementation is noted.

Keywords: innovations, innovation risks, risk management, innovation risk management.

Создание инноваций неизбежно сопровождается рисками. Доходы могут быть значительными в случае успеха, в то время как процент удачно разработанных и внедренных инноваций низок, а цена ошибки очень высока. Тем не менее многие предприятия ощущают необходимость в обновлении фондов, побуждающую к внедрению инноваций, чтобы получить и сохранить конкурентное преимущество на рынке.

Хотя инновации имеют много общего с другими формами проектов, они характеризуются высоким уровнем неудач и необходимостью стимулировать новые разработки. Риски неизбежны в инновациях, что является проблемой и препятствием для реализации многих проектов, а также снижением эффективности инновационных проектов.

Т. к. инновационная стратегия, основанная на избегании риска, невозможна, считаем, что необходимо упреждающее управление рисками, при котором риски выявляются на ранних стадиях разработки продукта, когда еще есть время повлиять на ход событий. Эффективное управление рисками могло бы помочь в достижении успеха в инновационных проектах, однако слишком активное или неадекватное управление рисками может уничтожить

творческий потенциал, лежащий в основе инноваций.

Чтобы защитить проект от незапланированного риска, руководители проектов обычно следуют постоянному процессу управления рисками, который помогает им выявлять, понимать и реагировать на возникающие угрозы и возможности. Однако прежде чем начать этот процесс, важно полностью понять практику подобной деятельности в организации и типичных решений руководителя в подобных ситуациях, применимых к заданному проекту. В план управления рисками рекомендуется включать следующие шаги, представленные на рис. 1.

Последовательность шагов плана по управлению рисками [1]



Рисунок 1

Несмотря на выделение четких этапов в процессе управления рисками, на практике следует учитывать, что выполнение только заданных шагов без постоянного процесса управления рисками не будет в достаточной мере эффективно. Снижение эффективности

эпизодического управления рисками связано в первую очередь с непредсказуемой природой риска. Именно поэтому особую важность приобретает квалификация менеджера, его гибкость, дисциплинированность, адаптивность.

Исключение риска в принципе — событие невозможное по своей природе, в связи с этим рисками можно и нужно управлять, в т. ч. повышая уровень управления проектами, предпринимая шаги по снижению уровня риска:

1. Разработка и утверждение плана управления рисками. Опытный и квалифицированный менеджер управления проектами имеет представление о важности четкого плана проекта для успеха начинания. В этот план часто включается множество вспомогательных планов, в т. ч. план управления рисками. План управления рисками рекомендуется составлять с учетом того, что он должен определять способы и методы выявления и ранжирования рисков, устойчивость анализируемого предприятия или проекта к риску, порядок реакции команды проекта на риск, реакцию менеджера проекта, способы и эффективность коммуникативных процессов руководителя с командой проекта, коммуникации внутри проектной команды и т. д. Разработка такого плана является затратной по времени и ресурсам процедурой, однако инвестиции в этап планирования, завершающийся созданием дорожной карты, направляющей команду на протяжении всего этапа выполнения проекта, окупаются ввиду эффективности представленных мероприятий.

2. Обновление реестра рисков. В процессе выполнения количественного анализа рисков реестр рисков обновляется вероятностями, связанными с каждым идентифицированным риском, и вероятностью выполнения прогнозов по затратам и времени. Кроме того, обновляются приоритеты рисков, а также отмечаются наблюдаемые тенденции. Поддержание актуальности реестра рисков оказывает значительную помощь руководителю и команде проекта в управлении рисками.

3. Понимание событий риска. Распространенной ошибкой в управлении рисками является склонность людей думать о риске с точки зрения возможных результатов, а не о самом рискованном событии. Так, например, не следует принимать нарушение сроков проекта, которое, безусловно, является угрозой для проекта, за риск, когда оно является в большей степени воздействием. Вместо этого рекомендуем рассмотреть на риск с другой стороны: из-за «события 1» может произойти «событие 2», вызывая воздействие «события 3». Такой анализ способствует пониманию отправной точки риска, триггера, а вследствие чего и способа, с помощью которого можно с анализируемым риском справиться.

4. Проактивный, а не реактивный способ управления рисками. Лучше всего управлять рисками с помощью активной профилактики: мониторинга операционных процессов и направления поведения и решений людей в соответствии с желаемыми нормами. Всегда необходимо иметь возможность быстро реагировать на внеплановые события, но также важно сделать шаг назад и

посмотреть на свой проект через призму упреждения. Потратив время на ранние этапы процесса управления рисками и полностью проанализировав все возможные риски, руководитель инвестиционного проекта сможет принять превентивные меры, которые способствуют снижению вероятности возникновения рискованного события, вместо того чтобы реагировать на уже произошедшие рискованные события.

5. Развитие личных навыков управления проектами у руководителя. Прежде всего эффективное управление проектами и их рисками требует прочной базы из основных умений и навыков управления проектами. Следует быть в курсе отраслевых трендов и посещать тематические мероприятия с участием квалифицированных лиц, ведущих активную практику управления проектами в целом и рисками в частности. Один из лучших способов усовершенствовать эти навыки — повышение квалификации в области управления проектами [2].

Таким образом, в результате проведенного исследования можно сделать вывод, что для эффективного управления рисками инновационного проекта необходима разработка стратегии управления рисками. Кроме того, важное значение имеет поддержание непрерывности самого процесса управления рисками, а также развитие и повышение квалификации действующих опытных руководителей проектов на высоком уровне.

Список литературы:

1. Исаева Л. А., Котляр И. А., Жулитов А. Д. Факторы возникновения экономических кризисов // В сборнике: Актуальные проблемы развития экономики: менеджмент и маркетинг. Сборник статей II Межвузовской научно-практической конференции. Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина. 2021. С. 41–45.
2. Полтева Т. В. Разработка методики оценки финансовых рисков инновационного проекта в зависимости от стадии жизненного цикла // Вестник ВУиТ. 2022. № 1 (49). С. 199–211.

References:

1. Isaeva L. A., Kotlyar I. A., Zhulitov A. D. Factors of occurrence of economic crises // In the collection: Actual problems of economic development: management and marketing. Collection of articles II Interuniversity scientific-practical conference. Kuban State Agrarian University. I. T. Trubilin. 2021. Pp. 41–45.
2. Polteva T. V. Development of a methodology for assessing the financial risks of an innovative project depending on the stage of the life cycle. Vestnik VUiT. 2022. No. 1 (49). Pp. 199–211.