

Научный журнал
Вестник экономики и права
Bulletin of economics and
law

электронное периодическое научное издание

№ 117, Июль 2026

No. 117, July 2026

ISSN 3 0 3 4 - 3 4 7 X

Регистрационный номер СМИ: ЭЛ № ФС 77 - 77158 от 10.12.2019

Дата выхода в свет: 30.01.2026

Учредитель: ООО «Эпомен»

Адрес редакции: 350073, Краснодарский край, г. Краснодар, п. Краснодарский, проезд
2-й Апшеронский, д. 11а

Адрес электронной почты: info@epomen.ru

© ООО «Эпомен», 2026

Состав редакции журнала

Главный редактор:

Усенко Сергей Валентинович, канд. юрид. наук, доцент

Редакторы тематических разделов:

Экономические науки

Мельников Александр Борисович, д-р экон. наук, профессор

Глинский Владимир Васильевич, д-р экон. наук, профессор

Андропова Инна Витальевна, д-р экон. наук, профессор

Тюпаков Константин Эдуардович, д-р экон. наук, профессор

Тебекин Алексей Васильевич, д-р экон. наук, д-р техн. наук, профессор

Бурда Алексей Григорьевич, д-р экон. наук, профессор

Петров Игорь Валентинович, д-р экон. наук, профессор

Саидов Мухаммадали Хакимович, д-р экон. наук, профессор

Юридические науки

Бочкарева Екатерина Александровна, д-р юрид. наук, профессор

Дашин Алексей Викторович, д-р юрид. наук, канд. ист. наук, профессор

Дерюгина Татьяна Викторовна, д-р юрид. наук, профессор

Дикаев Салман Умарович, д-р юрид. наук, профессор

Кузнецов Александр Павлович, д-р юрид. наук, профессор

Курдюк Петр Михайлович, д-р юрид. наук, профессор

Мамитова Наталия Викторовна, д-р юрид. наук, профессор

Поздняков Александр Николаевич, д-р юрид. наук, профессор

Рассказов Вячеслав Леонидович, д-р юрид. наук, доцент

Сапфинова Аполлинария Александровна, д-р юрид. наук, доцент

Халифаева Анжела Курбановна, д-р юрид. наук, профессор

Хужин Альфир Мисхатович, д-р юрид. наук, профессор

Чеговадзе Людмила Алексеевна, д-р юрид. наук, профессор

Хилюта Вадим Владимирович, д-р юрид. наук, доцент

Яковец Евгений Николаевич, д-р юрид. наук, профессор

Фруслов Данил Геннадьевич, генеральный директор

Некоммерческого партнерства «Национальный общественный комитет
“Российская семья”»

Юлдошев Рифат Рахмаджонович, д-р юрид. наук, доцент

Помощник главного редактора: Горбоносова Анастасия Игоревна

Младшие редакторы: Иванова Виктория Александровна, Павлов Олег Сергеевич,
Устинова Екатерина Алексеевна

Editorial Staff

Editor-in-Chief:

Usenko Sergey Valentinovich, Candidate of Law, assistant professor

Topic editors:

Economics

Melnikov Alexander Borisovich, Doctor of Economics, Professor

Glinsky Vladimir Vasilyevich, Doctor of Economics, Professor

Andronova Inna Vitalievna, Doctor of Economics, Professor

Tyupakov Konstantin Eduardovich, Doctor of Economics, professor

Tebekin Aleksey Vasilyevich, Doctor of Economics, Doctor of Technical Sciences, professor

Burda Aleksey Grigoryevich, Doctor of Economics, professor

Petrov Igor Valentinovich, Doctor of Economics, Professor.

Saidov Mukhammadali Khakimovich, Doctor of Economics, Professor

Law

Bochkareva Ekaterina Alexandrovna, Doctor of Law, professor

Dashin Aleksey Viktorovich, Doctor of Law, Candidate of History, professor

Deryugina Tatyana Viktorovna, Doctor of Law, professor

Dikayev Salman Umarovich, Doctor of Law, professor

Kuznetsov Alexander Pavlovich, Doctor of Law, professor

Kurdyuk Petr Mikhaylovich, Doctor of Law, professor

Mamitova Nataliya Viktorovna, Doctor of Law, professor

Pozdnyakov Alexander Nikolaevich, Doctor of Law, professor

Vyacheslav Leonidovich Rasskazov, doctor of law, Associate Professor

Sapfirova Apollinariya Aleksandrovna, Doctor of Law, assistant professor

Khalifayeva Anzhela Kurbanovna, Doctor of Law, professor

Khuzhin Alfir Miskhatovich, Doctor of Law, professor

Chegovadze Lyudmila Alekseevna, Doctor of Law, professor

Khilyuta Vadim Vladimirovich, Doctor of Law, assistant professor

Yakovets Evgeny Nikolaevich, Doctor of Law, professor

Fruslov Danil Gennadievich, General Director of the Non-profit Partnership "National Public Committee "Russian Family"

Yuldoshev Rifat Rakhmadzhonovich, Doctor of Law, Associate Professor

Assistant Editor-in-Chief: Gorbonosova Anastasiya Igorevna

Junior editors: Ivanova Victoria Alexandrovna, Pavlov Oleg Sergeevich, Ustinova Ekaterina Alekseevna

Содержание

Мировая экономика

Нерсисян Н. Н., Агаронян Р. А.

Анализ некоторых основных макроэкономических показателей стран-членов ЕАЭС за 2015–2024 гг. (стр. 8-17)

Региональная и отраслевая экономика

Басюк А. С., Наточий П. Е., Романова А. Д.

Биотехнологическая переработка свекловичного жома в консервированный корм с повышенной питательной ценностью: технология и экономическое обоснование (стр. 18-22)

Батракова Н. В., Мезенцева Е. В., Батраков М. Д.

Экономическая эффективность высадочного способа семеноводства сахарной свёклы в условиях Краснодарского края (стр. 23-28)

Врублевская В. В., Иванова К. А.

Интегрированная модель динамического планирования потребности в оборотных активах (стр. 29-42)

Ильинская Е. В.

Государственно-частное партнёрство в развитии социальной инфраструктуры сельских территорий как фактор конкурентоспособности отечественного АПК (стр. 43-52)

Молокова Е. Л., Джундибаева А. А.

Образовательно-производственный кластер как инструмент закрепления молодёжи на монопрофильной территории (на примере городов Западного управленческого округа Свердловской области) (стр. 53-62)

Паршуков Д. В., Шапорова З. Е.

Производительность труда и техническое оснащение сельского хозяйства Красноярского края (стр. 63-69)

Тюпаков К. Э., Курченко Н. Ю., Любимцева Е. Ю.

Состояние и перспективы развития овощеводства закрытого грунта (стр. 70-78)

Чутчева Ю. В., Косов П. Н.

Применение ESG-принципов в современной аграрной экономике (стр. 79-90)

Публично-правовые (государственно-правовые) науки

Рудой Д. В.

Эффективность деятельности МТУ Росимущества в Краснодарском крае и Республике Адыгея: динамика доходов и механизмы управления федеральным имуществом (стр. 91-96)

Смирнова Л. А., Балдин А. К.

Модели применения дистанционного электронного голосования в России и государствах постсоветского пространства (стр. 97-107)

Частно-правовые (цивилистические) науки

Власенко А. А.

Взаимоотношение государства и нотариата: проблемы и перспективы развития (стр. 108-112)

Одинцова Е. С.

Нотариальный тариф: проблемы определения правовой природы (стр. 113-118)

Шмуратова А. О., Аблятипова Н. А.

Актуальные аспекты рассмотрения споров об уменьшении размера алиментов (стр. 119-126)

Уголовно-правовые науки

Дашин А. В., Усенко А. С., Бузина А. Л.

Преступления, совершаемые с использованием информационно-телекоммуникационных технологий: сущностная и атрибутивная характеристики (стр. 127-134)

Table of Contents

Global economy

Nersisyan N. N., Aharonyan R. A.

Analysis of selected key macroeconomic indicators of the EAEU member states for 2015–2024 (pp. 8-17)

Regional and sectoral economy

Basyuk A. S., Natochiy P. E., Romanova A. D.

Biotechnological processing of beet pulp into canned feed with increased nutritional value: technology and economic substantiation (pp. 18-22)

Batrakova N. V., Mezentseva E. V., Batrakov M. D.

Economic efficiency of the sugar beet seed planting method in the Krasnodar Territory (pp. 23-28)

Vrublevskaya V. V., Ivanova K. A.

Integrated model of dynamic planning of working capital requirements (pp. 29-42)

Ilinskaya E. V.

Public-private partnership in the development of social infrastructure of rural areas as a factor of competitiveness of the domestic agro-industrial complex (pp. 43-52)

Molokova E. L., Dzhundibaeva A. A.

Educational and production cluster as a tool for securing youth in a single-industry area (using the example of cities in the Western Administrative District of the Sverdlovsk Region) (pp. 53-62)

Parshukov D. V., Shaporova Z. E.

Labor productivity and technical equipment of agriculture in the Krasnoyarsk Territory (pp. 63-69)

Typakov K. E., Kurchenko N. Yu., Lyubimtseva E. Yu.

State and prospects of development of indoor vegetable growing (pp. 70-78)

Chutcheva Yu. V., Kosov P. N.

Application of ESG principles in the modern agricultural economy (pp. 79-90)

Public law sciences

Rudoy D. V.

Effectiveness of the Interregional Territorial Administration of Rosimushchestvo in the Krasnodar Territory and the Republic of Adygea: revenue dynamics and federal property management mechanisms (pp. 91-96)

Smirnova L. A., Baldin A. K.

Models of remote electronic voting in Russia and the post-Soviet states (pp. 97-107)

Civil law

Vlasenko A. A.

The relationship between the state and the notary: problems and prospects for development (pp. 108-112)

Odintsova E. S.

Notary tariff: problems of determining the legal nature (pp. 113-118)

Shmuratova A. O., Ablyatipova N. A.

Current aspects of dispute resolution on reducing the amount of alimony (pp. 119-126)

Criminal law

Dashin A. V., Usenko A. S., Buzina A. L.

Crimes committed using information and telecommunication technologies: essential and attributive characteristics (pp. 127-134)

Научная статья

УДК/UDC 338

ББК 65.5

5.2.5 – Мировая экономика



АНАЛИЗ НЕКОТОРЫХ ОСНОВНЫХ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ СТРАН- ЧЛЕНОВ ЕАЭС ЗА 2015-2024гг

Нерсес Нерсисян Норайрович¹

¹ *Армянский государственный экономический университет*

Агаронян Размик Арамович¹

¹ *Фонд Гарантирования Возмещения Вкладов Республики Армения*

Аннотация

В статье рассматривается актуальность перехода производителей к современным маркетинговым стратегиям продвижения плодоовощной продукции в условиях цифровой трансформации. Обоснована важность использования омниканального маркетинга и D2C-моделей. Раскрываются инструменты повышения конкурентоспособности: «Fresh Logistics», ИИ-прогнозирование спроса и сторителлинг. Показана их практическая значимость для сельскохозяйственных производств. В данной статье мы анализируем ВВП и ВВП на душу населения стран-членов ЕАЭС за последнее десятилетие. По итогам 2015-2024гг положительная динамика ВВП наблюдается во всех странах ЕАЭС. Наибольший относительный прирост был зафиксирован в Российской Федерации (864 млрд долларов США), тогда как наибольший относительный рост продемонстрировали Кыргызская Республика (+161.68%) и Республика Армения (+146.07%). Анализ ВВП на душу населения показывает, что за 2015-2024гг все страны ЕАЭС улучшили свои показатели благосостояния населения в долларовом выражении. Наибольший относительный рост ВВП на душу населения продемонстрировала Республика Армения (+143.60%). Пандемия COVID-19 в 2020 году оказала негативное влияние на экономики всех государств-членов ЕАЭС, однако уже в 2021-2024гг страны союза продемонстрировали восстановление и ускорение экономического роста. Наиболее динамично в последние годы развивались экономики Армении и Кыргызстана.

Ключевые слова: Евразийский экономический союз, Республика Армения, Республика Беларусь, Республика Казахстан, Кыргызская Республика и Российская Федерация, Валовой внутреннего продукт, Валовой внутреннего продукт на душу населения.

ANALYSIS OF SELECTED KEY MACROECONOMIC INDICATORS OF THE EAEU MEMBER STATES FOR 2015-2024

Nerses Nersisyan Norayrovich¹

¹ *Armenian State University of Economics*

Aharonyan Razmik Aramovich¹

¹ *Deposit Guarantee Fund of Armenia*

Abstract

This article analyzes Gross Domestic Product (GDP) and GDP per capita of the member states of the Eurasian Economic Union (EAEU) over the last decade. During the period 2015-2024, positive GDP dynamics were observed in all EAEU countries. The largest absolute increase was recorded in the Russian Federation (USD 864 billion). While the highest relative growth was demonstrated by the Kyrgyz Republic (+161.68%) and the Republic of Armenia (+146.07%). The analysis of GDP per capita indicates that all EAEU countries improved their population welfare indicators in U.S. dollar terms during 2015-2024. The Republic of Armenia recorded the highest relative increase in GDP per capita (+143.60%). The COVID-19 pandemic in 2020 had a negative impact on the economies of all EAEU member states; however, in 2021-2024 the countries of the Union demonstrated recovery and accelerated economic growth. In recent years, the economies of Armenia and Kyrgyzstan have shown the most dynamic development.

Keywords: Eurasian Economic Union, Republic of Armenia, Republic of Belarus, Republic of Kazakhstan, Kyrgyz Republic, Russian Federation, Gross Domestic Product, Gross Domestic Product per Capita.

ВВЕДЕНИЕ

Европейский экономический союз (ЕАЭС) является вторым по величине межгосударственным объединением в мире после Европейского союза. Его единый рынок соблюдает правила и стандарты Всемирной торговой организации, что делает его открытым для иностранных инвесторов.

Анализ макроэкономических показателей государств-членов Евразийского экономического союза в последние годы, особенно в 2015-2024 годах, является актуальной темой, особенно в свете неоднократных напоминаний об эффективности его структуры. Евразийский экономический союз, будучи преемником СССР, столкнулся со многими проблемами. В ходе анализа были выделены показатели валового внутреннего продукта (ВВП) и ВВП на душу населения, что позволяет не только оценить текущее состояние экономик, но и выявить долгосрочные тенденции, степень устойчивости национальных экономических систем

к внешним шокам, а также эффективность проводимой в рамках союза экономической политики.

Хронологические рамки исследования охватывают период с момента основания ЕАЭС (Договор о Союзе вступил в силу 1 января 2015 года) до наших дней. Это десятилетие чрезвычайно насыщено событиями с макроэкономической точки зрения. В этот период адаптация национальных экономик к новым условиям функционирования в интеграционном союзе, циклические колебания мировых цен на товарных рынках (особенно энергоносителей, что важно для России и Казахстана), пандемия COVID-19, которая в 2020 году привела к беспрецедентному спаду мировой экономической активности, а также последующее постэпидемическое восстановление и новые геополитические и экономические вызовы в 2022–2024 годах, которые привели к радикальной реструктуризации торгово-логистических цепочек, изменению структуры взаиморасчетов и

Мировая экономика

переориентации экспортно-импортных потоков стран ЕАЭС.

Особая актуальность исследования обусловлена тем, что анализ ВВП и ВВП на душу населения в текущих ценах, выраженных в долларах США, позволяет сравнивать экономический потенциал и уровень благосостояния различных стран-членов в единой международной системе измерения. Несмотря на официальную общую цель ЕАЭС — повышение уровня жизни населения, исходные условия, траектории роста и уязвимость экономик Армении, Беларуси, Казахстана, Кыргызстана и России значительно различаются. Выявление этих различий, а также общих закономерностей, является ключом к пониманию реальных результатов интеграции и разработке обоснованных рекомендаций по гармонизации экономической политики.

Методы исследования. Для изучения наиболее важных показателей комплексного анализа статьи — ВВП, ВВП на душу населения — были использованы несколько качественных и количественных методов. В частности, статистические методы применялись для анализа динамических изменений показателей ВВП государств-членов Евразийского экономического союза и для проведения сравнений с аналогичными показателями других государств-членов. Сравнительный аспект метода осуществлялся как динамически (сравнение показателей текущего года с показателями предыдущего и базового года 2015 года), так и пространственно

(сравнение темпов роста и относительного роста между различными государствами-членами).

Выбранная методология, основанная на сочетании количественного, статистического и логического анализа, позволяет обеспечить достоверность полученных результатов, их наглядность и обоснованность выводов, представленных в аннотации и основной части статьи.

Результаты исследования.

Евразийский экономический союз - международная организация региональной экономической интеграции, обладающая международной правосубъектностью и учрежденная Договором о Евразийском экономическом союзе. В ЕАЭС обеспечивается свобода движения товаров, услуг, капитала и рабочей силы, а также проведение скоординированной, согласованной или единой политики в отраслях экономики. Государствами-членами Евразийского экономического союза являются Республика Армения, Республика Беларусь, Республика Казахстан, Кыргызская Республика и Российская Федерация. ЕАЭС создан в целях всесторонней модернизации, кооперации и повышения конкурентоспособности национальных экономик и создания условий для стабильного развития в интересах повышения жизненного уровня населения государств-членов.

В данной статье мы проанализируем ВВП (Табл. 1) и ВВП на душу населения (Табл. 2) стран-членов ЕАЭС за последнее десятилетие.

Мировая экономика

Таблица 1. Динамика валового внутреннего продукта (ВВП) стран-членов ЕАЭС
2015-2024гг в текущих ценах, млрд долларов США

Год	ВВП, млрд доллар ов	Абсолютный прирост, млрд долларов		Темп роста, %		Темп прироста, %		Абсол. Содерж. 1% прироста млрд. доллар
		Баз	Цеп	Баз	Цеп	Баз	Цеп	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Российская Федерация								
2015	1306.00	0.00	-	100.00	-	0.00	-	-
2016	1280.00	-26.00	-26.00	98.01%	98.01%	-1.99%	-1.99%	13.0600
2017	1570.00	264.00	290.00	120.21%	122.66%	20.21%	22.66%	12.8000
2018	1660.00	354.00	90.00	127.11%	105.73%	27.11%	5.73%	15.7000
2019	1690.00	384.00	30.00	129.40%	101.81%	29.40%	1.81%	16.6000
2020	1490.00	184.00	-200.00	114.09%	88.17%	14.09%	-11.83%	16.9000
2021	1830.00	524.00	340.00	140.12%	122.82%	40.12%	22.82%	14.9000
2022	2290.00	984.00	460.00	175.34%	125.14%	75.34%	25.14%	18.3000
2023	2070.00	764.00	-220.00	158.50%	90.39%	58.50%	-9.61%	22.9000
2024	2170.00	864.00	100.00	166.16%	104.83%	66.16%	4.83%	20.7000
Республика Беларусь								
2015	56.45	0.00	-	100.00	-	0.00	-	-
2016	47.72	-8.73	-8.73	84.53%	84.53%	-15.47%	-15.47%	0.5645
2017	54.73	-1.72	7.01	96.95%	114.69%	-3.05%	14.69%	0.4772
2018	60.03	3.58	5.30	106.34%	109.68%	6.34%	9.68%	0.5473
2019	64.41	7.96	4.38	114.10%	107.30%	14.10%	7.30%	0.6003
2020	61.37	4.92	-3.04	108.72%	95.28%	8.72%	-4.72%	0.6441
2021	69.67	13.22	8.30	123.42%	113.52%	23.42%	13.52%	0.6137
2022	73.78	17.33	4.11	130.70%	105.90%	30.70%	5.90%	0.6967
2023	72.48	16.03	-1.30	128.40%	98.24%	28.40%	-1.76%	0.7378
2024	75.96	19.51	3.48	134.56%	104.80%	34.56%	4.80%	0.7248
Республика Казахстан								
2015	184.39	0.00	-	100.00	-	0.00	-	-
2016	137.28	-47.11	-47.11	74.45%	74.45%	-25.55%	-25.55%	1.8439
2017	166.81	-17.58	29.53	90.47%	121.51%	-9.53%	21.51%	1.3728
2018	179.34	-5.05	12.53	97.26%	107.51%	-2.74%	7.51%	1.6681
2019	181.67	-2.72	2.33	98.52%	101.30%	-1.48%	1.30%	1.7934
2020	171.08	-13.31	-10.59	92.78%	94.17%	-7.22%	-5.83%	1.8167
2021	197.11	12.72	26.03	106.90%	115.22%	6.90%	15.22%	1.7108
2022	225.5	41.11	28.39	122.30%	114.40%	22.30%	14.40%	1.9711
2023	261.84	77.45	36.34	142.00%	116.12%	42.00%	16.12%	2.2550
2024	291.48	107.09	29.64	158.08%	111.32%	58.08%	11.32%	2.6184

Мировая экономика

Продолжение табл. 1

1	2	3	4	5	6	7	8
Республика Армения							
2015	10.55	0.00	-	100.00	-	0.00	-
2016	10.55	0.00	0.00	100.00%	100.00%	0.00%	0.00%
2017	11.53	0.98	0.98	109.29%	109.29%	9.29%	9.29%
2018	12.46	1.91	0.93	118.10%	108.07%	18.10%	8.07%
2019	13.62	3.07	1.16	129.10%	109.31%	29.10%	9.31%
2020	12.64	2.09	-0.98	119.81%	92.80%	19.81%	-7.20%
2021	13.88	3.33	1.24	131.56%	109.81%	31.56%	9.81%
2022	19.51	8.96	5.63	184.93%	140.56%	84.93%	40.56%
2023	24.19	13.64	4.68	229.29%	123.99%	129.29%	23.99%
2024	25.96	15.41	1.77	246.07%	107.32%	146.07%	7.32%
Кыргызская Республика							
2015	6.68	0.00	-	100.00	-	0.00	-
2016	6.81	0.13	0.13	101.95%	101.95%	1.95%	1.95%
2017	7.70	1.02	0.89	115.27%	113.07%	15.27%	13.07%
2018	8.27	1.59	0.57	123.80%	107.40%	23.80%	7.40%
2019	9.37	2.69	1.10	140.27%	113.30%	40.27%	13.30%
2020	8.27	1.59	-1.10	123.80%	88.26%	23.80%	-11.74%
2021	9.25	2.57	0.98	138.47%	111.85%	38.47%	11.85%
2022	12.13	5.45	2.88	181.59%	131.14%	81.59%	31.14%
2023	15.18	8.50	3.05	227.25%	125.14%	127.25%	25.14%
2024	17.48	10.80	2.30	261.68%	115.15%	161.68%	15.15%

Источник: Официальный веб-сайт Всемирного Банка - <https://data.worldbank.org/>

РЕЗУЛЬТАТЫ

Валовой внутренний продукт Российской Федерации в текущих ценах в 2024 году составил 2170 млрд долларов США, что на 864 млрд долларов США или на 66.16% больше уровня 2015 года. В рассматриваемом периоде динамика ВВП была неравномерной. В 2016 году показатель снизился на 26 млрд долларов США (-1.99%) по сравнению с предыдущим годом. В последующие годы наблюдался устойчивый рост, который продолжался до 2019 года. Наиболее значительное снижение произошло в 2020 году на фоне

пандемии COVID-19, когда ВВП сократился на 200 млрд долларов США или на 11.83%. После пандемии экономика продемонстрировала быстрое восстановление. В 2021 году ВВП увеличился на 340 млрд долларов США (22.82%) а в 2022 году – еще на 460 млрд долларов США (25.14%), что стало максимальным приростом за весь анализируемый период. В 2023 году произошло снижение на 220 млрд долларов США (-9.61%), однако в 2024 году рост возобновился и составил 100 млрд долларов США или 4.83%.

ВВП Республики Беларусь в 2024 году достиг 75.96 млрд долларов США,

Мировая экономика

что на 19.51 млрд долларов США или на 34.56% превышает уровень 2015 года. В 2016 году экономика испытала существенное сокращение: ВВП уменьшился на 15.47%. Начиная с 2017 года наблюдалось постепенное восстановление экономики. В 2020 году под влиянием пандемии показатель вновь снизился на 4.72%. Наиболее значительный рост был зафиксирован в 2021 году, когда ВВП увеличился на 13.52%. В последующие годы темп роста замедлился. В 2023 году наблюдалось небольшое снижение на 1.76%, однако уже в 2024 году экономика вернулась в рост, который составил 3.48 млрд долларов США (4.80%).

ВВП Республики Казахстан в 2024 году составил 291.48 млрд долларов США, увеличившись по сравнению с 2015 годом на 107.09 млрд долларов США или на 58.08%. Наиболее существенное снижение произошло в 2016 году, когда показатель сократился на 25.55%. После этого экономика демонстрировала положительную динамику, за исключением 2020 года, когда ВВП уменьшился на 5.83% (-10.59 млрд долларов США). Особенно высокие темпы роста наблюдались в 2021-2024 годах. Максимальный годовой прирост был зафиксирован в 2023 году и составил 16.12%. в 2024 году рост продолжился и достиг 29.64 млрд долларов США (11.32%).

<p>Республика</p> <p>продемонстрировала самые высокие темпы роста ВВП среди стран ЕАЭС. В 2024 году объем ВВП достиг 25.96 млрд долларов США, что на 15.41 млрд долларов США или на 146.07% превышает показатель 2015 года. После умеренного роста в 2017-2019 годах в 2020 году произошло снижение ВВП на 7.20%, вызванное пандемией и региональными геополитическими факторами. Начиная с 2021 года экономика Армении демонстрировала ускоренный рост. Особенно выделяется 2022 год, когда ВВП страны увеличился сразу на 5.63 млрд долларов США (40.56%) а в 2023 году рост составил еще 4.68 млрд долларов США (23.99%). В 2024 году темпы роста ВВП замедлились до 7.32%, однако экономика продолжила расширяться.</p>	<p>Армения</p>
---	----------------

ВВП Кыргызской Республики в 2024 году составил 17.48 млрд долларов США, что на 10.80 млрд долларов США или на 161.68% больше уровня 2015 года. Это самый высокий относительный прирост среди государств-членов ЕАЭС. За исключением 2020 года, когда ВВП страны сократился на 11.74%, экономика страны демонстрировала устойчивый рост на протяжении всего рассматриваемого периода. Наиболее высокие темпы роста были зафиксированы в 2022 и 2023 годах, когда показатель увеличился соответственно на 31.14% и 25.14%. В 2024 году рост продолжился и составил 15.15%.

Мировая экономика

Таблица 2. Динамика валового внутреннего продукта на душу населения стран-членов ЕАЭС 2015-2024гг в текущих ценах, млрд долларов США

Год	ВВП, доллар ов США	Абсолютный прирост, млрд долларов		Темп роста, %		Темп прироста, %		Абсол. Содерж. 1% прироста
		Баз	Цеп	Баз	Цеп	Баз	Цеп	А доллар США
Российская Федерация								
2015	9277.70	0.00	-	100.00	-	0.00	-	-
2016	8663.20	-614.50	-614.50	93.38%	93.38%	-6.62%	-6.62%	92.7770
2017	10658.90	1381.20	1995.70	114.89%	123.04%	14.89%	23.04%	86.6320
2018	11211.90	1934.20	553.00	120.85%	105.19%	20.85%	5.19%	106.5890
2019	11447.70	2170.00	235.80	123.39%	102.10%	23.39%	2.10%	112.1190
2020	10108.30	830.60	-1339.40	108.95%	88.30%	8.95%	-11.70%	114.4770
2021	12425.00	3147.30	2316.70	133.92%	122.92%	33.92%	22.92%	101.0830
2022	15619.60	6341.90	3194.60	168.36%	125.71%	68.36%	25.71%	124.2500
2023	14159.40	4881.70	-1460.20	152.62%	90.65%	52.62%	-9.35%	156.1960
2024	14889.00	5611.30	729.60	160.48%	105.15%	60.48%	5.15%	141.5940
Республика Беларусь								
2015	5967.10	0.00	-	100.00	-	0.00	-	-
2016	5039.80	-927.30	-927.30	84.46%	84.46%	-15.54%	-15.54%	59.6710
2017	5785.50	-181.60	745.70	96.96%	114.80%	-3.04%	14.80%	50.3980
2018	6360.00	392.90	574.50	106.58%	109.93%	6.58%	9.93%	57.8550
2019	6837.80	870.70	477.80	114.59%	107.51%	14.59%	7.51%	63.6000
2020	6542.90	575.80	-294.90	109.65%	95.69%	9.65%	-4.31%	68.3780
2021	7489.70	1522.60	946.80	125.52%	114.47%	25.52%	14.47%	65.4290
2022	7994.60	2027.50	504.90	133.98%	106.74%	33.98%	6.74%	74.8970
2023	7896.80	1929.70	-97.80	132.34%	98.78%	32.34%	-1.22%	79.9460
2024	8317.60	2350.50	420.80	139.39%	105.33%	39.39%	5.33%	78.9680
Республика Казахстан								
2015	10196.10	0.00	-	100.00	-	0.00	-	-
2016	7475.60	-2720.50	-2720.50	73.32%	73.32%	-26.68%	-26.68%	101.9610
2017	8943.10	-1253.00	1467.50	87.71%	119.63%	-12.29%	19.63%	74.7560
2018	9472.50	-723.60	529.40	92.90%	105.92%	-7.10%	5.92%	89.4310
2019	9457.10	-739.00	-15.40	92.75%	99.84%	-7.25%	-0.16%	94.7250
2020	8781.50	-1414.60	-675.60	86.13%	92.86%	-13.87%	-7.14%	94.5710
2021	9983.60	-212.50	1202.10	97.92%	113.69%	-2.08%	13.69%	87.8150
2022	11255.30	1059.20	1271.70	110.39%	112.74%	10.39%	12.74%	99.8360
2023	12879.40	2683.30	1624.10	126.32%	114.43%	26.32%	14.43%	112.5530
2024	14154.60	3958.50	1275.20	138.82%	109.90%	38.82%	9.90%	128.7940

Мировая экономика

Продолжение табл. 2

Республика Армения								
2015	3512.40	0.00	-	100.00	-	0.00	-	-
2016	3524.40	12.00	12.00	100.34%	100.34%	0.34%	0.34%	35.1240
2017	3869.10	356.70	344.70	110.16%	109.78%	10.16%	9.78%	35.2440
2018	4196.00	683.60	326.90	119.46%	108.45%	19.46%	8.45%	38.6910
2019	4597.20	1084.80	401.20	130.88%	109.56%	30.88%	9.56%	41.9600
2020	4268.70	756.30	-328.50	121.53%	92.85%	21.53%	-7.15%	45.9720
2021	4685.20	1172.80	416.50	133.39%	109.76%	33.39%	9.76%	42.6870
2022	6572.00	3059.60	1886.80	187.11%	140.27%	87.11%	40.27%	46.8520
2023	8159.10	4646.70	1587.10	232.29%	124.15%	132.29%	24.15%	65.7200
2024	8556.20	5043.80	397.10	243.60%	104.87%	143.60%	4.87%	81.5910
Кыргызская Республика								
2015	1105.70	0.00	-	100.00	-	0.00	-	-
2016	1103.30	-2.40	-2.40	99.78%	99.78%	-0.22%	-0.22%	11.0570
2017	1221.40	115.70	118.10	110.46%	110.70%	10.46%	10.70%	11.0330
2018	1283.50	177.80	62.10	116.08%	105.08%	16.08%	5.08%	12.2140
2019	1422.00	316.30	138.50	128.61%	110.79%	28.61%	10.79%	12.8350
2020	1229.50	123.80	-192.50	111.20%	86.46%	11.20%	-13.54%	14.2200
2021	1350.00	244.30	120.50	122.09%	109.80%	22.09%	9.80%	12.2950
2022	1739.70	634.00	389.70	157.34%	128.87%	57.34%	28.87%	13.5000
2023	2138.20	1032.50	398.50	193.38%	122.91%	93.38%	22.91%	17.3970
2024	2420.20	1314.50	282.00	218.88%	113.19%	118.88%	13.19%	21.3820

Источник: Официальный веб-сайт Всемирного Банка - <https://data.worldbank.org/>

ВВП на душу населения в Российской Федерации в 2024 году составил 14889 долларов США, что на 5611ю3 долларов США или на 60.48% выше уровня 2015 года. В Течении рассматриваемого периода динамика показателя была неоднородной. В 2016 году ВВП на душу населения снизился на 6.62% (614.50 долларов США). После этого наблюдается рост вплоть до 2019 года. В 2020 году под влиянием пандемии COVID-19 сократился на 1339.40 долларов США (11.70%). Наиболее высокие темпы роста были зафиксированы в 2021 и 2022 годах, когда ВВП на душу населения

увеличился соответственно на 22.92% и 25.71% (2316.70 долларов США и 3194.60 долларов США). В 2023 году произошло снижение на 9.35% однако в 2024 году показатель вновь вырос на 729.60 долларов США (11.70%).

В 2024 году ВВП на душу населения в Республике Беларусь составил 8317.60 долларов США, что превышает уровень 2015 года на 2350ю50 долларов США или на 39.39%. Самое значительное снижение наблюдалось в 2016 году 927.30 долларов США (15.54%). Начиная с 2017 года показатель в целом демонстрировал

Мировая экономика

положительную динамику. В 2020 году произошло очередное сокращение на 4.31% (294.40 долларов США). Максимальный рост стране был отмечен в 2021 году, когда ВВП на душу населения увеличился на 946.80 долларов США (14.47%). В 20223 году зафиксировано незначительное снижение на 1.22%, после чего в 2024 году рост возобновился и составил 5.33% (420.80 долларов США).

ВВП на душу населения в Казахстане в 2024 году достиг 14154.60 долларов США, увеличившись по сравнению с 2015 годом на 3958.50 долларов США или на 38.82%. Наибольшее снижение показателя в Казахстане произошло в 2016 году 2720.50 долларов США (26.68%), что стало самым существенным спадом среди стран ЕАЭС в рассматриваемом периоде. Несмотря на последующее восстановление, вплоть до 2021 года показатель остановился ниже уровня 2015 года. С 2020 года начался устойчивый рост. В 2023 году ВВП на душу населения страны увеличился на 14.43% (1624.10 долларов США) а в 2024 году – еще на 1275.20 долларов США (9.90%).

Республика Армения продемонстрировала один из самых высоких темпов роста ВВП на душу населения среди государств ЕАЭС. В 2024 году показатель в стране достиг

8556.20 долларов США, что на 5043.80 долларов США или на 143.60% выше уровня 2015 года. После стабильного роста 2017-2019 годах в 2020 году произошло снижение на 7.15% (328.50 долларов США). Однако уже в последующие годы экономика страны продемонстрировала стремительное восстановление.

Наиболее значительный рост в Армении был зафиксирован в 2022 году, когда ВВП на душу населения увеличился на 40.72% (1886.80 долларов США). В 2024 году темпы роста показателя замедлились до 4.87%, однако показатель продолжил увеличиваться.

ВВП на душу населения в Кыргызской Республике в 2024 году составил 2420.20 долларов США, что на 1314.50 долларов США или на 118.88% больше уровня 2015 года. После незначительного снижения в 2016 году и более существенного падения в 2020 году (-13.54% или 192.50 долларов США) экономика страны демонстрировала устойчивый рост. Особенно высокие темпы роста наблюдаются в 2022 и 2023 годах, когда показатель увеличился соответственно 28.87% (389.70 долларов США) и 22.91% (398.50 долларов США). В 2024 году рост ВВП на душу населения продолжился и составил 282.00 долларов США (13.19%).

Список литературы:

1. Официальный веб-сайт Евразийского экономического союза <https://www.eaeunion.org/?lang=ru#about>
2. Официальный веб-сайт Всемирного Банка - <https://data.worldbank.org/>

Мировая экономика

References:

1. Official Website of the Eurasian Economic Union -<https://www.eaeunion.org/?lang=ru#about>
2. Official Website of the World Bank - <https://data.worldbank.org/>

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

Нерсисян Нерсес Норайрович, кандидат экономических наук, преподаватель кафедры финансовых рынков и институтов; Армянский государственный экономический университет; г. Ереван, Армения; e-mail: nerses.nersisyan.1993n@gmail.com; ORCID: 0000-0002-0874-8828

Агаронян Размик Арамович, экономист, магистр, старший дилер; Фонд Гарантирования Возмещения Вкладов Республики Армения; г. Ереван, Армения; e-mail: razmik.aharonyan94@gmail.com; ORCID: 0009-0005-0786-4332

INFORMATION ABOUT AUTHORS

Nersisyan Nerses Norayrovich, Candidate of Economic Sciences, Lecturer at the Department of Financial Markets and Institutions; Armenian State University of Economics; Yerevan, Armenia; e-mail: nerses.nersisyan.1993n@gmail.com; ORCID: 0000-0002-0874-8828

Aharonyan Razmik Aramovich, economist, master's degree, Senior Dealer; Deposit Guarantee Fund of Armenia; Yerevan, Armenia; e-mail: razmik.aharonyan94@gmail.com; ORCID: 0009-0005-0786-4332

Материал поступил в редакцию: 21 июня 2026 г.

Статья получена после рецензирования: 04 июля 2026 г.

Конфликт интересов: отсутствует

Рецензия: все статьи проходят рецензирование в формате double-blind peer review (рецензенту неизвестны имя и должность автора, автору неизвестны имя и должность рецензента). Рецензия может быть предоставлена заинтересованным лицам по запросу.

© 2026, ООО «Эпомен»

© 2026, Нерсисян Н. Н., Агаронян Р. А.

Научная статья

УДК/UDC 338.43:633.63:66.061

ББК 65.32

5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика



БИОТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ПЕРЕРАБОТКА СВЕКЛОВИЧНОГО ЖОМА В КОНСЕРВИРОВАННЫЙ КОРМ С ПОВЫШЕННОЙ ПИТАТЕЛЬНОЙ ЦЕННОСТЬЮ: ТЕХНОЛОГИЯ И ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ

Басюк Анаит Сейрановна¹¹ Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. ТрубилинаНаточий Полина Евгеньевна¹¹ Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. ТрубилинаРоманова Алиса Денисовна¹¹ Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина

Аннотация

Рассмотрена технология силосования свекловичного жома с пробиотиками. Представлена технологическая схема и расчет эффективности для линии 30 т/сутки. Анализ чувствительности подтвердил финансовую устойчивость проекта. Установлено, что замена энергоемкой сушки силосованием обеспечивает положительный финансовый результат и ресурсосбережение, повышая конкурентоспособность продукции АПК.

Ключевые слова: свекловичный жом, биотехнологии, силосование, пробиотики, экономическая эффективность, ресурсосбережение, АПК.

BIOTECHNOLOGICAL PROCESSING OF BEET PULP INTO CANNED FEED WITH INCREASED NUTRITIONAL VALUE: TECHNOLOGY AND ECONOMIC SUBSTANTIATION

Basyuk Anait Seyranovna¹¹ Kuban State Agrarian University named after I. T. TrubilinNatochiy Polina Evgenievna¹¹ Kuban State Agrarian University named after I. T. TrubilinRomanova Alisa Denisovna¹¹ Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin

Abstract

The technology of sugar beet pulp ensiling with probiotics is considered. A technological scheme and efficiency calculation for a 30 t/day line are presented. Sensitivity analysis confirmed the financial stability of the project. It is established that replacing energy-intensive drying with ensiling provides a positive financial result and resource saving, increasing the competitiveness of agro-industrial products.

Keywords: beet pulp, biotechnology, ensiling, probiotics, economic efficiency, resource saving, APC.

Региональная и отраслевая экономика

ВВЕДЕНИЕ

Сахарная отрасль формирует значительные объемы побочного сырья, одним из наиболее массовых является свекловичный жом. Согласно исследованиям В. Н. Петрякова, рациональное использование этого ресурса способно существенно повысить рентабельность сахарных заводов [4]. С позиции ресурсосбережения жом представляет собой кормовой ресурс, содержащий структурные углеводы, пектиновые вещества и остаточные сахара. Вместе с тем высокая влажность жома обуславливает ускоренное развитие нежелательной микрофлоры, потери сухого вещества и сложности хранения. Традиционное направление переработки — сушка и гранулирование — обеспечивает удобство транспортирования и хранения, однако требует

существенных энергозатрат и капитальных вложений.

В условиях необходимости повышения конкурентоспособности предприятий АПК актуально применение биотехнологических методов, позволяющих получить стабилизированный продукт при меньшей энергоемкости [2]. Особое значение здесь приобретает подбор специфических штаммов молочнокислых бактерий [6]. Перспективным решением является управляемое силосование жома с применением пробиотических заквасок и ферментных препаратов.

Цель исследования – рассмотреть технологическую схему биотехнологической переработки свекловичного жома в консервированный корм (рис. 1) и оценить экономическую эффективность внедрения с учетом чувствительности результата к ключевым параметрам.

Региональная и отраслевая экономика

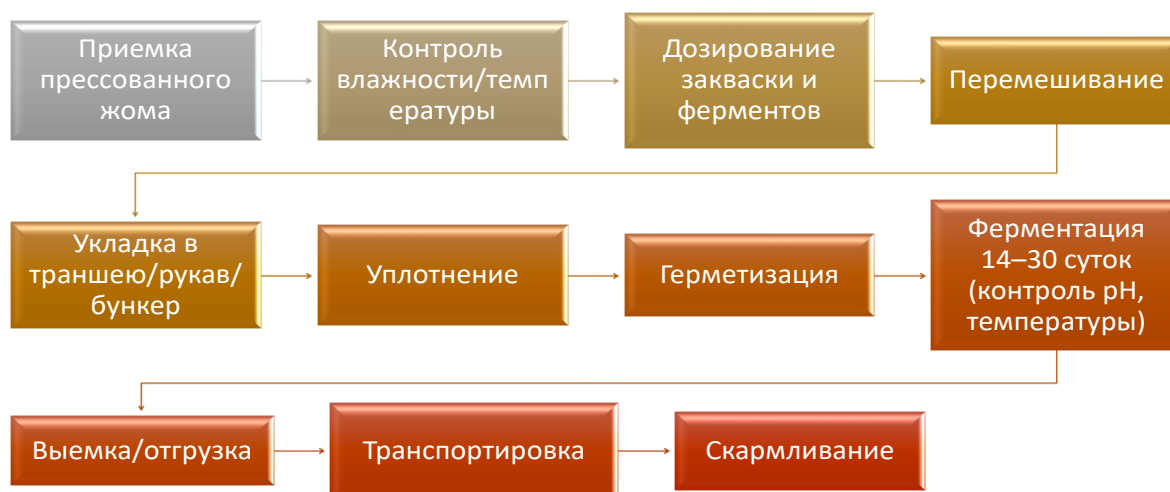


Рисунок 1 — Технологическая схема биотехнологической переработки свекловичного жома в консервированный корм

РЕЗУЛЬТАТЫ

Силосование основано на анаэробной ферментации, при которой

молочнокислые бактерии преобразуют доступные углеводы в органические кислоты, обеспечивая снижение pH и

Региональная и отраслевая экономика

микробиологическую стабильность. Для влажных субстратов (к которым относится прессованный жом) важны скорость закладки, достаточное уплотнение и герметичность хранилища, так как доступ кислорода вызывает вторичное нагревание и рост плесневых грибов.

Использование заквасок позволяет ускорить подкисление и минимизировать потери питательных веществ, что подтверждается работами Е. В. Сапожниковой [3]. Ферментные препараты могут повышать доступность питательных веществ за счет частичного разложения клеточных стенок и пектинов, улучшая поедаемость и переваримость корма.

Таблица 1 — Укрупненный расчет экономической эффективности переработки свекловичного жома (в месяц)

Показатель	Значение
Объем жома, т/мес	660
Выручка, руб.	825 000
Переменные затраты, руб.	310 200
Постоянные затраты, руб.	180 000
Итого затраты, руб.	490 200
Прибыль до налогообложения, руб.	334 800

Дополнительно эффект проявляется через повышение сохранности сухого вещества. При влажности 90% сухое вещество составляет 66 т/мес; снижение потерь, например, с 10% до 4% дает сохранение 3,96 т сухого вещества, что повышает реальную кормовую отдачу.

Для практического внедрения важно оценивать устойчивость финансового результата к изменению рыночной цены и логистико-эксплуатационных затрат.

Методика укрупненного расчета базируется на классических принципах анализа хозяйственной деятельности [5] и учитывает специфику оценки вторичных ресурсов АПК [7].

Для укрупненного расчета примем: переработка 30 т/сутки, 22 дня/мес. (660 т/мес.), влажность 90%.

Цена реализации консервированного жома (силоса) — 1 250 руб./т.

Затраты: сырье (организация вывоза/погрузки) — 200 руб./т; закваска+ферменты — 120 руб./т; герметизация — 90 руб./т; энергия и эксплуатация — 60 руб./т; постоянные расходы — 180 000 руб./мес.

В качестве факторов выбраны:

1. цена реализации консервированного жома (руб./т);
2. переменные затраты, которые наиболее чувствительны к логистике (включая транспорт, расход пленки и эксплуатацию), руб./т.

В таблице 2 приведены значения месячной прибыли при фиксированном объеме 660 т/мес и постоянных затратах 180 000 руб./мес. Базовая переменная составляющая в расчете таблицы 1 равна 470 руб./т (200+120+90+60). В сценариях она изменяется до 400 и 550 руб./т.

Региональная и отраслевая экономика

Таблица 2 — Чувствительность прибыли к цене реализации и переменным затратам (в месяц)

Цена реализации, руб./т / Переменные затраты, руб./т	400	470 (база)	550
1 050	279 000	232 800	180 000
1 250 (база)	411 000	334 800	282 000
1 450	543 000	436 800	384 000

Примечание: прибыль рассчитана по формуле:

$$P = Q \cdot (p - v) - FC,$$

где $Q = 660$ т/мес;

p — цена реализации, руб./т;

v — переменные затраты, руб./т;

$FC = 180000$ руб./мес.

Интерпретация таблицы 2 показывает, что проект сохраняет положительный результат даже при снижении цены до 1 050 руб./т, однако чувствителен к росту переменных затрат (например, при увеличении логистического плеча).

Следовательно, ключевой управляемый фактор — организация сбыта в зоне экономической доставки и минимизация потерь герметичности (чтобы не увеличивать удельные расходы и списания).

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Биотехнологическое силосование свекловичного жома с применением пробиотических заквасок и

ферментных препаратов является экономически оправданным направлением переработки сельскохозяйственного сырья и побочных продуктов пищевой промышленности. По базовому расчету для 30 т/сутки прибыль может составлять порядка 0,33 млн руб. в месяц. Анализ чувствительности показывает устойчивость результата в диапазоне цен и затрат, характерных для практики, при условии оптимальной логистики и соблюдения технологической дисциплины (уплотнение, герметичность, контроль pH и температуры).

Список литературы:

1. Бурьянов А. И. Кормопроизводство: технологии заготовки, хранения и использования кормов: учебное пособие / А. И. Бурьянов. — СПб.: Лань, 2021. — 288 с.
2. Лисицын А. Б. Биотехнологии в кормопроизводстве и животноводстве / А. Б. Лисицын Н. А. Суровцева. — М.: КолосС, 2020. — 304 с.
3. Сапожникова Е. В. Факторы качества силоса и потери питательных веществ при консервировании кормов // Кормопроизводство. — 2022. — № 5. — С. 17–22.
4. Петряков В. Н. Побочные продукты сахарного производства: направления использования в АПК // Аграрная наука. — 2023. — № 10. — С. 54–58.
5. Ковалев В. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / В. В. Ковалев. — М.: Проспект, 2020. — 520 с.
6. Гнеуш А. Н. Использование микробиологических препаратов в технологии силосования сельскохозяйственных культур // Труды Кубанского государственного аграрного университета. — 2021. — № 91. — С. 142–147.

Региональная и отраслевая экономика

7. Артемьева С. С. Экономическая эффективность глубокой переработки вторичных ресурсов свеклосахарного подкомплекса // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2022. – № 4. – С. 29-35.

References:

1. Buryanov A. I. Forage production: technologies for harvesting, storing, and using feed: a textbook / A. I. Buryanov. St. Petersburg: Lan Publ., 2021, 288 p.
2. Lisitsyn, A. B. Biotechnologies in feed production and animal husbandry / A. B. Lisitsyn, N. A. Surovtseva, Moscow: KolosS Publ., 2020, 304 p.
3. Sapozhnikova E. V. Factors of silage quality and nutrient loss during feed preservation // Feed production. – 2022. – No. 5. – pp. 17-22.
4. Petryakov V. N. By-products of sugar production: directions of use in agriculture // Agrarian Science. – 2023. – No. 10. – pp. 54-58.
5. Kovalev V. V. Analysis of the economic activity of an enterprise: textbook / V. V. Kovalev. – M.: Prospekt, 2020. – 520 p.
6. Gneush A. N. The use of microbiological preparations in the technology of agricultural silage // Proceedings of the Kuban State Agrarian University. – 2021. – No. 91. – pp. 142-147.
7. Artemyeva S. S. Economic efficiency of deep processing of secondary resources of the beet sugar subcomplex // Economics of agricultural and processing enterprises. - 2022. – No. 4. – pp. 29-35.

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

Басюк Анаит Сейрановна, кандидат экономических наук, доцент кафедры цифровой экономики; Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина; г. Краснодар, Россия; e-mail: anaitbas@mail.ru

Наточий Полина Евгеньевна, студент Института цифровой экономики и инноваций; Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина; г. Краснодар, Россия; e-mail: pnatochiy@inbox.ru

Романова Алиса Денисовна, студент Института цифровой экономики и инноваций; Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина; г. Краснодар, Россия; e-mail: alisa4318713@gmail.com

INFORMATION ABOUT AUTHORS

Basyuk Anait Seyranovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Digital Economics; Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin; Krasnodar, Russia; e-mail: anaitbas@mail.ru

Natochiy Polina Evgenievna, student of the Institute of Digital Economy and Innovation; Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin; Krasnodar, Russia; e-mail: pnatochiy@inbox.ru

Romanova Alisa Denisovna, student of the Institute of Digital Economy and Innovation; Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin; Krasnodar, Russia; e-mail: alisa4318713@gmail.com

Материал поступил в редакцию: 22 июня 2026 г.

Статья получена после рецензирования: 07 июля 2026 г.

Конфликт интересов: отсутствует

Рецензия: все статьи проходят рецензирование в формате double-blind peer review (рецензенту неизвестны имя и должность автора, автору неизвестны имя и должность рецензента). Рецензия может быть предоставлена заинтересованным лицам по запросу.

© 2026, ООО «Эпомен»

© 2026, Басюк А. С., Наточий П. Е., Романова А. Д.

Научная статья

УДК/UDC 338.433: 631.53.01

ББК 65.32

5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика



ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ВЫСАДОЧНОГО СПОСОБА СЕМЕНОВОДСТВА САХАРНОЙ СВЕКЛЫ В УСЛОВИЯХ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

Батракова Наталья Васильевна¹¹ Первомайская селекционно-опытная станция сахарной свёклыМезенцева Екатерина Викторовна¹¹ Первомайская селекционно-опытная станция сахарной свёклыБатраков Максим Дмитриевич¹¹ Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина

Аннотация

В статье рассмотрены технологические приемы семеноводства сахарной свёклы высадочным и безвысадочным способом, проведен сравнительный анализ технологических операций и дана оценка экономической эффективности. Установлено, что высадочный способ семеноводства сахарной свёклы позволяет достичь более высоких продуктивных результатов, которые выражаются в повышении коэффициента размножения, получении качественных посевных единиц и рентабельности семеноводческого процесса.

Ключевые слова: сахарная свёкла, семеноводство, безвысадочный и высадочный способ, штеклинги, экономическая эффективность.

ECONOMIC EFFICIENCY OF THE SUGAR BEET SEED PLANTING METHOD IN THE KRASNODAR TERRITORY

Batrakova Natalia Vasilyevna¹¹ Pervomaisk breeding and experimental station of sugar beetMezentseva Ekaterina Viktorovna¹¹ Pervomaisk breeding and experimental station of sugar beetBatrakov Maxim Dmitrievich¹¹ Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin

Abstract

The article examines the technological methods of sugar beet seed production by planting and non-planting methods, a comparative analysis of technological operations is carried out and an assessment of economic efficiency is given. It has been established that the planting method of sugar beet seed production allows achieving higher productive results, which are expressed in increasing the reproduction coefficient, obtaining high-quality sowing units and profitability of the seed production process.

Keywords: sugar beet, seed production, seedless and seedless method, plugs, economic efficiency.

ВВЕДЕНИЕ

Развитие отечественной одним из ключевых звеньев селекции и семеноводства является обеспечения продовольственной

Региональная и отраслевая экономика

независимости страны. Учитывая тот факт, что сахарная свёкла является технически сложной культурой, достигнутый в 2025 году уровень обеспечения семенами отечественной селекции в 25% (против 8% в 2024 году), становится значительным достижением для нашей страны. Вместе с тем стратегической целью является самообеспеченность в 50% к 2030 году, следовательно для организации устойчивого семеноводства и повышения конкурентоспособности отечественных гибридов, селекционным научным учреждениям следует внедрять инновационные, ускоренные приемы возделывания семян сахарной свёклы. Для получения гибридов особенно важно использовать качественное семенные материалы [1,2,3].

Основными способами семеноводства сахарной свёклы в условиях Краснодарского края являются безвысадочный и высадочный (таблица 1) [3,4]. При

безвысадочном способе корнеплоды первого года жизни зимуют в поле, а при высадочном способе посев осуществляется в летний период, уборка штеклингов происходит в ноябре, с дальнейшим хранением и весенней высадкой кондиционных маточных корнеплодов. В условиях Краснодарского края, характеризующихся специфическим влиянием природно-климатических факторов: чередование оттепелей и заморозков, периодическими засухами и повышенным фитосанитарным фоном (распространение болезней корнеплодов), безвысадочный способ сопровождается значительными потерями растений при перезимовке, неорганизованностью всходов, вследствие этого снижением выхода семян. Напротив, высадочный способ позволяет обеспечить жизнеспособность штеклингов и более равномерное формирование густоты.

Таблица 1 – Сравнение технологических способов

Критерий	Безвысадочный способ	Высадочный способ
1	2	3
Тип технологии	Без пересадки, растения зимуют в поле	Двухэтапный: выращивание + уборка в ноябре + хранение + высадка весной
Густота 1-го года	300–350 тыс./га	400–450 тыс. шт./га (посев), выход 200–250 тыс./га
Густота 2-го года	130–140 тыс./га	~48 тыс./га (посадка штеклингов)
Соотношение компонентов	4:1 (материнская : опылитель)	Регулируется схемой посадки
Срок посева	2-я декада августа	1-я декада августа
Глубина посева	2,0–2,5 см	2,5–3,0 см
Основное удобрение	N80P90K90	N130P140K130

Региональная и отраслевая экономика

Продолжение табл. 1

Подкормки	2 этапа (умеренные дозы)	2–3 этапа (более гибкая система)
Полив (1-й год)	300–400 м ³ /га (несколько раз)	Аналогично, но выше влагозарядка (400–500 м ³ /га)
Полив (2-й год)	По необходимости, $\geq 70\%$ НВ	Общий расход 2500–3000 м ³ /га
Междурядная обработка	Регулярная, 4–10 см глубина	Аналогично, но чаще рыхление
Защита растений	Стандартная (гербициды, инсектициды, фунгициды)	Аналогичная, но больше операций
Дополнительные операции	Окучивание, прореживание	Переборка, посадка, прикатывание
Уборка	Раздельная при 40–50% побурения	При ~50% побурения
Хранение	Не требуется. В поле (укрывка 8 см)	Обязательное хранение (2–3°C). В хранилище
Технологическая сложность	Ниже	Выше
Потенциал стабильности	Зависит от перезимовки	Высокая сохранность посадочного материала, стабильность выше за счет отбора здоровых штеклингов

РЕЗУЛЬТАТЫ

Безвысадочный способ имеет преимущество по меньшему числу операций, так как исключается уборка, хранение и весенняя посадка штеклингов. Однако его основным слабым местом является риск гибели растений при неблагоприятной зимовке, также при данном подходе предусмотрены операции окучивания головки корнеплодов, затравки против грызунов и весеннего раскрытия растений, контроль и формирование густоты.

Высадочный способ технологически более управляем, одним из его преимуществ является возможность отбора корнеплодов-штеклингов перед посадкой. В процессе хранения и переборки удаляются поврежденные, пораженные болезнями и физиологически ослабленные

экземпляры, что обеспечивает сохранность генетически ценных форм, приводит к дружному прорастанию и выровненным прохождением всех фаз развития, в том числе цветения, что имеет принципиальное значение для гибридного семеноводства сахарной свёклы, где эффективность опыления напрямую определяет выход семян.

Дополнительным фактором повышения эффективности использования высадочного способа является возможность регулирования густоты при посадке штеклингов. В безвысадочном способе густота формируется стихийно и зависит от перезимовки, что часто приводит к изреженности или, наоборот, загущенности посевов. В высадочном способе этот параметр задается технологически, что обеспечивает оптимальное

Региональная и отраслевая экономика

использование площади, элементов минерального питания и уровня влаги.

Технологические карты высадочного и безвысадочного способов семеноводства сахарной свёклы, составленные в научном учреждении, занимающимся селекцией сахарной свёклы, содержат следующие операции [4]. В высадочной технологии предусматривалось выращивание штеклингов массой 30-80 г, их уборка, зимнее хранение при температуре 2-3 °С и относительной влажности 92-94 %, последующая переборка и посадка в первой–второй декаде марта с нормой 48 тыс. растений/га. Прямые затраты по

технологической карте составили 150 тыс. руб. /га. В безвысадочной технологии растения оставались в поле, окучивались перед зимовкой, а весной раскрывались, формировалась густота 130-140 тыс. растений/га, прямые затраты составили 120 тыс. руб. / га. Качество семенного материала оценивалось с учетом требований ГОСТ 32066–2013, который распространяется на заготавливаемые, калиброванные и готовые к посеву семена сахарной свёклы и устанавливает требования к размерным характеристикам и посевным качествам [4].

Результаты сравнительной оценки экономической эффективности приведем в таблице 2

Таблица 2 – Экономическая эффективность высадочного и безвысадочного способа семеноводства сахарной свёклы

Показатель	Безвысадочный способ	Высадочный способ	Отклонение
Прямые затраты, руб./га	120 000	150 000	1,25 раза
Прямые затраты на 5 га, руб.	600 000	750 000	1,25 раза
Исходное количество штеклингов с 5 га, тыс. шт.	400	400	0
Потери при зимовке, %	30 и более	5-10	ниже на 20–25 п.п.
Кондиционные штеклинги после учета потерь, тыс. шт.	280	360-380	в 1,29-1,36 раза больше
Выход семян с 1 растения / штеклинга в среднем, г	50	50	0
Валовой сбор семян, кг	14 000	18 000-19 000	↑ в 1,29-1,36 раза больше
Урожайность семян, кг/га	2 800	3 600-3 800	↑ в 1,29-1,36 раза выше
Себестоимость 1 кг семян, руб.	42,86	41,67-39,47	↓ в 1,03-1,09 раза

С учетом потерь около 30% растений в безвысадочном способе количество продуктивных маточников снижается до 280 тыс. шт., а при высадочном способе за

счет контролируемого хранения, переборки и отбора здоровых кондиционных штеклингов сохраняется 360-380 тыс. шт. посадочного материала. Несмотря на

Региональная и отраслевая экономика

увеличение прямых затрат на 25%, высадочный способ обеспечивает валовой сбор семян 18-19 тыс. кг против 14 тыс. кг, а себестоимость снижается с 42,86 до 39,47 руб./кг.

Несмотря на наличие дополнительных операций (уборка, хранение, посадка), высадочный способ в конечном итоге оказывается экономически более эффективным. Это связано с тем, что дополнительные затраты компенсируются ростом урожайности и снижением потерь.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Таким образом, высадочный способ следует рассматривать как более совершенный метод

управления производственным процессом в семеноводстве сахарной свёклы, обеспечивающим повышение качественных семян, рост урожайности и улучшение экономических показателей. Несмотря на более высокие прямые производственные затраты при высадочном способе, его экономическое преимущество формируется за счет кратного увеличения выхода семян. Безвысадочная технология характеризуется меньшими затратами на гектар, однако более низкая семенная продуктивность приводит к увеличению себестоимости единицы продукции.

Список литературы:

1. Еникиев Р. И., Исламгулов Д. Р. Технологические качества корнеплодов сахарной свёклы при различных сроках посева // Вестник КрасГАУ. 2021. № 2(167). С. 33-39. DOI 10.36718/1819-4036-2021-2-33-39.
2. Балков И. Я., Логвинов А. В., Логвинов В. А. [и др.] Особенности семеноводства сахарной свёклы в Краснодарском крае // Сахарная свёкла. 2018. № 4. С. 24-27.
3. Тюпаков К. Э., Моисеев А. В., Батракова Н. В. Состояние, проблемы и перспективы развития отечественной селекции и семеноводства сахарной свёклы // Труды Кубанского государственного аграрного университета. 2021. № 89. С. 23-28. DOI 10.21515/1999-1703-89-23-28.
4. Логвинов А. В., Шевченко А. Г., Логвинов В. А. [и др.] Особенности технологических приемов выращивания корнеплодов-штеклингов маточной сахарной свёклы на орошении // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. – 2020. – № 159. – С. 334-347. – DOI 10.21515/1990-4665-159-023.

References:

1. Enikiev R. I., Islamgulov D. R. Technological qualities of sugar beet root crops at various sowing dates // Bulletin of KrasGAU. 2021. No. 2(167). pp. 33-39. DOI 10.36718/1819-4036-2021-2-33-39.
2. Balkov I. Ya., Logvinov A.V., Logvinov V. A. [et al.] Peculiarities of sugar beet seed production in the Krasnodar Territory // Sugar beet. 2018. No. 4. pp. 24-27.
3. Tyupakov K. E., Moiseev A.V., Batrakova N. V. The state, problems and prospects of development of domestic breeding and seed production of sugar beet // Proceedings of the Kuban State Agrarian University. 2021. No. 89. pp. 23-28. DOI 10.21515/1999-1703-89-23-28.
4. Logvinov A.V., Shevchenko A. G., Logvinov V. A. [et al.] Features of technological methods of growing root crops, mother sugar beet plugs for irrigation // Polythematic online electronic scientific Journal of the Kuban State Agrarian University. – 2020. – No. 159. – pp. 334-347. – DOI 10.21515/1990-4665-159-023.

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

Батракова Наталья Васильевна, кандидат экономических наук, старший научный сотрудник; Первомайская селекционно-опытная станция сахарной свёклы; г. Гулькевичи, Россия; e-mail: 1maybest@mail.ru

Мезенцева Екатерина Викторовна, кандидат экономических наук, старший научный сотрудник; Первомайская селекционно-опытная станция сахарной свёклы; г. Гулькевичи, Россия; e-mail: 1maybest@mail.ru

Батраков Максим Дмитриевич, студент факультета механизации; Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина; г. Краснодар, Россия; e-mail: batrakov2329@mail.ru

INFORMATION ABOUT AUTHORS

Batrakova Natalia Vasilyevna, Candidate of Economic Sciences, Senior Researcher; Pervomaisk Breeding and Experimental Station of Sugar Beet; Gulkevichi, Russia; e-mail: 1maybest@mail.ru

Mezentseva Ekaterina Viktorovna, Candidate of Economic Sciences, Senior Researcher; Pervomaisk Breeding and Experimental Station of Sugar Beet; Gulkevichi, Russia; e-mail: 1maybest@mail.ru

Batrakov Maxim Dmitrievich, student of the Faculty of Mechanization; Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin; Krasnodar, Russia; e-mail: batrakov2329@mail.ru

Материал поступил в редакцию: 23 июня 2026 г.

Статья получена после рецензирования: 07 июля 2026 г.

Конфликт интересов: отсутствует

Рецензия: все статьи проходят рецензирование в формате double-blind peer review (рецензенту неизвестны имя и должность автора, автору неизвестны имя и должность рецензента). Рецензия может быть предоставлена заинтересованным лицам по запросу.

© 2026, ООО «Эпомен»

© 2026, Батракова Н. В., Мезенцева Е. В., Батраков М. Д.

Научная статья

УДК/UDC 658.153

ББК 65.05

5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика



ИНТЕГРИРОВАННАЯ МОДЕЛЬ ДИНАМИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ПОТРЕБНОСТИ В ОБОРОТНЫХ АКТИВАХ

Врублевская Вероника Викторовна¹

¹ Иркутский государственный аграрный университет имени А. А. Ежевского

Иванова Ксения Андреевна¹

¹ Иркутский государственный аграрный университет имени А. А. Ежевского

Аннотация

В статье представлен анализ текущего состояния и предложена модель совершенствования системы планирования и контроля оборотных средств для промышленного предприятия машиностроительного профиля ООО «Усольмаш». На примере ООО «Усольмаш», с учетом его специфики производства машин для переработки минерального сырья, выявлена необходимость разработки адаптированной, интегрированной модели динамического планирования потребности в оборотных активах, сочетающей классические методы и элементы прогнозно-нормативного моделирования. Предложены конкретные мероприятия по совершенствованию системы, включая разработку алгоритмов, внедрение скользящего планирования, автоматизацию процессов в 1С, а также усиление внутреннего контроля с использованием трехуровневой системы мониторинга и визуализации данных. Обосновывается, что предложенные изменения позволят повысить эффективность использования капитала, обеспечить устойчивость денежных потоков и сократить избыточное финансирование.

Ключевые слова: оборотные активы, оборотные средства, планирование, потребность, ликвидность, оборачиваемость, мониторинг, коэффициент адаптации.

INTEGRATED MODEL OF DYNAMIC PLANNING OF WORKING CAPITAL REQUIREMENTS

Vrublevskaya Veronika Viktorovna¹

¹ Irkutsk State Agricultural University named after A.A. Ezhevsky

Ivanova Ksenia Andreevna¹

¹ Irkutsk State Agricultural University named after A.A. Ezhevsky

Abstract

The article presents an analysis of the current state and proposes a model for improving the planning and control of working capital for an industrial enterprise of the machine-building profile, LLC Usolmash. On the example of LLC Usolmash, taking into account its specifics of production of machines for processing mineral raw materials, the need to develop an adapted, integrated model of dynamic planning of the need for working assets, combining classical methods and elements of forecast-normative modeling, is revealed. Specific measures to improve the system are proposed, including the development of algorithms, the implementation of rolling planning, the automation of processes in 1C, and the strengthening of internal control using a three-level monitoring and data visualization system. It is argued that the proposed changes will improve the efficiency of capital use, ensure the stability of cash flows, and reduce excessive financing.

Keywords: current assets, working capital, planning, need, liquidity, turnover, monitoring, adaptation coefficient.

ВВЕДЕНИЕ

Эффективное управление оборотными средствами является одним из основополагающих факторов устойчивого развития и конкурентоспособности любого предприятия [1; 3; 12]. Оборотные средства представляют собой совокупность денежных ресурсов, авансируемых в текущие активы, которые обеспечивают непрерывность производственного процесса и успешное обращение готовой продукции [5; 13; 15]. В отличие от внеоборотных активов, оборотные средства совершают полный цикл обращения за относительно короткий период, трансформируясь из денежной формы в производственную, затем в товарную и вновь в денежную [2; 9]. Состав и структура оборотных средств напрямую зависят от множества факторов, включая отраслевую принадлежность, специфику производства, продолжительность производственного цикла и условий реализации продукции [14]. Так, для предприятий машиностроения, как ООО «Усольмаш», характерна значительная доля производственных запасов и незавершенного производства, обусловленная технологическими особенностями и длительными сроками изготовления продукции.

Рациональное распределение средств между различными компонентами оборотных фондов и фондов обращения критически важно для достижения оптимального баланса между ликвидностью, рентабельностью и общей финансовой устойчивостью предприятия [4; 8]. Неправильная структура оборотных

активов неминуемо приводит к росту издержек и замедлению оборачиваемости капитала [7; 11]. Система же управления оборотными средствами, построенная на их грамотной классификации, позволяет эффективно контролировать использование ресурсов и оптимизировать их вложение [6; 10; 16].

ООО «Усольмаш», являясь крупным промышленным предприятием машиностроительного профиля, специализируется на производстве машин и оборудования для переработки минерального сырья, а также запасных частей и нестандартного оборудования. Компания является резидентом территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) «Усолье-Сибирское». Сочетая традиционные подходы с инновационными методами управления, предприятие активно модернизирует производственные мощности и внедряет передовые технологии.

Цель исследования заключается в необходимости разработки и внедрения адаптированной и интегрированной модели динамического планирования потребности в оборотных активах, способной учитывать специфические особенности производственной деятельности ООО «Усольмаш», что призвано повысить эффективность использования финансовых ресурсов и укрепить его рыночные позиции.

МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

Теоретико-методологический фундамент исследования

Региональная и отраслевая экономика

планирования оборотных активов опирается на труды выдающихся ученых, среди которых Бондарева И.А., Галенко Н.Н. [3], Мамаева А.И. [1; 2], Винокуров Г.М. [2], Вельм М.В. [4; 5; 6], Донгак Д.С.О. [6], Гаврилова Ж.Л. [8], Дюдюн Т.Ю., Сатанцова Т.А. [9], Зверева В.А. [10], Королева И.О. [12], Кочергина Е.А. [13], Пономарева О.С. [14], Яхно Ю.О. [16] и др. Методологическую основу работы составили: теоретические методы, эмпирические и диагностические методы, расчетно-аналитические и прогностические методы, графические и табличные методы.

РЕЗУЛЬТАТЫ

Для ООО «Усольмаш» целесообразно разработать не универсальную, а адаптированную под производственную специфику модель планирования оборотных средств. Оптимальным направлением станет интегрированная модель динамического планирования потребности в оборотных активах, построенная на сочетании классических коэффициентных методов и элементов прогнозно-нормативного моделирования (рис. 1).

Мероприятия по совершенствованию системы планирования и контроля оборотных средств

1. Внедрить модель планирования потребности в оборотных средствах, адаптированную к специфике ООО «Усольмаш»

- 1.1. Разработать алгоритм расчёта потребности на основе производственной программы
- 1.2. Ввести планирование оборотных активов по принципу скользящего горизонта
- 1.3. Интегрировать расчёты потребности в оборотных средствах в 1С

2. Усовершенствовать систему внутреннего контроля и мониторинга оборачиваемости

- 2.1. Создать единый регламент контроля оборотных средств
- 2.2. Внедрить систему регулярного мониторинга ключевых показателей
- 2.3. Ввести систему сигналов раннего предупреждения

3. Автоматизировать процессы контроля и анализа оборотных средств на базе российских цифровых решений

- 3.1. Настроить в 1С модуль мониторинга оборачиваемости
- 3.2. Создать электронную панель мониторинга в 1С или отечественных BI-системах
- 3.3. Внедрить автоматическую систему формирования отчётности

4. Усилить организационно-регламентную составляющую процесса управления оборотными средствами

- 4.1. Определить роли и ответственность подразделений
- 4.2. Утвердить систему KPI по каждому участку оборотных средств
- 4.3. Организовать повышение квалификации сотрудников

Рисунок 1 – Мероприятия по совершенствованию системы планирования и контроля оборотных средств [составлено автором]

Региональная и отраслевая экономика

Для предприятия, производящего промышленное оборудование, оборотные активы формируются неравномерно: значительная доля приходится на сырьё, полуфабрикаты и незавершённое производство, при этом продажи имеют волнообразный характер из-за проектного характера заказов. Следовательно, модель должна учитывать сезонность загрузки, длительность производственного цикла и возможные колебания дебиторской задолженности.

Таким образом, расчёт потребности в оборотных средствах может быть выражен формулой:

$ОС_{пл} = З_{пл} + ДЗ_{пл} + ДС_{мин} - КЗ_{пл}$,
где $ОС_{пл}$ – плановая потребность в оборотных средствах;
 $З_{пл}$ – плановая величина запасов;
 $ДЗ_{пл}$ – плановая дебиторская задолженность;
 $ДС_{мин}$ – минимальный остаток денежных средств;
 $КЗ_{пл}$ – плановая кредиторская задолженность.

С целью проверки работоспособности разработанной модели планирования потребности в оборотных средствах выполнен расчёт нормативной величины оборотного капитала на основе фактических данных ООО «Усольмаш» за 2022–2024 гг. (табл. 1).

Таблица 1 – Расчёт потребности в оборотных средствах ООО «Усольмаш» в 2022–2024 гг.

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Полная себестоимость, тыс. руб.	478 928	591 144	729 401
Среднедневные расходы, тыс. руб.	1 312,1	1 620,1	1 998,1
Длительность операционного цикла, дни	67,81	54,29	51,27
Расчётная потребность, тыс. руб.	88 971	87 997	102 458
Фактические оборотные активы (раздел II баланса), тыс. руб.	336 587	334 197	436 507
Отклонение, тыс. руб.	247 616	246 200	334 049

Примечание: составлено автором

Полученные данные показывают устойчивое превышение фактического объёма оборотных активов над расчётной потребностью. Такой разрыв объясняется несколькими особенностями деятельности предприятия – значительной долей денежных средств, формирующей ликвидный резерв на случай колебаний загрузки, увеличенным объёмом дебиторской задолженности вследствие расширения клиентской базы и особенностей технической

приёмки продукции, а также формированием запасов под долгосрочные контракты, характерные для машиностроительной отрасли.

Модель дополняется коэффициентом адаптации (Кад), отражающим чувствительность к изменению производственной программы:

$$Кад = \frac{\Delta Q}{\Delta ОС}$$

Региональная и отраслевая экономика

где ΔQ – изменения выручки за период; ΔOC – изменения стоимости оборотных средств за период.

Если значение $Kад > 1$, предприятие эффективно реагирует

на рост выпуска без чрезмерного увеличения потребности в оборотных активах. Результаты расчёта приведены в таблице 2.

Таблица 2 – Расчёт коэффициента адаптации оборотных средств ООО «Усольмаш»

Показатель	2022г.	2024г.	Изменения +;-
Выручка, тыс. руб.	602 261	1 083 769	481 508
Оборотные активы, тыс. руб.	336 587	436 507	99 920
Коэффициент адаптации (Кад)	–	–	4,82

Примечание: составлено автором

Полученное значение коэффициента адаптации оборотных средств 4,82, то есть прирост объёма выпуска почти в пять раз превышает увеличение оборотных активов. Это указывает на то, что предприятие эффективно использует расширение производственной программы: рост выпуска обеспечивается без пропорционального увеличения связанных ресурсов. Увеличение объёма продаж происходит преимущественно за счёт ускорения оборачиваемости и оптимизации внутреннего цикла.

Следовательно, коэффициент адаптации демонстрирует высокую чувствительность оборотных средств к изменению объёма производства и подтверждает потенциал предприятия к дальнейшему повышению эффективности использования капитала.

Применение данной модели позволит ООО «Усольмаш» увязать план оборотных средств с производственным графиком и заказным портфелем, сократить избыточное финансирование низкооборачиваемых активов и

обеспечить устойчивость денежных потоков при колебаниях объёмов производства.

Система внутреннего контроля за оборачиваемостью оборотных средств является важнейшим элементом финансового управления, обеспечивая прозрачность движения активов, своевременное выявление неэффективных направлений использования ресурсов и предупреждение финансовых рисков. Для производственного предприятия, такого как ООО «Усольмаш», где значительная часть капитала вложена в запасы, дебиторскую задолженность и незавершённое производство, создание действенного механизма мониторинга позволяет удерживать оборачиваемость на оптимальном уровне и избегать кассовых разрывов.

Действующая система контроля на предприятии носит преимущественно ретроспективный характер – анализируется факт исполнения планов и отклонения за прошедший период. Однако современная практика требует перехода к проактивной модели

Региональная и отраслевая экономика

контроля, основанной на постоянном мониторинге ключевых показателей в режиме реального времени.

Предлагается внедрить трёхуровневую систему внутреннего контроля оборачиваемости, включающую:

- операционный уровень – ежедневный контроль за состоянием запасов, дебиторской задолженности и денежных средств;

- аналитический уровень – ежемесячный анализ динамики коэффициентов оборачиваемости и выявление тенденций по структурным элементам оборотного капитала;

- стратегический уровень – квартальная оценка влияния оборачиваемости на финансовые результаты, включая рентабельность и ликвидность.

Для автоматизации контроля рекомендуется разработать информационно-аналитический модуль «Оборотный капитал» на базе имеющейся системы бухгалтерского учёта. Модуль должен включать:

- подсистему расчёта показателей оборачиваемости (коэффициенты оборачиваемости, длительность циклов, рентабельность оборотных активов);

- блок анализа отклонений фактических значений от нормативных;

- инструмент визуализации данных (дашборды), позволяющий руководству оперативно оценивать текущую ситуацию.

Ключевые контрольные показатели могут быть сведены в матрицу мониторинга

эффективности оборотных средств, где каждому элементу присваивается пороговое значение и допустимый диапазон колебаний.

Для более точного контроля за тенденциями следует использовать скользящий анализ, который позволит оценивать динамику показателей за последние 12 месяцев, а не только в разрезе отчётных периодов. Такой подход повышает чувствительность системы к краткосрочным колебаниям и обеспечивает своевременное реагирование на изменения внешней и внутренней среды.

Рекомендуется также внедрить внутренние регламенты контроля, устанавливающие:

- периодичность пересмотра нормативов оборачиваемости по каждому виду активов;

- порядок действий при выявлении отрицательной динамики;

- распределение ответственности между подразделениями (экономическим, финансовым, бухгалтерским).

Следовательно, совершенствование системы внутреннего контроля и мониторинга оборачиваемости в ООО «Усольмаш» должно быть направлено на переход от постфактум-анализа к непрерывному управлению оборотным капиталом. Внедрение автоматизированных инструментов анализа, регламентированных процедур и системы показателей позволит повысить оперативность управленческих решений, укрепить финансовую дисциплину и

Региональная и отраслевая экономика

обеспечить устойчивость денежного оборота предприятия.

Современное управление оборотными средствами требует не только аналитической точности, но и высокой скорости обработки данных. В условиях постоянного изменения рыночной конъюнктуры традиционные методы финансового анализа становятся недостаточными для оперативного принятия решений. Для ООО «Усольмаш» внедрение цифровых инструментов в сферу управления оборотным капиталом является стратегически значимым направлением, позволяющим повысить эффективность финансового контроля, сократить трудоёмкость аналитических процедур и обеспечить прозрачность движения ресурсов.

Основу цифровой трансформации финансового управления целесообразно сформировать на базе интегрированной платформы бизнес-аналитики, объединяющей данные бухгалтерского, управленческого и производственного учёта. Внедрение подобного решения создаст единую информационную среду, где все ключевые показатели – оборачиваемость, ликвидность, рентабельность и структура активов – будут рассчитываться автоматически в режиме реального времени.

Цифровая система анализа оборотных средств может включать следующие модули:

- финансовый дашборд для визуализации динамики ключевых показателей (коэффициенты оборачиваемости, длительность оборота, структура активов и пассивов);

- модуль прогнозирования ликвидности на основе методов регрессионного анализа и машинного обучения, позволяющий выявлять возможные кассовые разрывы;

- интеллектуальный отчётный конструктор, обеспечивающий автоматическую подготовку управленческих отчётов по заданным параметрам без участия специалиста;

- инструмент оценки эффективности проектов на основе расчёта NPV и ROI с учётом реальной оборачиваемости капитала.

Особое значение для производственного предприятия имеет внедрение ERP-системы с интеграцией модуля управления денежными средствами и управления запасами, что позволит синхронизировать данные о закупках, производстве и реализации с финансовыми потоками. В результате предприятие сможет не только отслеживать движение ресурсов, но и прогнозировать их потребность с учётом сезонных колебаний заказов и длительности производственного цикла.

Для повышения аналитической точности рекомендуется внедрить систему цифрового мониторинга ключевых показателей (KPI), ориентированную на следующие параметры:

- оборачиваемость запасов – не ниже 7 оборотов в год;

- средний срок погашения дебиторской задолженности – не более 60 дней;

- коэффициент текущей ликвидности – в диапазоне 2,0–3,0;

- доля денежных средств в оборотных активах – не менее 25 %.

Региональная и отраслевая экономика

Для обеспечения практической применимости разработанной системы цифрового мониторинга ключевых показателей эффективности проведена оценка текущего соответствия фактических значений КРІ нормативным критериям (табл. 3).

Таблица 3 – Сопоставление фактических КРІ ООО «Усольмаш» с целевыми значениями и направлениями корректировки

Показатель КРІ	Факт (2024 г.)	Цель	Оценка соответствия	Необходимо изменить	Предлагаемые меры
Оборачиваемость запасов, оборотов/год	7,88	$\geq 8,0$	Близко к норме, небольшое отклонение	Увеличить оборачиваемость	снижение страхового запаса по группам ВУ/ВЗ; оптимизация партии заказа; ускорение внутрицеховой логистики
Средний срок хранения запасов, дни	46,3	≤ 45	Почти соответствует	Сократить на 1–2 дня	пересмотр нормативов хранения; сокращение переходящих остатков
Срок погашения дебиторской задолженности, дни	56,9	≤ 57	В пределах нормы	Поддержать	контроль договорной дисциплины; применение ранней инкассации
Доля просроченной ДЗ, %	~3	≤ 3	Соответствует	Не требует изменений	регулярное обновление кредитных лимитов
Срок оплаты кредиторской задолженности, дни	52,0	55±5	Соответствует	Не требует изменений	расширение отсрочки с надёжными поставщиками
Денежный цикл, дни	51,3	≤ 45	Не соответствует	Сократить на 6–7 дней	снижение запасов; ускорение производственного цикла; повышение предсказуемости закупок
Коэффициент текущей ликвидности	4,99	2–3	Превышение нормы	Снизить чрезмерную ликвидность	рациональное распределение ДС; частичное высвобождение капитала
Коэффициент абсолютной ликвидности	1,45	0,2–1,0	Превышение нормы	Снизить	оптимизация структуры денежных средств
Доля денежных средств в оборотных активах, %	~29	20–25	Слегка завышено	Уменьшить на 3–4 п.п.	размещение избыточной ликвидности в краткосрочные инструменты
Оборотный капитал (избыток), тыс. руб.	+334 049	–	Не соответствует норме	Сократить объём «связанного» капитала	снижение запасов, корректировка ДЗ, оптимизация КЗ

Примечание: составлено автором

Региональная и отраслевая экономика

Оценка фактических показателей показывает, что по ряду параметров деятельность предприятия уже приближена к целевым ориентирам (срок погашения дебиторской задолженности, графики расчётов с поставщиками, доля просроченной задолженности). Вместе с тем выявлены направления, требующие корректировки:

- уровень запасов остаётся выше расчётной потребности, что удлиняет денежный цикл;

- избыточная ликвидность приводит к формированию слишком высокого коэффициента текущей и абсолютной ликвидности;

- операционный цикл превышает оптимальное значение, что указывает на наличие внутреннего резерва ускорения оборота капитала.

Система должна обеспечивать автоматическое уведомление ответственных лиц при отклонении показателей от допустимых значений.

Для реализации проекта рекомендуется использовать открытые программные решения, совместимые с российскими системами учёта, такими как 1С:ERP, или BI-платформы «Полином-Аналитика» и «Контур.Финанс». Это позволит минимизировать затраты на внедрение и интеграцию, сохранив при этом высокий уровень аналитических возможностей.

Внедрение цифровых инструментов управления и автоматизация финансового анализа обеспечат ООО «Усольмаш» переход

на качественно новый уровень управленческой эффективности. Предприятие сможет оперативно контролировать состояние оборотных средств, прогнозировать финансовые результаты, повышать точность планирования и своевременно реагировать на изменения рыночной среды. Таким образом, цифровизация системы управления оборотным капиталом станет фактором устойчивого роста и конкурентного преимущества компании в долгосрочной перспективе.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенное исследование позволило выявить текущие особенности функционирования системы управления оборотными средствами в ООО «Усольмаш», машиностроительном предприятии со специфическим производственным циклом и характером заказов. Анализ показал, что для обеспечения оптимального уровня ликвидности, рентабельности и финансовой устойчивости, а также для минимизации издержек, предприятию необходима не универсальная, а адаптированная модель планирования оборотных активов.

Предложенная интегрированная модель динамического планирования потребности в оборотных активах, основанная на сочетании классических коэффициентных методов и элементов прогнозно-нормативного моделирования, является комплексным решением. Ключевыми элементами данной модели выступают: разработка

Региональная и отраслевая экономика

алгоритма расчета потребности, основанного на производственной программе, внедрение планирования по принципу скользящего горизонта и интеграция расчетов оборотного капитала в корпоративную информационную систему 1С.

Особое внимание уделено совершенствованию системы внутреннего контроля и мониторинга оборачиваемости. Внедрение трехуровневой системы контроля (операционный, аналитический, стратегический) и автоматизация процессов с помощью информационно-аналитического модуля позволит улучшить прозрачность движения активов, своевременно выявлять неэффективные направления использования ресурсов и предупреждать финансовые риски. Расчет коэффициента адаптации оборотных средств подтвердил высокую эффективность использования расширения производственной программы ООО «Усольмаш» без пропорционального увеличения связанных ресурсов, что

свидетельствует о потенциале дальнейшей оптимизации.

Реализация предложенных мероприятий позволит ООО «Усольмаш» достичь следующих результатов:

- увязать план оборотных средств с производственным графиком и портфелем заказов;
- сократить избыточное финансирование низкооборотных активов;
- обеспечить большую устойчивость денежных потоков при колебаниях объемов производства;
- повысить общую эффективность управления оборотным капиталом.

Таким образом, предложенная интегрированная модель динамического планирования и совершенствованная система контроля оборотных средств являются действенным инструментом для укрепления финансового состояния и повышения конкурентоспособности ООО «Усольмаш» в современных рыночных условиях.

Список литературы:

1. Mamaeva A.I., Vrublevskaia V.V. The Analysis of Meat Market Situation and Reproduction Process in Terms of Food Security // International Conference on Policies and Economics Measures for Agricultural Development (AgroDevEco 2020) : Proceedings of the International Conference on Policies and Economics Measures for Agricultural Development (AgroDevEco 2020), Воронеж, 25–26 мая 2020 года. Vol. 147. – Воронеж: Atlantis Press, 2020. – P. 401-404. – DOI 10.2991/aebmr.k.200729.076. – EDN TUZUVG
2. Mamaeva A.I., Vrublevskaia V.V., Vinokurov G.M. Supply In Pork Products Market In The Context Of Reproduction Process // European Proceedings of Social and Behavioural Sciences EpSBS : 3 rd International Scientific Conference “Social and Cultural Transformations in the Context of Modern Globalism” dedicated to the 80th Anniversary of Turkeyev Hassan Vakhitovich, Grozny, 27–29 февраля 2020 года. – European Publisher: European Publisher, 2020. – P. 2624-2630. – DOI 10.15405/epsbs.2020.10.05.347. – EDN OWYHNF.

Региональная и отраслевая экономика

3. Бондарева И.А., Галенко Н.Н. Стратегическое планирование управления оборотными активами предприятия // Ресурсосбережение. Эффективность. Развитие : Материалы VI Международной научно-практической конференции, Донецк, 29 октября 2021 года. – Донецк: Донецкий национальный технический университет, 2021. – С. 44-50. – EDN IFLONY.

4. Вельм М.В. Бизнес-анализ эффективности использования текущих активов предприятия СПК "Колхоз Труд" // Комплексное развитие территорий в условиях цифровой трансформации : Материалы международной научно-практической конференции, – п. Молодежный: Иркутский ГАУ, 2024. – С. 152-160. – EDN TKYCIU.

5. Вельм М.В., Врублевская В.В. Анализ рентабельности и финансовой устойчивости предприятия сельскохозяйственного назначения // Инновационная деятельность науки и образования в агропромышленном производстве: материалы Международной научно-практической конференции (27-28 февраля 2019г., г. Курск). – Курск: Изд-во Курск. гос. с.-х. ак., 2019. – С. 143-148 EDN: WECGXP

6. Вельм М.В., Донгак Д.С.О. Управленческие решения по эффективному управлению текущими активами предприятия на примере СПК "Колхоз Труд" // Региональные проблемы устойчивого развития агропромышленного комплекса в условиях цифровой трансформации : Сборник статей Международной научно-практической конференции, Пенза, 03–07 мая 2024 года. – Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2024. – С. 521-524. – EDN UOZKLL.

7. Врублевская В.В. Оценка влияния оборачиваемости оборотных средств на финансовые результаты // Теория и практика современной аграрной науки: Сборник IX национальной (всероссийской) научной конференции с международным участием, Новосибирск, 27 февраля 2026 года. – Новосибирск: ИЦ Университета биотехнологий "Золотой колос", 2026. – С. 184-189. – EDN MBXERO.

8. Гаврилова Ж.Л. Анализ и оценка управления оборотными средствами предприятия // Финансовая экономика. 2024. № 5. С. 296–301.

9. Дюдюн Т.Ю., Сатанцова Т.А. Сущность оборотных средств, источников их формирования и их роль в деятельности предприятий // Достижения науки и образования. 2024. № 2 (93). С. 14–19.

10. Зверева В.А. Оборотные средства предприятия: сущность и особенности управления в современных условиях // Научный Лидер. 2024. № 39 (189). С. 106–117.

11. Иванова К.А., Врублевская В.В. Современные подходы к управлению оборотными средствами предприятия в условиях цифровой трансформации экономики // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой трансформации : Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции с международным участием, г. Иркутск, 23 октября 2025 года. – Иркутск: Иркутский ГАУ, 2025. – С. 117-122. – EDN OOOVCQ.

12. Королева И.О., Окомина Е.А. Планирование в системе управления оборотными активами // Проблемы развития социально-экономических, международных и правовых отношений: внешние и внутренние факторы : сборник материалов Международной заочной научно-практической конференции, Великий Новгород, 19 августа 2017 года. – Великий Новгород: ЗАО "Новгородский технопарк", 2017. – С. 20-23. – EDN ZSFKUL.

13. Кочергина Е.А., Халитова А.Д. Особенности и эффективность использования оборотных средств // Аллея науки. 2024. № 5 (92). Т. 1. С. 489–493.

14. Пономарева О.С., Майорова Т.В., Приймак В.А. Разработка и внедрение системы KPI на предприятиях металлургической отрасли // Вестник Магнитогорского государственного технического университета им. Г.И. Носова. – 2023. – Т. 21, № 1. – С. 118-125. – DOI 10.18503/1995-2732-2023-21-1-118-125. – EDN NJHKVA.

Региональная и отраслевая экономика

15. Тяпкина М.Ф., Врублевская В.В. Оценка трудовых условий воспроизводства продукта в сельскохозяйственных организациях Иркутской области // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2017. №1. С.50-55. EDN: YPCKRL
16. Яхно Ю.О. Эффективные инструменты управления активами компаний // Сборник научных статей аспирантов Московской международной академии. – Москва : Московская международная академия, 2024. – С. 265-268. – EDN GNXMEB.

References:

1. Mamaeva A.I., Vrublevskaia V.V. The Analysis of Meat Market Situation and Reproduction Process in Terms of Food Security // International Conference on Policies and Economics Measures for Agricultural Development (AgroDevEco 2020) : Proceedings of the International Conference on Policies and Economics Measures for Agricultural Development (AgroDevEco 2020), Воронеж, 25–26 мая 2020 года. Vol. 147. – Воронеж: Atlantis Press, 2020. – P. 401-404.
2. Mamaeva A.I., Vrublevskaia V.V., Vinokurov G.M. Supply In Pork Products Market In The Context Of Reproduction Process // European Proceedings of Social and Behavioural Sciences EpSBS : 3 rd International Scientific Conference “Social and Cultural Transformations in the Context of Modern Globalism” dedicated to the 80th Anniversary of Turkayev Hassan Vakhitovich, Grozny, 27–29 февраля 2020 года. – European Publisher: European Publisher, 2020. – P. 2624-2630.
3. Bondareva I.A., Galenko N.N. Strategicheskoye planirovaniye upravleniya oborotnymi aktivami predpriyatiya [Strategic planning of enterprise working capital management] Resursoberezheniye. Effektivnost. Razvitiye : Materialy VI Mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii.– Donetsk: Donetskiiy natsionalnyy tekhnicheskiiy universitet. 2021; 44-50. (In Rus.)
4. Velm M.V. Biznes-analiz effektivnosti ispolzovaniya tekushchikh aktivov predpriyatiya SPK "Kolkhoz Trud" [Business analysis of the efficiency of using the current assets of the Kolkhoz Trud enterprise] Kompleksnoye razvitiye territoriy v usloviyakh tsifrovoy transformatsii : Materialy mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii. – p. Molodezhnyy: Irkutskiy GAU. 2024; 152-160. (In Rus.)
5. Velm M.V., Vrublevskaia V.V. Analiz rentabelnosti i finansovoy ustoychivosti predpriyatiya selskokhozyaystvennogo naznacheniya [Analysis of profitability and financial stability of an agricultural enterprise] Innovatsionnaya deyatel'nost nauki i obrazovaniya v agropromyshlennom proizvodstve: materialy Mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii – Kursk: Izd-vo Kursk. gos. s.-kh. ak.. 2019; 143-148. (In Rus.)
6. Velm M.V., Dongak D.S.O. Upravlencheskiye resheniya po effektivnomu upravleniyu tekushchimi aktivami predpriyatiya na primere SPK "Kolkhoz Trud" [Management decisions on effective management of an enterprise's current assets using the example of Kolkhoz Trud] Regionalnyye problemy ustoychivogo razvitiya agropromyshlennogo kompleksa v usloviyakh tsifrovoy transformatsii : Sbornik statey Mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii.– Penza: Penzenskiy gosudarstvennyy agrarnyy universitet. 2024; 521-524. (In Rus.)
7. Vrublevskaia V.V. Otsenka vliyaniya oborachivayemosti oborotnykh sredstv na finansovyye rezultaty [Assessment of the impact of working capital turnover on financial results] Teoriya i praktika sovremennoy agrarnoy nauki: Sbornik IX natsionalnoy (vserossiyskoy) nauchnoy konferentsii s mezhdunarodnym uchastiyem. – Novosibirsk: ITs Universiteta biotekhnologii "Zolotoy kolos". 2026; 184-189. (In Rus.)
8. Gavrilova Zh.L. Analiz i otsenka upravleniya oborotnymi sredstvami predpriyatiya [Analysis and evaluation of enterprise working capital management] Finansovaya ekonomika. 2024; 5: 296–301. (In Rus.)

Региональная и отраслевая экономика

9. Dyudyun T.Yu., Satantsova T.A. Sushchnost oborotnykh sredstv, istochnikov ikh formirovaniya i ikh rol v deyatelnosti predpriyatiy [The essence of working capital, its sources, and its role in the activities of enterprises] Dostizheniya nauki i obrazovaniya. 2024; 2 (93): 14–19. (In Rus.)
10. Zvereva V.A. Oborotnyye sredstva predpriyatiya: sushchnost i osobennosti upravleniya v sovremennykh usloviyakh [Enterprise Turnover Funds: Essence and Management Features in Modern Conditions] Nauchnyy Lider. 2024; 39 (189): 106–117. (In Rus.)
11. Ivanova K.A., Vrublevskaya V.V. Sovremennyye podkhody k upravleniyu oborotnymi sredstvami predpriyatiya v usloviyakh tsifrovoy transformatsii ekonomiki [Modern approaches to managing an enterprise's working capital in the context of digital transformation of the economy] Razvitiye agropromyshlennogo kompleksa v usloviyakh tsifrovoy transformatsii : Materialy Vserossiyskoy (natsionalnoy) nauchno-prakticheskoy konferentsii s mezhdunarodnym uchastiyem. – Irkutsk: Irkutskiy GAU. 2025; 117-122. (In Rus.)
12. Koroleva I.O., Okomina E.A. Planirovaniye v sisteme upravleniya oborotnymi aktivami [Planning in the working capital management system] Problemy razvitiya sotsialno-ekonomicheskikh, mezhdunarodnykh i pravovykh otnosheniy: vneshniye i vnutrenniye faktory : sbornik materialov Mezhdunarodnoy zaochnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii. Velikiy Novgorod. – Velikiy Novgorod: ZAO "Novgorodskiy tekhnopark". 2017; 20-23. (In Rus.)
13. Kochergina E.A., Khalitova A.D. Osobennosti i effektivnost ispolzovaniya oborotnykh sredstv [Features and efficiency of working capital use] Alleya nauki. 2024; 5 (92):. 489–493. (In Rus.)
14. Ponomareva O.S., Mayorova T.V., Priymak V.A. Razrabotka i vnedreniye sistemy KPI na predpriyatiyakh metallurgicheskoy otrasli [Development and implementation of a KPI system at metallurgical enterprises] Vestnik Magnitogorskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta im. G.I. Nosova. 2023; 1: 118-125. (In Rus.)
15. Tyapkina M.F., Vrublevskaya V.V. Otsenka trudovykh usloviy vosпроизводства produkta v selskokhozyaystvennykh organizatsiyakh Irkutskoy oblasti [Assessment of labor conditions for product reproduction in agricultural organizations in the Irkutsk Region] Vestnik Kurskoy gosudarstvennoy selskokhozyaystvennoy akademii. 2017; 1: 50-55. (In Rus.)
16. Yakhno Yu.O. Effektivnyye instrumenty upravleniya aktivami kompaniy [Effective asset management tools for companies] Sbornik nauchnykh statey aspirantov Moskovskoy mezhdunarodnoy akademii. – Moskva : Moskovskaya mezhdunarodnaya akademiya. 2024; 265-268. (In Rus.)

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

Врублевская Вероника Викторовна, кандидат экономических наук, доцент; Иркутский государственный аграрный университет имени А. А. Ежевского; г. Иркутск, Россия; e-mail: v.v.v.3650@mail.ru; SPIN-код: 6139-0389

Иванова Ксения Андреевна, студент; Иркутский государственный аграрный университет имени А. А. Ежевского; г. Иркутск, Россия; e-mail: kseniyarus.ru86@gmail.com

INFORMATION ABOUT AUTHORS

Врублевская Вероника Викторовна, кандидат экономических наук, доцент; Иркутский государственный аграрный университет имени А. А. Ежевского; г. Иркутск, Россия; e-mail: v.v.v.3650@mail.ru; SPIN-код: 6139-0389

Иванова Ксения Андреевна, студент; Иркутский государственный аграрный университет имени А. А. Ежевского; г. Иркутск, Россия; e-mail: kseniyarus.ru86@gmail.com

Материал поступил в редакцию: 25 июня 2026 г.

Статья получена после рецензирования: 04 июля 2026 г.

Конфликт интересов: отсутствует

Рецензия: все статьи проходят рецензирование в формате double-blind peer review (рецензенту неизвестны имя и должность автора, автору неизвестны имя и должность рецензента). Рецензия может быть предоставлена заинтересованным лицам по запросу.

© 2026, ООО «Эпомен»

© 2026, Врублевская В. В., Иванова К. А.

Научная статья

УДК/UDC 338.436.33:330.15:332.1

ББК 65.32

5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика



ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЁРСТВО В РАЗВИТИИ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ КАК ФАКТОР КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ОТЕЧЕСТВЕННОГО АПК

Ильинская Екатерина Владимировна¹¹ АНОВО Московский международный университет

Аннотация

Анализируется влияние недостаточного развития социальной инфраструктуры сельских территорий на конкурентоспособность отечественного АПК. Обоснована роль государственно-частного партнерства (ГЧП) как инструмента модернизации социальной инфраструктуры и укрепления кадрового потенциала агропромышленного комплекса. Предложены направления совершенствования использования ГЧП для укрепления потенциала АПК.

Ключевые слова: государственно-частное партнёрство, сельские территории, социальная инфраструктура, конкурентоспособность агропромышленного комплекса, кадровый потенциал, устойчивое развитие.

PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP IN THE DEVELOPMENT OF SOCIAL INFRASTRUCTURE OF RURAL AREAS AS A FACTOR OF COMPETITIVENESS OF THE DOMESTIC AGRO- INDUSTRIAL COMPLEX

Ilinskaya Ekaterina Vladimirovna¹¹ Moscow International University

Abstract

The article analyzes the impact of insufficient development of social infrastructure in rural areas on the competitiveness of the Russian agro-industrial complex. The role of public-private partnership (PPP) as a tool for modernizing social infrastructure and strengthening the human resource potential of the agro-industrial complex is substantiated. The paper proposes directions for improving the use of PPP to enhance the potential of the agro-industrial complex.

Keywords: public-private partnership, rural areas, social infrastructure, competitiveness of the agro-industrial complex, human resource potential, sustainable development.

ВВЕДЕНИЕ

В современных условиях обеспечение конкурентоспособности отечественного агропромышленного комплекса все в большей степени определяется не только производственно-технологическими и финансовыми факторами, но и

качеством социального развития сельских территорий, формирующих пространственную и кадровую основу аграрной экономики. Сохранение устойчивого сельского расселения, закрепление трудовых ресурсов и повышение привлекательности сельского образа жизни становятся

Региональная и отраслевая экономика

значимыми условиями воспроизводства человеческого капитала, необходимого для стабильного функционирования и технологического обновления АПК [1].

Актуальность рассматриваемой проблематики подтверждается тем, что доля сельского населения в общей численности населения Российской Федерации на 1 января 2024 г. составляла 25,1%, а по итогам 2024 г. — 24,9%, при этом численность населения сельских территорий и сельских агломераций оценивается в 50 млн человек, или 34,7% населения страны. Одновременно в агропромышленном комплексе фиксируется дефицит кадров свыше 200 тыс. человек, что свидетельствует о нарастающем ограничении для дальнейшего развития отрасли и укрепления её конкурентных позиций [2].

В этой связи особое значение приобретает состояние социальной инфраструктуры сельских территорий, включающей образовательные, медицинские, культурные и спортивные объекты, от уровня развития которых напрямую зависят качество жизни населения, миграционные установки, кадровая устойчивость аграрной сферы и возможности долгосрочного закрепления специалистов на селе [6]. Однако существующие механизмы бюджетного финансирования не в полной мере обеспечивают необходимый масштаб и темпы модернизации сельской социальной инфраструктуры, что требует поиска дополнительных организационно-

экономических инструментов её развития.

Одним из таких инструментов выступает государственно-частное партнёрство, позволяющее объединять ресурсы государства, муниципальных образований и бизнеса для создания и модернизации социально значимых объектов на сельских территориях [5]. Практика реализации государственной программы «Комплексное развитие сельских территорий» подтверждает возможность привлечения не только бюджетных, но и внебюджетных средств в инфраструктурные проекты, что создаёт основу для более широкого применения механизмов ГЧП в решении социальных и кадровых проблем села [2].

Проблема исследования заключается в том, что недостаточный уровень развития социальной инфраструктуры сельских территорий и ограниченное использование механизмов государственно-частного партнёрства в данной сфере сдерживают закрепление населения, ослабляют кадровый потенциал агропромышленного комплекса и, как следствие, снижают возможности повышения его конкурентоспособности. Цель статьи состоит в обосновании роли государственно-частного партнёрства в развитии социальной инфраструктуры сельских территорий как фактора укрепления кадрового и конкурентного потенциала отечественного АПК.

Одним из ключевых ограничений устойчивого развития отечественного агропромышленного комплекса выступает недостаточный уровень

Региональная и отраслевая экономика

развития социальной инфраструктуры сельских территорий, обеспечивающей базовые условия жизнедеятельности, воспроизводства населения и формирования человеческого капитала [3]. Социальная инфраструктура села включает учреждения образования, здравоохранения, культуры, спорта и иные объекты, от доступности и качества которых зависит не только уровень жизни населения, но и способность сельских территорий выполнять трудоресурсную, демографическую и производственную функции.

Как показывают данные табл. 1, проблема носит системный характер и проявляется в сочетании неблагоприятных демографических и кадровых тенденций. При доле сельского населения 24,9% по итогам 2024 г. и наличии 153,2 тыс. сельских населённых пунктов, из которых 80,2 тыс. имеют численность населения менее 100 человек, обеспечение равной доступности качественных социальных услуг становится особенно сложной задачей с организационной и финансовой точек зрения. Пространственная разобщённость сельского расселения, малочисленность значительной части поселений и ограниченность местной ресурсной базы повышают издержки создания и содержания объектов социальной инфраструктуры, а также затрудняют привлечение квалифицированных специалистов в социальную сферу и аграрное производство.

Одновременно указанные диспропорции непосредственно отражаются на кадровом потенциале агропромышленного комплекса.

Дефицит кадров в АПК, превышающий 200 тыс. человек, свидетельствует о том, что отрасль сталкивается не только с нехваткой трудовых ресурсов в количественном выражении, но и с дефицитом квалифицированных работников, способных обеспечивать технологическое обновление, цифровизацию и рост производительности труда. В этих условиях слабое развитие социальной инфраструктуры усиливает миграционный отток молодёжи, снижает привлекательность сельских территорий для специалистов и их семей и тем самым воспроизводит кадровую нестабильность в аграрной сфере.

Следовательно, проблема недостаточного развития социальной инфраструктуры сельских территорий должна рассматриваться не как частный социальный вопрос, а как значимое организационно-экономическое ограничение конкурентоспособности отечественного АПК. При снижении доступности образовательных, медицинских, культурных и спортивных услуг ухудшаются условия закрепления населения, ослабевает качество человеческого капитала и сокращаются возможности для долгосрочного воспроизводства трудовых ресурсов на селе. Это, в свою очередь, негативно влияет на устойчивость сельскохозяйственного производства, инвестиционную привлекательность сельских территорий и способность аграрного сектора формировать конкурентные преимущества в долгосрочной перспективе.

Региональная и отраслевая экономика

Таблица 1 – Социально-демографические характеристики сельских территорий и кадровые вызовы отечественного АПК

Показатель	Значение
Доля сельского населения в общей численности населения РФ на 1 января 2024 г.	25,1%
Доля сельского населения в общей численности населения РФ на 1 января 2025 г.	24,9%
Доля населения сельских территорий и сельских агломераций в общей численности населения страны	34,7%
Численность населения сельских территорий и сельских агломераций	50 млн чел.
Число сельских населённых пунктов	153,2 тыс.
Число сельских населённых пунктов с численностью населения менее 100 человек	80,2 тыс.
Численность сельского населения по данным ВПН-2021	37,1 млн чел.
Численность занятых в АПК	около 6 млн чел.
Дефицит кадров в АПК	более 200 тыс. чел.

Составлено автором на основе анализа итогового доклада Минсельхоза России о результатах деятельности за 2024 год, материалов о реализации государственной программы «Комплексное развитие сельских территорий», данных Всероссийской переписи населения и аналитических публикаций о кадровой ситуации в АПК [2].

РЕЗУЛЬТАТЫ

Представленные в таблице 1 данные показывают, что кадровая проблема в АПК развивается в условиях высокой пространственной дисперсности сельского расселения и значительной доли малочисленных населённых пунктов, что объективно повышает стоимость и сложность поддержания социальной инфраструктуры на селе. Одновременно при численности занятых в АПК около 6 млн человек дефицит кадров свыше 200 тыс. человек уже нельзя рассматривать как локальный отраслевой дисбаланс, поскольку он напрямую затрагивает устойчивость производства, внедрение технологий и конкурентоспособность аграрного сектора.

В условиях ограниченности бюджетных ресурсов и необходимости

ускоренного обновления социальной инфраструктуры сельских территорий особую значимость приобретает государственно-частное партнёрство как организационно-экономический механизм объединения ресурсов публичной власти и бизнеса для реализации социально значимых проектов. Применительно к сельским территориям потенциал ГЧП определяется возможностью привлечения внебюджетных инвестиций, использования управленческих и технологических компетенций частного партнёра, а также распределения рисков между участниками проекта [7].

Практическая значимость данного подхода подтверждается результатами реализации государственной программы «Комплексное развитие сельских

Региональная и отраслевая экономика

территорий», в рамках которой за 2020–2024 гг. из федерального бюджета было направлено 263 млрд руб., а объём вложений бизнеса составил 17 млрд руб.. Кроме того, инфраструктурными проектами были охвачены почти 12 тыс. населённых пунктов, что позволило затронуть 40% сельского населения, а также создать и модернизировать около 5 тыс. объектов социальной, жилищной, инженерной и транспортной инфраструктуры. Эти результаты свидетельствуют о том, что даже при доминировании государственного финансирования участие бизнеса уже выступает важным элементом инфраструктурного развития села и формирует основу для дальнейшего расширения механизмов ГЧП.

Особое значение имеет то, что развитие социальной инфраструктуры

в рамках подобных проектов оказывает не только прямой социальный, но и опосредованный экономический эффект. Строительство школ, детских садов, ФАПов, амбулаторий, домов культуры и спортивных объектов способствует повышению качества жизни, снижению социальной депривации сельского населения и созданию более благоприятных условий для закрепления работников аграрной сферы и членов их семей на сельских территориях. Следовательно, государственно-частное партнёрство в социальной инфраструктуре следует рассматривать как инструмент не только территориального развития, но и формирования устойчивого кадрового потенциала, необходимого для укрепления конкурентоспособности отечественного АПК.

Таблица 2 – Результаты развития социальной и сопутствующей инфраструктуры сельских территорий в рамках государственной программы КРСТ

Показатель	Значение
Населённые пункты, охваченные инфраструктурными проектами	почти 12 тыс.
Доля сельского населения, охваченная проектами	40%
Создано и модернизировано объектов социальной, жилищной, инженерной и транспортной инфраструктуры	около 5 тыс.
Реализовано проектов благоустройства	более 13 тыс.
Построено школ	248
Построено детских садов	155
Создано ФАПов, амбулаторий и поликлиник	66
Создано домов культуры	338
Создано объектов инженерной инфраструктуры	1190
В том числе объектов водоснабжения и водоотведения	660
Построено и обновлено дорог	почти 2 тыс. км
Объём федерального финансирования программы в 2020–2024 гг.	263 млрд руб.
Объём вложений бизнеса	17 млрд руб.
Число семей, улучшивших жилищные условия	свыше 185 тыс.

Составлено автором на основе анализа материалов Минсельхоза России, публикаций о результатах реализации государственной программы «Комплексное развитие сельских территорий» и сообщений федеральных информационных агентств [2].

Региональная и отраслевая экономика

Данные	таблицы	2	Первым	направлением
свидетельствуют, что в России уже сформирована основа для масштабного обновления инфраструктуры сельских территорий, а сама программа КРСТ демонстрирует значительный охват населения и широкий спектр реализуемых инфраструктурных мероприятий. Особенно важно, что наряду с бюджетным финансированием в программу были привлечены и внебюджетные ресурсы бизнеса, что подтверждает принципиальную возможность более активного применения механизмов государственно-частного партнёрства в данной сфере.	практическая		совершенствования	является
Повышение эффективности использования государственно-частного партнёрства в развитии социальной инфраструктуры сельских территорий требует перехода от единичных инфраструктурных решений к системному организационно-экономическому механизму, ориентированному на укрепление кадрового потенциала и конкурентоспособности АПК [4]. В этой связи проекты ГЧП в социальной сфере села целесообразно рассматривать не изолированно, а в тесной увязке с потребностями аграрного производства, состоянием локального рынка труда и задачами закрепления населения на сельских территориях.	масштабного		приоритизация	проектов
	социальной		социальной инфраструктуры по критерию их влияния на кадровую устойчивость аграрной сферы. Это означает, что при отборе и поддержке проектов ГЧП приоритет должен отдаваться тем объектам, которые непосредственно влияют на решение проблемы привлечения и удержания работников на селе: общеобразовательным школам, дошкольным учреждениям, ФАПам, амбулаториям, спортивным и культурно-досуговым центрам. Такой подход позволит повысить адресность инвестиционных решений и усилить связь между развитием социальной инфраструктуры и воспроизводством человеческого капитала для АПК.	
	сельских		досуговым центрам. Такой подход позволит повысить адресность инвестиционных решений и усилить связь между развитием социальной инфраструктуры и воспроизводством человеческого капитала для АПК.	
	территорий,		Вторым направлением выступает расширение практики создания многофункциональных социальных комплексов на основе механизмов ГЧП. Для значительной части сельских поселений строительство и содержание разрозненных объектов социальной сферы экономически затруднительно, тогда как формирование многофункциональных центров позволяет объединять образовательные, медицинские, культурные, спортивные и сервисные функции в одном инфраструктурном пространстве. Использование такой модели снижает капитальные и	
	а сама			
	программа			
	КРСТ			
	демонстрирует			
	значительный охват населения и широкий спектр реализуемых инфраструктурных мероприятий.			
	Особенно важно, что наряду с бюджетным финансированием в программу были привлечены и внебюджетные ресурсы бизнеса, что подтверждает принципиальную возможность более активного применения механизмов государственно-частного партнёрства в данной сфере.			
	Повышение эффективности использования государственно-частного партнёрства в развитии социальной инфраструктуры сельских территорий требует перехода от единичных инфраструктурных решений к системному организационно-экономическому механизму, ориентированному на укрепление кадрового потенциала и конкурентоспособности АПК [4]. В этой связи проекты ГЧП в социальной сфере села целесообразно рассматривать не изолированно, а в тесной увязке с потребностями аграрного производства, состоянием локального рынка труда и задачами закрепления населения на сельских территориях.			

Региональная и отраслевая экономика

эксплуатационные затраты, повышает доступность услуг для населения и делает участие частного партнёра более экономически оправданным.

Третьим направлением является усиление роли региональных и муниципальных органов власти в подготовке и сопровождении проектов ГЧП. На практике одним из существенных барьеров остаётся недостаток проектных компетенций на местном уровне, включая подготовку финансово-экономических моделей, распределение рисков, юридическое структурирование соглашений и последующий контроль за их реализацией. В связи с этим представляется целесообразным развивать типовые проектные решения для сельской социальной инфраструктуры, методическое сопровождение муниципалитетов и механизмы консультационной поддержки со стороны региональных органов управления и институтов развития.

Четвёртым направлением следует считать совершенствование финансовых условий участия бизнеса в проектах социальной инфраструктуры села. Учитывая низкую маржинальность значительной части таких проектов и ограниченную платёжеспособность сельского населения, расширение ГЧП требует применения дополнительных мер

стимулирования: софинансирования капитальных затрат, предоставления субсидий, налоговых преференций, инфраструктурной поддержки, а также компенсационных механизмов, уменьшающих риски частного инвестора. Без подобных мер участие бизнеса будет носить преимущественно точечный характер, что не позволит превратить ГЧП в действительно массовый инструмент модернизации социальной инфраструктуры сельских территорий.

Пятым направлением выступает интеграция аграрного бизнеса в реализацию проектов ГЧП как заинтересованного участника кадрового воспроизводства. Крупные сельскохозяйственные предприятия, агрохолдинги и перерабатывающие компании объективно заинтересованы в наличии устойчивой социальной среды в территориях присутствия, поскольку именно она влияет на закрепляемость работников, качество трудовых ресурсов и снижение социальной текучести кадров [8]. В этой связи участие агробизнеса в проектах строительства и модернизации объектов образования, здравоохранения, спорта и культуры должно рассматриваться как долгосрочная инвестиция в собственную кадровую базу, а не только как элемент корпоративной социальной ответственности.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведённый анализ позволяет сделать вывод о том, что состояние социальной инфраструктуры сельских территорий выступает одним из значимых факторов конкурентоспособности отечественного АПК, поскольку непосредственно влияет на качество жизни населения, закрепление трудовых ресурсов и воспроизводство человеческого капитала в аграрной сфере. Недостаточная обеспеченность села объектами образования, здравоохранения, культуры и спорта в сочетании с кадровым дефицитом в отрасли формирует устойчивое организационно-экономическое ограничение для развития агропромышленного комплекса.

Материалы исследования показали, что в Российской Федерации уже сформирована институциональная и практическая база для модернизации социальной инфраструктуры сельских территорий, в том числе в рамках государственной программы «Комплексное развитие сельских территорий». Вместе с тем масштабы и сложность существующих проблем требуют более активного привлечения внебюджетных ресурсов и расширения участия бизнеса в реализации социально значимых проектов на селе.

В этой связи государственно-частное партнёрство следует

рассматривать как действенный организационно-экономический инструмент развития социальной инфраструктуры сельских территорий, позволяющий объединять интересы государства, муниципальных образований и агробизнеса в решении задач кадрового и территориального развития. Его применение особенно целесообразно в отношении тех объектов, которые непосредственно влияют на закрепление населения и формирование кадрового потенциала АПК: школ, дошкольных учреждений, объектов первичной медико-санитарной помощи, культурных и спортивных центров.

Обосновано, что повышение эффективности использования ГЧП в данной сфере предполагает приоритизацию проектов по критерию кадровой значимости, развитие многофункциональных социальных комплексов, усиление проектных компетенций органов местного самоуправления и совершенствование финансовых стимулов участия бизнеса. Реализация указанных направлений позволит повысить доступность социальных услуг на сельских территориях, укрепить демографическую и трудоресурсную устойчивость села и тем самым создать дополнительные предпосылки для роста конкурентоспособности отечественного АПК.

Список литературы:

1. Об утверждении Стратегии устойчивого развития сельских территорий Российской Федерации на период до 2030 года : распоряжение Правительства РФ от 02.02.2015 № 151-р [Электронный ресурс]. – URL: <https://base.garant.ru/70861426/> (дата обращения: 23.04.2026).
2. Итоговый доклад о результатах деятельности Минсельхоза России за 2024 год [Электронный ресурс] / Министерство сельского хозяйства Российской Федерации. – URL: <https://mcx.gov.ru/upload/iblock/0e2/lipzc4kj90q2g0swbscxu6j5mc7e86rz.pdf> (дата обращения: 23.04.2026).
3. Дорофеев, А. Ф. Человеческий капитал сельских территорий: статистический анализ и направления развития (на материалах Белгородской области) / А. Ф. Дорофеев, Д. А. Масалытина, В. Н. Пуляева // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2025. – № 12(131). – С. 227-236. – DOI 10.339938/2512-227. – EDN VOPSRH.
4. Социальные проекты ГЧП для сельских территорий [Электронный ресурс]. – URL: <https://rusjm.ru/ru/nauka/article/71178/view> (дата обращения: 23.04.2026).
4. Разработка механизмов государственно-частного партнерства в АПК [Электронный ресурс]. – URL: <https://apknet.ru/razrabotka-mekhanizmov-gosudarstvenno-chastnogo-partnerstva/> (дата обращения: 23.04.2026).
5. Обеспечение устойчивого развития сельских территорий на основе совершенствования социальной инфраструктуры [Электронный ресурс]. – URL: <http://apk-eu.ru/article/846> (дата обращения: 23.04.2026).
6. Шор И. М., Батова В. Н. Государственно-частное партнёрство в обеспечении устойчивого развития регионов России: современное состояние, проблемы и перспективы // Региональная экономика. Юг России. – 2022. – Т. 10. – № 1. – С. 118–125. – DOI: 10.15688/re.volsu.2022.1.11.
7. Dorofeev A. F., Belozeroва I. A., Krikun E. V., Davityan M. G. Organization of the rural population's leisure activities as a factor of preservation and development of the rural human capital // Russian Peasant Studies. – 2024. – Vol. 9. – No. 4. – P. 246–256.

References:

1. On the approval of the Strategy for Sustainable Development of Rural Territories of the Russian Federation for the period up to 2030: Decree of the Government of the Russian Federation of 02.02.2015 No. 151-r [Electronic resource]. Available at: <https://base.garant.ru/70861426/> (accessed 23.04.2026).
2. Final report on the results of the activities of the Ministry of Agriculture of Russia for 2024 [Electronic resource] / Ministry of Agriculture of the Russian Federation. Available at: <https://mcx.gov.ru/upload/iblock/0e2/lipzc4kj90q2g0swbscxu6j5mc7e86rz.pdf> (accessed 23.04.2026).
3. Dorofeev A. F., Masalytina D. A., Pulyaeva V. N. Human capital of rural territories: statistical analysis and directions of development (based on the materials of Belgorod region). Economics, Labour, Management in Agriculture, 2025, no. 12(131), pp. 227–236. DOI: 10.339938/2512-227. EDN: VOPSRH.
4. Social PPP projects for rural territories [Electronic resource]. Available at: <https://rusjm.ru/ru/nauka/article/71178/view> (accessed 23.04.2026).
5. Development of public-private partnership mechanisms in the agro-industrial complex [Electronic resource]. Available at: <https://apknet.ru/razrabotka-mekhanizmov-gosudarstvenno-chastnogo-partnerstva/> (accessed 23.04.2026).

Региональная и отраслевая экономика

6. Ensuring sustainable development of rural territories based on the improvement of social infrastructure [Electronic resource]. Available at: <http://apk-eu.ru/article/846> (accessed 23.04.2026).

7. Shor I. M., Batova V. N. Public-private partnership in ensuring sustainable development of Russian regions: current state, problems and prospects. *Regional Economy. South of Russia*, 2022, vol. 10, no. 1, pp. 118–125. DOI: 10.15688/re.volsu.2022.1.11.

8. Dorofeev A. F., Belozerova I. A., Krikun E. V., Davityan M. G. Organization of the rural population's leisure activities as a factor of preservation and development of the rural human capital. *Russian Peasant Studies*, 2024, vol. 9, no. 4, pp. 246–256.

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

Ильинская Екатерина Владимировна, кандидат экономических наук, доцент, руководитель научно-исследовательского отдела; АНОВО Московский международный университет; г. Москва, Россия; e-mail: naukasaratov@yandex.ru

INFORMATION ABOUT AUTHORS

Ilinskaya Ekaterina Vladimirovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Research Department; Moscow International University; Moscow, Russia; e-mail: naukasaratov@yandex.ru

Материал поступил в редакцию: 24 июня 2026 г.

Статья получена после рецензирования: 04 июля 2026 г.

Конфликт интересов: отсутствует

Рецензия: все статьи проходят рецензирование в формате double-blind peer review (рецензенту неизвестны имя и должность автора, автору неизвестны имя и должность рецензента). Рецензия может быть предоставлена заинтересованным лицам по запросу.

© 2026, ООО «Эпомен»

© 2026, Ильинская Е. В.

Научная статья

УДК/UDC 27.014.542

ББК 65.05

5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика



ОБРАЗОВАТЕЛЬНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КЛАСТЕР КАК ИНСТРУМЕНТ ЗАКРЕПЛЕНИЯ МОЛОДЁЖИ НА МОНОПРОФИЛЬНОЙ ТЕРРИТОРИИ (НА ПРИМЕРЕ ГОРОДОВ ЗАПАДНОГО УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ОКРУГА СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ)

Молокова Елена Леонидовна¹¹ Уральский государственный экономический университетДжундибаева Анастасия Алексеевна¹¹ Уральский государственный экономический университет

Аннотация

Статья посвящена проблеме оттока молодёжи из монопрофильных городов Свердловской области, где отсутствует собственная инфраструктура среднего профессионального образования. На примере четырёх городов Западного управленческого округа (Дегтярск, Ревда, Первоуральск, Полевской) методом сравнительного анализа выявлена взаимосвязь между участием колледжа в проекте "Профессионалитет" и долей выпускников, остающихся на территории. Дегтярск, не имеющий колледжа, теряет 90% молодёжи, тогда как в Первоуральске, участнике кластера «Металлургия», отток составляет 54%. Предложена компенсаторная модель кластера с ядром в Дегтярске.

Ключевые слова: образовательно-производственный кластер, монопрофильная территория, отток молодёжи, среднее профессиональное образование, Свердловская область, агломерационный подход, Профессионалитет.

EDUCATIONAL AND PRODUCTION CLUSTER AS A TOOL FOR SECURING YOUTH IN A SINGLE-INDUSTRY AREA (USING THE EXAMPLE OF CITIES IN THE WESTERN ADMINISTRATIVE DISTRICT OF THE SVERDLOVSK REGION)

Molokova Elena Leonidovna¹¹ Ural State University of EconomicsDzhundibaeva Anastasia Alekseevna¹¹ Ural State University of Economics

Abstract

The article addresses youth outflow from single-industry towns of Sverdlovsk Oblast that lack their own secondary vocational education infrastructure. A comparative analysis of four cities of the Western Administrative District (Degtyarsk, Revda, Pervouralsk, Polevskoy) reveals a link between a college's participation in the Professionalitet project and the share of graduates staying in the territory. Degtyarsk, which has no college, loses 90% of its youth, while in Pervouralsk, a participant of the Metallurgy cluster, the outflow is 54%. A compensatory cluster model with a core in Degtyarsk is proposed.

Keywords: educational and production cluster, vocational education, Sverdlovsk region, single-industry territory, youth outflow, secondary agglomeration approach, Professionalitet.

ВВЕДЕНИЕ

Федеральный проект «Профессионалитет» активно развивает сеть образовательно-производственных кластеров, однако распределение этих структур крайне неравномерно: многие монопрофильные города остаются без собственных колледжей, что ведёт к оттоку молодёжи. В данной работе анализируется только миграция для получения среднего профессионального образования; миграция в вузы, а также возврат выпускников после обучения не рассматриваются ввиду отсутствия соответствующих данных и ограниченного объёма исследования. Под образовательной миграцией в рамках настоящего исследования понимается доля выпускников общеобразовательных школ, поступивших в организации среднего профессионального образования за пределами своего муниципального образования. Расчёт производился по отношению к общему числу выпускников 9-х и 11-х классов соответствующего года.

В исследование не включались выпускники, поступившие в образовательные организации высшего образования, поскольку целью работы является анализ влияния инфраструктуры среднего профессионального образования на закрепление молодёжи. Также не учитывался последующий возврат выпускников после завершения обучения, поскольку официальная

муниципальная статистика по образовательным траекториям и возвратной миграции отсутствует. Данный аспект требует отдельного исследования и рассматривается авторами как перспективное направление дальнейшей работы. Во многих малых и средних городах Свердловской области доля уезжающих выпускников достигает высоких значений. Цель статьи – на примере четырёх городов Западного управленческого округа выявить связь между кластеризацией СПО и закреплением молодёжи и предложить компенсаторную модель кластера для дефицитных территорий.

Сравнительная характеристика образовательного ресурса городов позволила выявить существенную дифференциацию. Как видно из таблицы 1, Первоуральск обладает наиболее развитой образовательной инфраструктурой, его металлургический колледж входит в федеральный кластер «Металлургия» [6]. Дегтярск, напротив, полностью лишён собственной системы СПО при сохранении промышленного потенциала [5]. Ревда и Полевской занимают промежуточное положение: колледжи имеются, но их связь с кадровыми потребностями предприятий носит частичный характер, а участие в «Профессионалитете» отсутствует [7, 8].

Региональная и отраслевая экономика

Таблица 1. Образовательный ресурс и связь с экономикой городов

Город	Наличие колледжа/техникума	Участие в «Профессионалитете»	Ключевые предприятия
Дегтярск	отсутствует	не участвует	Уралэлектромедь, ЗАО «Уралтехфильтр-Инжиниринг», ООО «ДЗСМ» [5]
Ревда	имеется (филиал УрГК им. Ползунова, многопрофильный техникум)	не участвует	Ревдинский завод ОЦМ, электротехнический завод, кабельный завод [8]
Первоуральск	имеется (металлургический колледж, политехникум)	участвует (кластер «Металлургия»)	Первоуральский трубный завод (ТМК), «Хромпик», «Промсорт» [6]
Полевской	имеется (техникум им. Назарова, филиал ПЭТ)	не участвует	Северный трубный завод, металлургический завод, завод стройконструкций [7]

РЕЗУЛЬТАТЫ

Из таблицы 1 видно, что Первоуральск, единственный из четырёх городов, участвует в

«Профессионалитете» и имеет наиболее развитую образовательную инфраструктуру. Дегтярск, напротив, собственного колледжа не имеет.

Таблица 2. Доля выпускников 9-х и 11-х классов, поступивших в организации СПО за пределами муниципального образования, %

Город	2021	2022	2023	2024	2025
Дегтярск	82	84	86	88	90
Ревда	58	60	62	63	65
Первоуральск	48	49	51	52	54
Полевской	62	64	66	68	70

Абсолютные данные о количестве выпускников по каждому муниципальному образованию в открытых источниках представлены фрагментарно, поэтому в исследовании использованы относительные показатели образовательной миграции. Следует отметить, что представленные в таблице 2 данные рассматриваются как индикаторы сравнительной динамики образовательной миграции. В рамках настоящей

работы анализ основан на агрегированных муниципальных показателях, что не позволяет рассчитать доверительные интервалы и провести статистическую проверку значимости различий между городами. Полученные результаты следует интерпретировать как выявленные тенденции, требующие последующей верификации на расширенной выборке с использованием первичных данных о

Региональная и отраслевая экономика

выпускниках и их образовательных траекториях.

Приведённые данные свидетельствуют о неуклонном росте образовательной миграции на всех исследуемых территориях. Наиболее критическая динамика зафиксирована в Дегтярске, где за пять лет показатель увеличился с 82% до 90% [5]. В Первоуральске, напротив, отток остаётся минимальным среди всех городов округа и составляет 54% в 2025 году [6].

Кадровые дефициты также существенно различаются. В Дегтярске, согласно экспресс-информации центра занятости, дефицит носит тотальный характер: предприятиям требуются операторы оборудования, электромеханики, сварщики, технологи машиностроения – при полном отсутствии подготовки на месте [5]. В Первоуральске дефицит локализован в узких сегментах металлургии и автоматизации, что частично покрывается местным колледжем в рамках кластера «Профессионалитет» [6]. В Ревде и Полевском дефицит оценивается как средний и высокий соответственно [7, 8].

Опыт Первоуральска наглядно демонстрирует эффективность кластерного механизма. Доля трудоустроенных выпускников Первоуральского металлургического колледжа достигает 85% [6], что является эталонным ориентиром для проектируемой модели. При этом предприятие-партнёр – Первоуральский трубный завод

(ТМК) – участвует в целевой подготовке кадров, предоставляет места для стажировок и софинансирует оснащение лабораторий [6]. Таким образом, само по себе наличие колледжа не гарантирует закрепления молодёжи; необходима системная связь с промышленностью, обеспечиваемая именно кластерным механизмом.

В Дегтярске, напротив, нет ни колледжа, ни кластера. Промышленные предприятия (ЗАО «Уралтехфильтр-Инжиниринг», ООО «ДЗСМ», АО «Дегтярский литейно-механический завод») испытывают острый кадровый голод, однако вынуждены искать специалистов за пределами города [5]. Стратегия социально-экономического развития Дегтярска [4] фиксирует проблему оттока молодёжи, но не содержит механизмов её решения через развитие профессионального образования. Именно этот институциональный пробел призван восполнить предлагаемая кластерная модель.

Теоретической основой предлагаемой компенсаторной модели служит теория полюсов роста Ф. Перру и Ж. Будвиля [9, 15], согласно которой концентрация ресурсов в точке максимального дефицита даёт наибольший эффект для выравнивания пространственных диспропорций.

В отличие от традиционного подхода, предполагающего размещение ядра кластера на наиболее развитой территории, предлагаемая модель ориентирована на формирование центра кластерного

Региональная и отраслевая экономика

взаимодействия в Дегтярске — муниципальном образовании с наиболее выраженным дефицитом инфраструктуры среднего профессионального образования. Такой подход позволяет использовать отсутствие сложившихся институциональных структур как предпосылку для создания новой системы подготовки кадров, ориентированной на потребности экономики территории.

Предлагаемая конфигурация кластера включает следующие элементы:

– ядро — представительство колледжа на базе общеобразовательной организации в Дегтярске, дополненное технопарковой инфраструктурой

(учебно-производственные лаборатории, зоны проектной деятельности и прототипирования)

– периферию — колледжи Первоуральска, Ревды и Полевского, выполняющие функции поставщиков образовательных программ, кадровых и методических ресурсов;

– координационный контур — администрацию городского округа Дегтярск и Министерство образования Свердловской области, обеспечивающие организационное и нормативное сопровождение проекта [4, 8].

На рисунке 1 представлена пространственная конфигурация предлагаемого образовательно-производственного кластера.

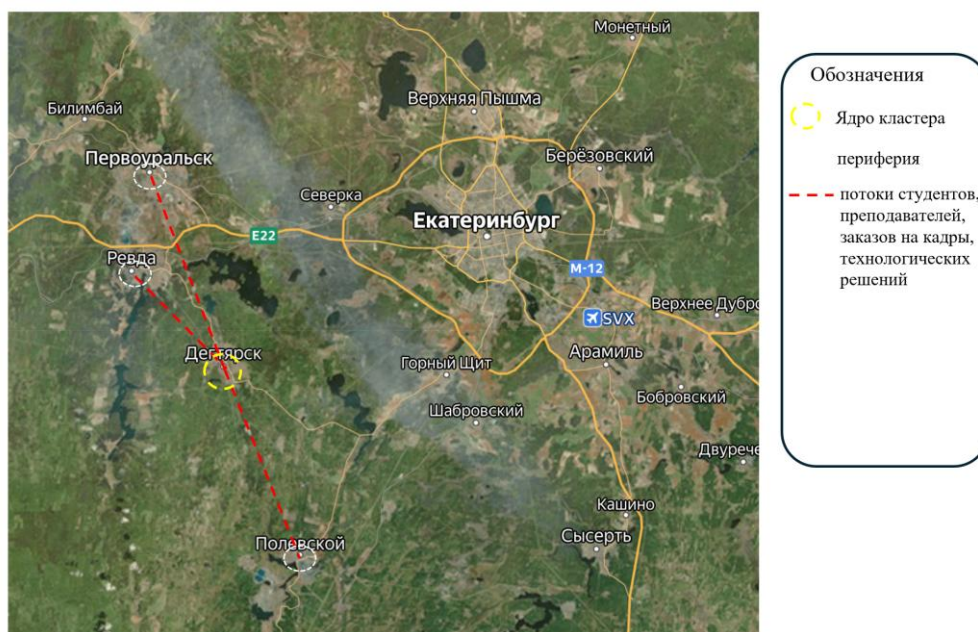


Рисунок 1 – Пространственная конфигурация компенсаторного образовательно-производственного кластера (составлено автором)

Реализация проекта предполагается в три этапа. Первый этап (2026–2027 гг.) включает создание представительства

колледжа на базе существующей школьной инфраструктуры и разработку образовательных программ. Вторым этапом (2027–

Региональная и отраслевая экономика

2028 гг.) предусматривает оснащение технопарка и запуск сетевых образовательных программ совместно с колледжами Первоуральска, Ревды и Полевского. Третий этап (с 2028 г.) ориентирован на выход на проектную мощность и интеграцию в федеральный проект «Профессионалитет».

Финансирование предлагается осуществлять за счёт комбинированной модели, включающей средства областного бюджета Свердловской области, субсидии федерального проекта «Профессионалитет»,

софинансирование предприятий-партнёров и муниципальную поддержку в форме предоставления помещений и инфраструктуры.

Кадровое обеспечение предполагает использование сетевой модели занятости преподавателей колледжей-партнёров, привлечение специалистов предприятий для практико-ориентированного обучения и постепенное формирование собственного педагогического коллектива.

Функциональное распределение ролей участников представлено в таблице 3.

Таблица 3. Функциональное распределение ролей участников

Участник	Роль	Конкретные функции
Представительство колледжа в Дегтярске	ядро (организационное + образовательное)	реализация программ СПО, работа технопарка, трудоустройство выпускников
Колледжи Первоуральска, Ревды, Полевского	доноры компетенций	передача методик, стажировки преподавателей, сетевые программы
Предприятия всех четырёх городов	заказчики кадров	формирование кадрового заказа, стажировки, софинансирование
Администрация Дегтярска	муниципальный координатор	предоставление помещений, организационное сопровождение проекта, взаимодействие с предприятиями и образовательными организациями
Министерство образования Свердловской области	стратегический регулятор	лицензирование программ, распределение субсидий, включение проекта в региональные программы развития СПО

Такая конфигурация позволяет задействовать существующие мощности колледжей соседних

городов для подготовки кадров по программам, отсутствующим в Дегтярске; организовать стажировки

Региональная и отраслевая экономика

студентов на промышленных предприятиях всех четырёх городов; создать единую вертикаль «школа – колледж – производство» без отрыва от места жительства.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Таким образом, проведённое исследование показывает, что дифференциация образовательного ресурса в Западном управленческом округе Свердловской области создаёт устойчивый институциональный разрыв, который не может быть преодолен традиционными методами усиления уже развитых центров. Дегтярск, испытывающий острый дефицит профессионального образования и максимальный отток молодёжи (90% в 2025 году), обладает наибольшим потенциалом для размещения ядра

образовательно-производственного кластера. Предложенная компенсаторная модель позволяет: использовать существующие образовательные мощности соседних территорий; синхронизировать подготовку кадров с реальными потребностями предприятий; блокировать образовательную миграцию, создавая условия для закрепления молодёжи на месте проживания. Разработанная модель может быть тиражирована на другие монопрофильные территории Свердловской области (Каменск-Уральский, Красноуральск, Верхний Тагил и др.), способствуя выравниванию образовательного пространства и устойчивому социально-экономическому развитию региона в целом.

Список литературы:

1. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (ред. от 08.08.2024). – URL: <https://base.garant.ru/70291362/>
2. Указ Президента РФ от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». – URL: <https://base.garant.ru/408887892/>
3. Паспорт федерального проекта «Профессионалитет». – URL: <https://профессионалитет.рф>
4. Стратегия социально-экономического развития города Дегтярск. – URL: <https://degtyarsk.ru/ekonomika-i-biznes/strategiya-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-gorodskogo-okruga-degtyarsk.html>
5. Официальный сайт городского округа Дегтярск. – URL: <https://degtyarsk.ru>
6. Официальный сайт администрации городского округа Первоуральск. – URL: <https://prvadm.ru>
7. Официальный сайт администрации Полевского муниципального округа. – URL: <http://polevsk.midural.ru>
8. Официальный сайт городского округа Ревда. – URL: <http://admrevda.ru>
9. Будвиль Ж. Полюса роста и региональное развитие / Ж. Будвиль // Пространственная экономика. – 2020. – № 3. – С. 45-58.
10. Гранберг А. Г. Основы региональной экономики: учебник для вузов / А. Г. Гранберг. – Москва: Издательский дом ГУ ВШЭ, 2022. – 495 с.
11. Кругман П. Пространственная экономика: теория и практика / П. Кругман. – Москва: ИНФРА-М, 2020. – 278 с.

Региональная и отраслевая экономика

12. Марч Дж. Институционализация и организационное обучение / Дж. Марч, Й. Олсен. – Москва: Дело, 2019. – 215 с.
13. Мюрдаль Г. Экономическая теория и развитие регионов / Г. Мюрдаль. – Санкт-Петербург: Питер, 2018. – 320 с.
14. Портер М. Конкурентные преимущества стран / М. Портер; пер. с англ. – Москва : Альпина Бизнес Букс, 2019. – 720 с.
15. Перру Ф. Экономическое пространство и полюса роста / Ф. Перру // Региональная экономика и управление. – 2021. – № 4. – С. 23-35.
16. Фридман Дж. Центр-периферия в региональном развитии / Дж. Фридман // Пространственная экономика. – 2020. – № 2. – С. 67-79.
17. Асаул А. Н. Интеграционная модель технопарка: теория и практика / А. Н. Асаул, Б. М. Капаров. – Санкт-Петербург: Гуманистика, 2021. – 312 с.
18. Кастельс М. Информационная эпоха: экономика, общество и культура / М. Кастельс; пер. с англ. – Москва: ГУ ВШЭ, 2020. – 608 с.
19. Минобрнауки России. Развитие технопарковых структур в системе среднего профессионального образования: методические рекомендации. – Москва, 2023. – 45 с.
20. Asheim B. T. Regional innovation systems: the integration of local 'sticky' and global 'ubiquitous' knowledge / B. T. Asheim, A. Isaksen // The Journal of Technology Transfer. – 2022. – Vol. 47. – № 2. – Pp. 402-431. – DOI: 10.1007/s10961-021-09864-9.
21. Etzkowitz H. The triple helix of university-industry-government relations: a laboratory for knowledge-based economic development / H. Etzkowitz, L. Leydesdorff // Industry and Higher Education. – 2020. – Vol. 34. – № 4. – Pp. 241-254. – DOI: 10.1177/0950422220916723.

References:

1. Federal'nyy zakon ot 29.12.2012 № 273-FZ «Ob obrazovanii v Rossiyskoy Federatsii» (red. ot 08.08.2024) [Federal Law No. 273-FZ of December 29, 2012 "On Education in the Russian Federation" (as amended on August 8, 2024)]. – URL: <https://base.garant.ru/70291362/>
2. Ukaz Prezidenta RF ot 07.05.2024 № 309 «O natsional'nykh tselyakh razvitiya Rossiyskoy Federatsii na period do 2030 goda i na perspektivu do 2036 goda» [Decree of the President of the Russian Federation No. 309 of May 7, 2024 "On National Development Goals of the Russian Federation for the Period up to 2030 and for the Future up to 2036"]. – URL: <https://base.garant.ru/408887892/>
3. Pasport federal'nogo proekta «Professionalitet» [Passport of the Federal Project "Professionalitet"]. – URL: <https://профессионалитет.рф>
4. Strategiya sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya goroda Degtyarsk [Strategy of Socio-Economic Development of the City of Degtyarsk]. – URL: <https://degtyarsk.ru/ekonomika-i-biznes/strategiya-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-gorodskogo-okruga-degtyarsk.html>
5. Ofitsial'nyy sayt gorodskogo okruga Degtyarsk [Official website of Degtyarsk city district]. – URL: <https://degtyarsk.ru>
6. Ofitsial'nyy sayt administratsii gorodskogo okruga Pervoural'sk [Official website of the administration of Pervouralsk city district]. – URL: <https://prvadm.ru>
7. Ofitsial'nyy sayt administratsii Polevskogo munitsipal'nogo okruga [Official website of the administration of Polevskoy municipal district]. – URL: <http://polevsk.midural.ru>
8. Ofitsial'nyy sayt gorodskogo okruga Revda [Official website of Revda city district]. – URL: <http://admrevda.ru>
9. Budvil' Zh. Polyusa rosta i regional'noe razvitie / Zh. Budvil' // Prostranstvennaya ekonomika. – 2020. – № 3. – S. 45-58. [In Russ.] [Boudeville, J. Growth poles and regional development]

Региональная и отраслевая экономика

10. Granberg A. G. Osnovy regional'noy ekonomiki: uchebnik dlya vuzov / A. G. Granberg. – Moskva : Izdatel'skiy dom GU VShE, 2022. – 495 s. [In Russ.] [Granberg, A. G. Foundations of Regional Economy: Textbook for Universities]
11. Krugman P. Prostranstvennaya ekonomika: teoriya i praktika / P. Krugman. – Moskva: INFRA-M, 2020. – 278 s. [In Russ.] [Krugman, P. Spatial Economy: Theory and Practice]
12. March Dzh., Olsen Y. Institutsionalizatsiya i organizatsionnoe obuchenie / Dzh. March, Y. Olsen. – Moskva : Delo, 2019. – 215 s. [In Russ.] [March, J., Olsen, J. Institutionalization and Organizational Learning]
13. Myurdal' G. Ekonomicheskaya teoriya i razvitie regionov / G. Myurdal'. – Sankt-Peterburg : Piter, 2018. – 320 s. [In Russ.] [Myrdal, G. Economic Theory and Regional Development]
14. Porter M. Konkurentnye preimushchestva stran / M. Porter; per. s angl. – Moskva : Al'pina Biznes Buks, 2019. – 720 s. [In Russ.] [Porter, M. The Competitive Advantage of Nations]
15. Perru F. Ekonomicheskoe prostranstvo i polyusa rosta / F. Perru // Regional'naya ekonomika i upravlenie. – 2021. – № 4. – S. 23-35. [In Russ.] [Perroux, F. Economic Space and Growth Poles]
16. Fridman Dzh. Tsentr-periferiya v regional'nom razvitii / Dzh. Fridman // Prostranstvennaya ekonomika. – 2020. – № 2. – S. 67-79. [In Russ.] [Friedman, J. Center-Periphery in Regional Development]
17. Asaul A. N., Kaparov B. M. Integratsionnaya model' tekhnoparka: teoriya i praktika / A. N. Asaul, B. M. Kaparov. – Sankt-Peterburg : Gumanistika, 2021. – 312 s. [In Russ.] [Asaul, A. N., Kaparov, B. M. Integrated Model of a Technopark: Theory and Practice]
18. Kastel's M. Informatsionnaya epokha: ekonomika, obshchestvo i kul'tura / M. Kastel's; per. s angl. – Moskva : GU VShE, 2020. – 608 s. [In Russ.] [Castells, M. The Information Age: Economy, Society and Culture]
19. Minobrnauki Rossii. Razvitie tekhnoparkovykh struktur v sisteme srednego professional'nogo obrazovaniya: metodicheskie rekomendatsii [Ministry of Education and Science of Russia. Development of Technopark Structures in the System of Secondary Vocational Education: Methodological Recommendations]. – Moskva, 2023. – 45 s. [In Russ.]
20. Asheim B. T., Isaksen A. Regional innovation systems: the integration of local 'sticky' and global 'ubiquitous' knowledge // The Journal of Technology Transfer. – 2022. – Vol. 47. – № 2. – Pp. 402-431. – DOI: 10.1007/s10961-021-09864-9.
21. Etzkowitz H., Leydesdorff L. The triple helix of university-industry-government relations: a laboratory for knowledge-based economic development // Industry and Higher Education. – 2020. – Vol. 34. – № 4. – Pp. 241-254. – DOI: 10.1177/0950422220916723.

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

Молокова Елена Леонидовна, кандидат экономических наук, доцент кафедры ГМУ; Уральский государственный экономический университет; г. Екатеринбург, Россия; e-mail: elmo.sm@mail.ru; SPIN-код: 1527-2722

Джундибаева Анастасия Алексеевна, студент; Уральский государственный экономический университет; г. Екатеринбург, Россия; e-mail: nastyajundibaeva@bk.ru

INFORMATION ABOUT AUTHORS

Molokova Elena Leonidovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Public and Municipal Administration; Ural State University of Economics; Yekaterinburg, Russia; e-mail: elmo.sm@mail.ru; SPIN-code: 1527-2722

Dzhundibaeva Anastasia Alekseevna, student; Ural State University of Economics; Yekaterinburg, Russia; e-mail: nastyajundibaeva@bk.ru

Региональная и отраслевая экономика

Lyubimtseva Ekaterina Yurievna, applicant for a degree at the Faculty of Economics; Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin; Krasnodar, Russia; e-mail: Ekaterina_k85@mail.ru

Материал поступил в редакцию: 25 июня 2026 г.

Статья получена после рецензирования: 05 июля 2026 г.

Конфликт интересов: отсутствует

Рецензия: все статьи проходят рецензирование в формате double-blind peer review (рецензенту неизвестны имя и должность автора, автору неизвестны имя и должность рецензента). Рецензия может быть предоставлена заинтересованным лицам по запросу.

© 2026, ООО «Эпомен»

© 2026, Молокова Е. Л., Джундибаева А. А.

Научная статья

УДК/UDC 338.43

ББК 65.32

5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика



ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА И ТЕХНИЧЕСКОЕ ОСНАЩЕНИЕ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ

Паршуков Денис Викторович¹¹ Красноярский государственный аграрный университетШاپорова Зинаида Егоровна¹¹ Красноярский государственный аграрный университет**Аннотация**

Исследована динамика производительности труда в сельском хозяйстве Красноярского края в 2020-2025 гг. Выявлен рост выработки на одного занятого (на 29,9%) при сокращении численности работников и парка тракторов. Установлены различия в физической производительности по видам продукции и отрицательная корреляция производительности с количеством техники.

Ключевые слова: производительность труда, техническая оснащенность, сельское хозяйство, тракторы, комбайны, Красноярский край.

LABOR PRODUCTIVITY AND TECHNICAL EQUIPMENT OF AGRICULTURE IN THE KRASNOYARSK TERRITORY

Parshukov Denis Viktorovich¹¹ Krasnoyarsk State Agrarian UniversityShaporova Zinaida Egorovna¹¹ Krasnoyarsk State Agrarian University**Abstract**

The dynamics of labor productivity in agriculture of the Krasnoyarsk Territory in 2020-2025 has been studied. There was an increase in output per employee (by 29.9%) with a reduction in the number of employees and the tractor fleet. Differences in physical productivity by product type and a negative correlation of productivity with the amount of machinery have been established.

Keywords: labor productivity, technical equipment, agriculture, tractors, combines, Krasnoyarsk Territory.

ВВЕДЕНИЕ

В глобальном агропродовольственном секторе последнее десятилетие ознаменовалось активным внедрением технологий Индустрии 4.0. Автоматизация, роботизация и цифровые системы точного

земледелия становятся драйверами роста производительности труда в сельском хозяйстве развитых стран. Однако, как отмечают Набоков В.И., Некрасов К.В. и Скворцов Е.А., в России уровень роботизации аграрного производства остается крайне низким и за 2006-2019 гг. внедрено лишь 393

Региональная и отраслевая экономика

единицы робототехники, причем подавляющая часть представлена доильными роботами европейского производства, а в Сибирском федеральном округе использование таких систем практически отсутствует [1]. Данное отставание усугубляется структурными проблемами материально-технической базы, описанными в работах Субаевой А.К. с соавторами, которые подчеркивают необходимость перехода к шестому технологическому укладу через технико-технологическое перевооружение агробизнеса [2]. В свою очередь, Захарова Г.П. и коллеги указывают, что санкционные ограничения 2022 года привели к разрыву логистических цепочек, удорожанию импортных комплектующих и повышению рисков для критически важных технологий, что делает проблему импортозамещения в сельхозмашиностроении особенно острой [3].

Повышение производительности труда в сельском хозяйстве выступает не только фактором конкурентоспособности, но и инструментом нивелирования негативных демографических процессов. Сокращение численности сельского населения, его старение и отток молодежи требуют интенсификации использования каждого работника за счет современной техники. Для Красноярского края, где доля сельских территорий превышает 90% площади региона, а природно-климатические условия (рискованное земледелие, короткий вегетационный период) объективно усложняют производство, данная проблема стоит особенно остро. Как показывают исследования

Паршукова Д.В. и Юферева С.С., регион характеризуется сокращением парка тракторов и комбайнов при одновременном росте нагрузки на единицу техники, что свидетельствует о необходимости модернизации [4].

Цель настоящего исследования в выявлении и количественной оценке взаимосвязи между динамикой производительности труда и уровнем технического оснащения сельскохозяйственного производства Красноярского края на основе анализа структурных сдвигов в парке машинно-тракторного парка, возрастного состава оборудования и показателей эффективности их использования.

МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

В работе использован комплекс экономико-статистических методов. Для оценки производительности труда рассчитан показатель выработки на одного занятого в сельском хозяйстве с приведением стоимости продукции к сопоставимым ценам 2020 года посредством дефлирования на цепные индексы цен производителей. Техническая оснащенность оценивалась через динамику парка тракторов и зерноуборочных комбайнов, энергообеспеченность, возрастную структуру и коэффициенты обновления. Взаимосвязь показателей анализировалась методом сопоставления динамических рядов.

РЕЗУЛЬТАТЫ

В ходе анализа установлены количественные параметры производительности труда и технической оснащенности сельскохозяйственного производства Красноярского края за период 2020-2025 гг. (табл. 1).

Региональная и отраслевая экономика

Таблица 1 – Производительность труда и техническая оснащенность сельского хозяйства Красноярского края

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Продукция сельского хозяйства (в сопоставимых ценах 2020 г.), млн. руб.	105973,3	108088,0	120263,3	103336,3	106180,7	116900,5
Среднесписочная численность занятых, чел.	31301	29909	29505	28235	26740	26584
Производительность труда, тыс. руб./чел.	3385,6	3614,5	4076,8	3660,0	3971,5	4398,3
Количество тракторов (в СХО), шт.	4749	4589	4486	4469	4364	4145
Количество зерноуборочных комбайнов, шт.	1646	1573	1557	1560	1560	1531
Нагрузка пашни на один трактор, га	240,8	245,0	257,5	251,7	254,7	256,7
Энергообеспеченность (на 100 га посевов), л.с.	241,0	240,0	236,0	235,5	232,2	231,8

За исследуемый период производительность труда в сопоставимых ценах увеличилась с 3385,6 до 4398,3 тыс. руб./чел. (прирост 29,9%). Одновременно численность занятых сократилась на 14,6% (с 31301 до 26584 чел.), а количество тракторов уменьшилось на 12,7% (с 4749 до 4145 ед.). Нагрузка пашни на один трактор возросла с 240,8 до 256,7 га (на 6,6%).

Энергообеспеченность посевов снизилась с 241,0 до 232,2 л.с. на 100 га (на 3,7%).

Для оценки реальной выработки в натуральном выражении рассчитаны показатели производства основных видов продукции на одного занятого в сельскохозяйственных организациях (табл. 2).

Таблица 2 – Производство основных видов продукции на одного занятого в сельскохозяйственных организациях Красноярского края

Продукция	2020	2021	2022	2023	2024	Изменение, %
Зерно, тонн/чел.	101,5	104,9	119,4	107,8	86,0	+5,6
Овощи открытого грунта, кг/чел.	436	334	457	589	375	-42,9
Молоко, тонн/чел.	19,0	19,5	19,7	21,6	22,3	+17,4
Мясо (убойный вес), кг/чел.	4238	4602	4917	5743	5885	+38,9
Яйца, тыс. шт./чел.	35,9	38,0	35,2	40,4	42,4	+18,1

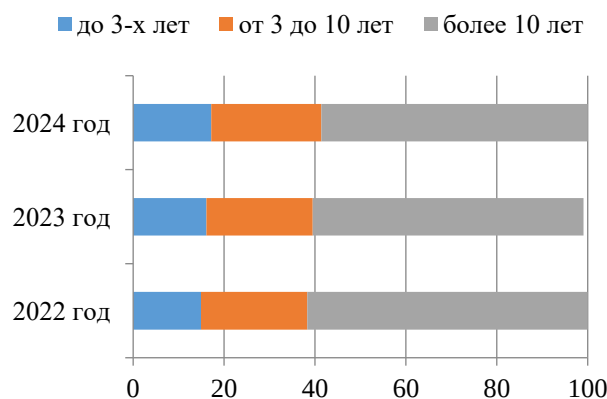
Производительность труда в зерновом производстве за период увеличилась на 5,6% при

значительной межгодовой вариации (от 86,0 до 119,4 тонн на человека). По овощам открытого грунта

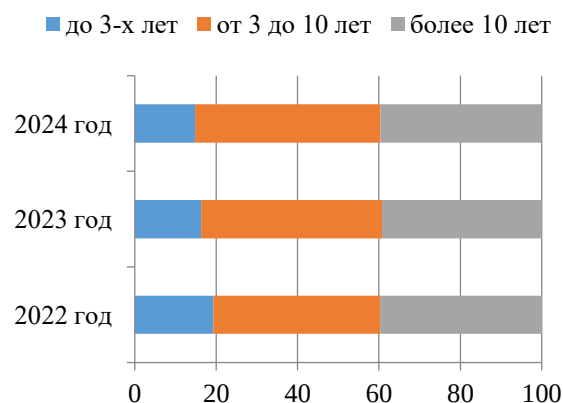
Региональная и отраслевая экономика

зафиксировано снижение на 42,9% в связи с сокращением посевных площадей. В животноводстве наблюдается устойчивый рост: выработка молока повысилась на 17,4%, мяса на 38,9%, яиц на 18,1%.

На рисунке 1 представлена возрастная структура парка тракторов и зерноуборочных комбайнов.



а) Возрастная структура парка тракторов



б) Возрастная структура парка комбайнов

Рисунок 1 – Возрастная структура парка тракторов и зерноуборочных комбайнов в сельскохозяйственных организациях Красноярского края, %

В парке тракторов доля машин возрастом до трех лет увеличилась с 14,5% в 2021 году до 17,2% в 2024 году, а доля техники старше десяти лет снизилась с 59,6% до 58,6%. В парке зерноуборочных комбайнов доля

новых машин сократилась с 21,8% до 14,8%, а доля эксплуатируемых более десяти лет возросла с 29,0% до 39,6%.

На рисунке 2 отражены объемы приобретения и списания тракторов и комбайнов.

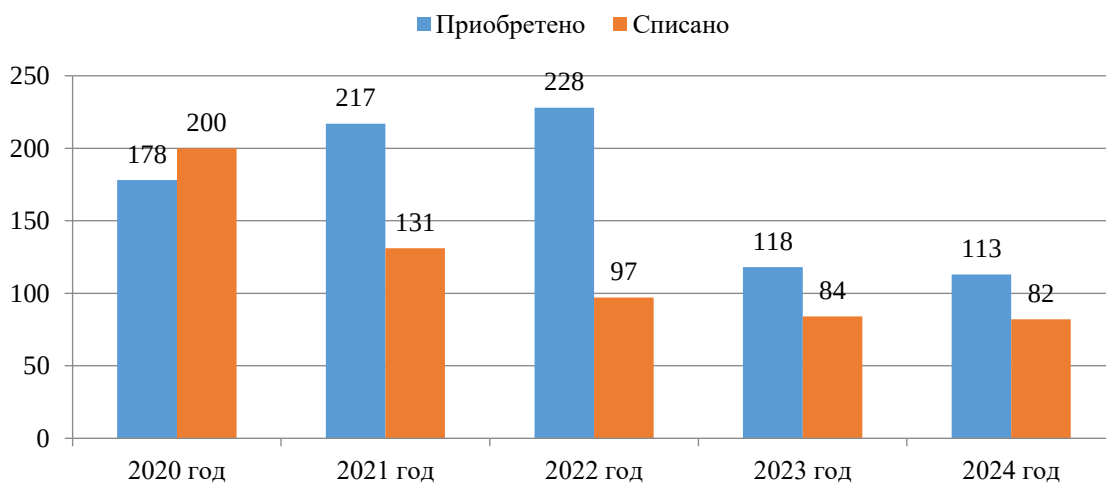


Рисунок 2 – Приобретение и списание тракторов в сельскохозяйственных организациях Красноярского края, единиц

Региональная и отраслевая экономика

В период 2019–2022 гг. наблюдалось увеличение закупок тракторов со 102 до 228 единиц и комбайнов с 43 до 134 единиц. В 2023-2024 гг. объемы приобретения снизились: тракторов до 113 и 118 единиц, комбайнов до 66 и 45 единиц соответственно. Объемы списания техники за тот же период сокращались: по тракторам со 153 до 82 единиц, по комбайнам с 85 до 29 единиц.

Для выявления взаимосвязей между показателями проведен корреляционный анализ (таблица 3). Используются данные за 2020-2024 гг. по следующим переменным: производительность труда (Y, тыс. руб./чел. в сопоставимых ценах), численность занятых (L, чел.), количество тракторов (T, шт.), количество зерноуборочных комбайнов (C, шт.), энергообеспеченность (E, л.с./100 га).

Таблица 3 – Корреляционная матрица показателей производительности и технической оснащенности (2020-2024 гг.)

Переменная	Y	L	T	C	E
Y (производительность труда)	1,000	-0,824	-0,907	-0,521	0,128
L (численность занятых)	-0,824	1,000	0,906	0,750	-0,634
T (количество тракторов)	-0,907	0,906	1,000	0,777	-0,304
C (количество комбайнов)	-0,521	0,750	0,777	1,000	-0,801
E (энергообеспеченность)	0,128	-0,634	-0,304	-0,801	1,000

Примечание: при $n=5$ критическое значение коэффициента корреляции для уровня значимости $p<0,05$ составляет $|r|=0,878$.

Корреляционный анализ показал наличие сильной отрицательной связи между производительностью труда и численностью занятых, а также между производительностью труда и количеством тракторов. Связь производительности с количеством комбайнов умеренная отрицательная. Корреляция производительности с энергообеспеченностью практически отсутствует. Между численностью занятых и количеством тракторов выявлена сильная положительная связь, между численностью занятых и количеством комбайнов умеренная положительная. Энергообеспеченность обнаруживает

сильную отрицательную связь с количеством комбайнов и умеренную отрицательную с численностью занятых.

Полученные результаты свидетельствуют о том, что рост производительности труда в сельском хозяйстве Красноярского края происходит на фоне сокращения, как трудовых ресурсов, так и парка базовой техники. Отрицательные корреляции производительности с количеством машин указывают на доминирующую роль качественных факторов: повышения энергонасыщенности, внедрения технологий точного земледелия,

Региональная и отраслевая экономика

автоматизации производственных процессов. Стабилизация возрастной структуры парка тракторов и ухудшение возрастной структуры парка комбайнов, а также снижение объемов приобретения техники в 2023-2024 гг. формируют предпосылки для замедления темпов роста производительности в перспективе.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенный анализ выявил рост производительности труда в

сельском хозяйстве Красноярского края при сокращении численности занятых и парка тракторов, что обусловлено качественным совершенствованием технической базы. Результаты исследования могут быть использованы органами регионального управления АПК при корректировке программ обновления машинно-тракторного парка и стимулировании инвестиций в автоматизацию животноводства

Список литературы:

1. Набоков В.И., Некрасов К.В., Скворцов Е.А. Роботизация отечественного сельскохозяйственного производства // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2022. – № 3. – С. 155–160.
2. Субаева А.К., Мухаметгалиев Ф.Н., Мухаметшин И.С. и др. Теоретические основы технической модернизации сельского хозяйства в условиях цифровой трансформации // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2022. – Т. 17, № 2 (66). – С. 168–173. – DOI: 10.12737/2073-0462-2022-168-173.
3. Захарова Г.П. и др. Материально-техническое обеспечение сельского хозяйства: состояние, проблемы, направления совершенствования // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2024. – № 3. – С. 75–82.
4. Паршуков Д.В., Юферов С.С. Оценка потребности в тракторах и зерноуборочных комбайнах сельскохозяйственного производства Красноярского края // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2025. – № 9. – С. 36–42. – DOI: 10.31442/0235-2494-2025-0-9-36-42. – EDN JNKPUU.

References:

1. Nabokov V.I., Nekrasov K.V., Skvortsov E.A. Robotization of domestic agricultural production // Bulletin of the Kursk State Agricultural Academy. – 2022. – No. 3. – pp. 155-160.
2. Subaeva A.K., Mukhametgaliev F.N., Mukhametshin I.S. and others. Theoretical foundations of technical modernization of agriculture in the context of digital transformation // Bulletin of Kazan State Agrarian University. – 2022. – Vol. 17, No. 2 (66). – pp. 168-173. – DOI: 10.12737/2073-0462-2022-168-173.
3. Zakharova G.P. and others. Logistical support for agriculture: status, problems, areas of improvement // Bulletin of Kazan State Agrarian University. – 2024. – No. 3. – pp. 75-82.
4. Parshukov D.V., Yuferev S.S. Assessment of the need for tractors and combine harvesters of agricultural production in the Krasnoyarsk Territory // Economics of agricultural and processing enterprises. – 2025. – No. 9. – pp. 36-42. – DOI: 10.31442/0235-2494-2025-0-9-36-42. – EDN JNKPUU.

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

Паршуков Денис Викторович, кандидат экономических наук, доцент кафедры организации и экономики сельскохозяйственного производства; Красноярский государственный аграрный университет; г. Красноярск, Россия; e-mail: parshukov83@mail.ru

Региональная и отраслевая экономика

Шапорова Зинаида Егоровна, кандидат экономических наук, доцент, директор института Экономики и управления АПК; Красноярский государственный аграрный университет; г. Красноярск, Россия; e-mail: fub@kgau.ru

INFORMATION ABOUT AUTHORS

Parshukov Denis Viktorovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Organization and Economics of Agricultural Production; Krasnoyarsk State Agrarian University; Krasnoyarsk, Russia; e-mail: parshukov83@mail.ru

Shapороva Zinaida Egorovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Director of the Institute of Economics and Management of the Agroindustrial Complex; Krasnoyarsk State Agrarian University; Krasnoyarsk, Russia; e-mail: fub@kgau.ru

Материал поступил в редакцию: 22 июня 2026 г.

Статья получена после рецензирования: 07 июля 2026 г.

Конфликт интересов: отсутствует

Рецензия: все статьи проходят рецензирование в формате double-blind peer review (рецензенту неизвестны имя и должность автора, автору неизвестны имя и должность рецензента). Рецензия может быть предоставлена заинтересованным лицам по запросу.

© 2026, ООО «Эпомен»

© 2026, Паршуков Д. В., Шапорова З. Е.

Научная статья

УДК/UDC 338

ББК 65.32

5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика



СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОВОЩЕВОДСТВА ЗАКРЫТОГО ГРУНТА

Тюпаков Константин Эдуардович¹¹ Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. ТрубилинаКурченко Николай Юрьевич¹¹ Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. ТрубилинаЛюбимцева Екатерина Юрьевна¹¹ Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина

Аннотация

В статье проведен анализ современного состояния развития отрасли отечественного овощеводства. Дана оценка состояния и тенденций развития овощеводства закрытого грунта на современном этапе. Выявлено снижение урожайности, валового сбора и эффективности производства овощей в закрытом грунте. Обоснованы направления повышения экономической эффективности производства овощей в закрытом грунте, среди которых модернизация производственных процессов, привлечение в отрасль высококвалифицированных специалистов и разработка государственных программ поддержки отрасли.

Ключевые слова: овощеводство закрытого грунта, Краснодарский край, урожайность, валовой сбор, продовольственная безопасность.

STATE AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT OF INDOOR VEGETABLE GROWING

Tyupakov Konstantin Eduardovich¹¹ Kuban State Agrarian UniversityKurchenko Nikolay Yurievich¹¹ Kuban State Agrarian UniversityLyubimtseva Ekaterina Yurievna¹¹ Kuban State Agrarian University

Abstract

The article analyzes the current state of development of the domestic vegetable growing industry. It assesses the state and development trends of greenhouse vegetable growing at the present stage. A decrease in yield, gross harvest and production efficiency of greenhouse vegetables has been identified. The directions for increasing the economic efficiency of greenhouse vegetable production are substantiated, including modernization of production processes, attraction of highly qualified specialists to the industry and development of state support programs for the industry.

Keywords: greenhouse vegetable growing, Krasnodar Region, yield, gross harvest, food security.

ВВЕДЕНИЕ

Одной из приоритетных задач государства и регионов является обеспечение населения качественными и доступными продуктами питания.

Региональная и отраслевая экономика

В этой связи овощеводство приобретает огромное значение, так как продукция этой отрасли является неотъемлемой составляющей рациона питания населения.

Свежие овощи необходимы для полноценного функционирования желудочно-кишечного тракта: они содержат пищевые волокна (клетчатку), антиоксиданты, витамины, минеральные вещества (кальций, железо), фитонциды. Наибольшее количество полезных веществ содержится в свежих овощах. Термическая обработка и воздействие сахара приводит к потере витаминов и полезных свойств овощей [1]. Поэтому важно обеспечить население свежими овощами круглый год. Особенно это актуально в зимне-весенний периоды, когда потребление свежих овощей резко сокращается.

Использование тепличных технологий позволяет сгладить сезонность производства и обеспечить население свежими овощами независимо от климатических условий, что, в свою очередь, способствует укреплению продовольственной безопасности как отдельных регионов, так и страны в целом.

В России овощеводство закрытого грунта представляет собой динамично развивающуюся отрасль, роль которой в последние годы существенно выросла как в обеспечении продовольственной независимости, так и в рамках реализации задач импортозамещения на агропродовольственном рынке.

По состоянию на 2025 г. площадь теплиц в России составила 41,4 млн. м² (4,1 тыс. га), в том числе 3,2 га зимних теплиц и 0,9 га – весенних (таблица 1). В течение 2020-2025 гг. рост используемой площади теплиц достиг 12,6%. Валовое производство овощей в закрытом грунте выросло почти на 10% и составило 1561,3 тыс. тонн в 2025 г. При этом показатель урожайности снизился на 2,8 % (с 38,7 кг/м² в 2020 г. до 37,7 в 2025 г.), что может свидетельствовать об интенсивном увеличении площадей, опережающем рост валового сбора овощей.

Расчеты показали, что производство тепличных овощей на душу населения выросло с 9,7 кг в 2020 г. до 10,7 кг в 2025 г. (+10,1%). Однако с 2022 г. показатель не увеличивается и характеризуется стабилизацией на уровне 10,7–10,9 кг.

Отрасль находится в фазе экстенсивного роста – увеличение валового сбора обеспечивается исключительно расширением площадей, а не ростом урожайности. К причинам падения урожайности при стагнации сборов с 2022 г. можно отнести: износ оборудования, дефицит кадров, рост энергозатрат. Для изменения сложившейся тенденции необходим переход к интенсификации производства с применением современных технологий (досвечивание, автоматизация, улучшение селекции).

Региональная и отраслевая экономика

Таблица 1 – Производственно-экономические показатели овощеводства закрытого грунта в России в 2020-2025 гг.

Показатели	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2025 г. к 2020 г., в %
Площадь теплиц всего по РФ, тыс. м ²	36801,3	37733,2	38349,0	39493,7	40559,6	41447,4	112,6
в том числе: зимних теплиц	28453,8	29255,2	30247,3	31776,3	31599,0	31588,3	111,0
весенних теплиц	8347,5	8478,0	8101,7	7717,3	8960,7	9859	118,1
Валовой сбор овощей защищенного грунта - всего, тыс. тонн	1425,69	1460,61	1580,6	1578,6	1578,0	1561,3	109,5
Урожайность овощей закрытого грунта, кг/м ²	38,7	38,7	41,2	40,0	38,9	37,7	97,2
Численность населения России, млн чел	146,75	146,17	145,56	146,45	146,15	146,03	99,5
Производство овощей закрытого грунта на душу населения, кг/чел. в год	9,7	10,0	10,9	10,8	10,8	10,7	110,1

РЕЗУЛЬТАТЫ

Обеспеченность овощами закрытого грунта различна по регионам. Наиболее развито овощеводство закрытого грунта в

Центральном, Южном и Северо-Кавказском Федеральных округах. В таблице 2 представлены лидеры направления отрасли.

Таблица 2 – Валовой сбор овощей закрытого грунта, тыс. тонн

Регион РФ	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2025 г. к 2020 г., в %
Липецкая область	146,4	165,0	181,5	147,0	140,0	119,9	81,9
Московская область	101,0	105,6	110,8	139,5	135,0	132,7	131,4
Ставропольский край	93,1	95,6	107,3	114,0	132,5	119,3	128,1
Краснодарский край	111,8	105,6	102,7	95,7	87,0	85,52	76,5
Волгоградская область	82,6	71,0	66,8	61,0	62,0	56,9	68,9

За период 2020–2025 гг. только два региона из пяти демонстрируют падение валового сбора овощей закрытого грунта. В Краснодарском крае в 2025 г. показатель на 23,5% меньше, чем в 2020 г. (с 111,8 до 85,52 тыс. тонн), в Волгоградской области

на 31,1% за тот же период. При этом в Московской области рост показателя составил 31,4%, в Ставропольском крае – 28,1%. Валовой сбор в Липецкой области, несмотря на спад в последние два года, за 5 лет также показал снижение

Региональная и отраслевая экономика

(-18,1%), но до 2022 г. наблюдался значительный рост (181,5 тыс. тонн), потом резкое снижение (147,0 тыс. тонн).

В 2020 г. Краснодарский край занимал 2-е место в РФ по валовому сбору овощей закрытого грунта. К 2025 г. он опустился на 4-е место, пропустив вперед Московскую область и Ставропольский край.

Отметим, что край не только потерял абсолютный объем по сбору тепличных овощей, но и демонстрирует худшую динамику среди всех представленных регионов (падение на 23,5% при среднем по России незначительном росте). При сохранении текущих темпов падения к 2026–2027 гг. край может вовсе выйти из числа лидеров по производству овощей закрытого грунта.

В 2025 г. валовой сбор овощей закрытого грунта в Краснодарском

крае составил 5,5% от общего объема производства России.

Анализ производственно-экономических показателей тепличного хозяйства Краснодарского края в период 2015-2025 гг. (таблица 3) показал, что в течение исследуемого периода произошел резкий рост используемой площади к 2020 г. до 2 840,4 тыс. м² (205,5% к 2015 г.) — что свидетельствует о масштабной модернизации и расширении тепличных комплексов. Такому росту способствовала реализация государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции на 2013-2020 гг. За период 5 лет (2015-2020 гг.) площадь выросла более чем в 2 раза, и в 2021 г. и достигла максимального значения 356 га. Затем наблюдались незначительные изменения с последующей стабилизацией.

Таблица 3 – Производственно-экономические показатели овощеводства закрытого грунта в сельскохозяйственных организациях Краснодарского края

Показатель	2015 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2020 к 2015, %	2025 к 2020, %
Общая используемая площадь, тыс. м ²	1382	2840,4	3560,4	3051,4	2804,2	2678,4	2903,0	205,5	102,2
Валовой сбор овощей закрытого грунта, тыс. тонн	53,1	111,8	105,6	102,7	95,7	87,0	85,5	210,5	76,5
Урожайность кг/м ² .	38,4	39,4	29,7	33,7	34,1	32,5	29,5	102,4	74,8
Численность человек, тыс. чел.	5514	5816	5832	5819	5833	5842	5675	105,5	97,6
Производство овощей закрытого грунта на душу населения, кг/чел. в год	9,63	19,22	18,11	17,65	16,41	14,89	15,07	199,6	78,4

Региональная и отраслевая экономика

Валовой сбор овощей закрытого грунта в Краснодарском крае за 2015 – 2020 гг. показал рост на 110,5% от начального значения 53,1 тыс. тонн в 2015 г. до 111,8 тыс. тонн к 2020 г. Что явилось прямым результатом расширения площадей и внедрения новых технологий. Далее 2021-2022 гг. – стабилизация производства с дальнейшим снижением показателя до 85,5 тыс. тонн в 2025 г.

Урожайность за период 2015-2025 гг. достигает наибольшего значения в 2020 г. – 39,4 кг/м² (рисунок 1), которое сменяется резким падением в 2021 г. на 24,6% (до 29,7 кг/м²) - ниже уровня 2015 г. Вероятными причинами на наш взгляд могут являться: ухудшение агротехнических условий, дефицит кадров. За весь период урожайность нестабильна, к 2025 г. снижается до наименьшего значения 29,5 /м².

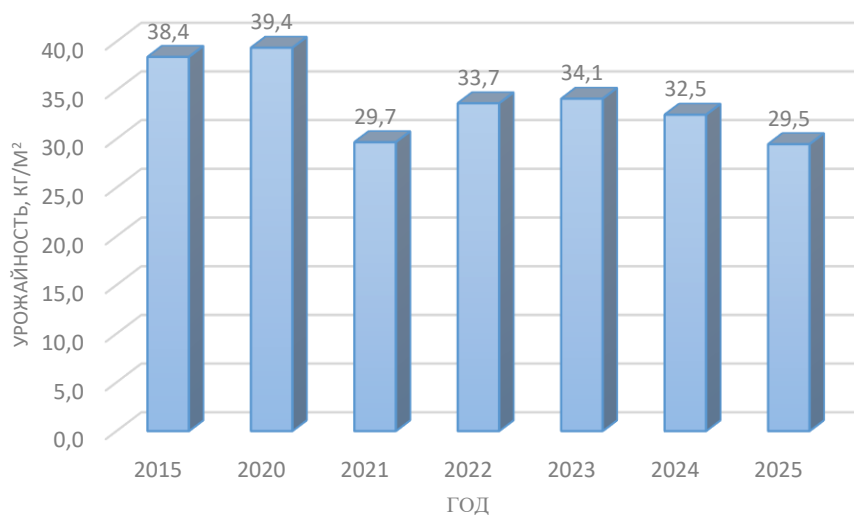


Рисунок 1 – Урожайность овощей закрытого грунта Краснодарского края

Снижение урожайности при стабильной площади говорит о том, что существующие комплексы работают неэффективно. Если не остановить падение урожайности, к 2027–2028 гг. край может столкнуться с дефицитом собственной продукции в зимний период, замещая её импортом, что противоречит задачам продовольственной безопасности.

Оценка обеспеченности населения края овощами закрытого грунта на основании таблицы 3 выглядит следующим образом: при

фактическом производстве 85,5 тыс. тонн и населении около 5,68 млн человек, душевое производство составляет 15,07 кг/ чел. в год. Норма ИП РАН по потреблению тепличных овощей и зелени составляет 13 – 15 кг в год на человека.

Краснодарский край находится у нижней границы медицинских норм потребления. Однако, учитывая, что значительная часть продукции (особенно в летний период) перераспределяется в другие регионы, реальный уровень доступности свежих овощей для

Региональная и отраслевая экономика

местного населения в зимне-весенний период является недостаточным.

Общая площадь тепличных комплексов Краснодарского края на

2025 г. составляет 290 га, 82% этой площади приходится на шесть крупнейших тепличных комплекса (таблица 4).

Таблица 4 – Крупнейшие тепличные комплексы Краснодарского края.

Наименование	Площадь, га	Культура
ООО Тепличный комплекс «Зеленая линия»	85	овощи
ОАО «Агрокомбинат «Тепличный»	79	томаты огурцы
Тепличный комплекс «Овощи Краснодарского края» Группа компаний «РОСТ»	33,1	томаты
Тепличный комплекс «Белореченский» Группа компаний «РОСТ»	13,3	томаты
Тепличный комбинат «Прогресс»	26	томаты огурцы
Компания «ЭКОГЕОС»	2,6	овощи

Проведенный анализ показывает, что Краснодарский край, обладая мощной агропромышленной базой и крупнейшими тепличными комплексами, в период 2020 - 2025 гг. утратил эффективность использования своих мощностей. Если в начале периода край показывал рекордный рост площадей и сборов, то к 2025 г. на первый план вышли проблемы старения основных фондов, энергоемкости и кадрового дефицита, что привело к падению урожайности до минимальных значений среди лидирующих регионов.

Учитывая все вышеизложенные результаты и особенности производства овощей закрытого грунта в Краснодарском крае в целях повышения урожайности, а значит и эффективности производства необходима технологическая модернизация производства. Падение урожайности с (на фоне роста площадей в предыдущие годы) может быть связано с устареванием

мощностей или нарушением агротехнологий при расширении.

Одним из способов изменения сложившейся тенденции может служить смещение акцента с «валового расширения площадей» на «интенсивность» в рамках краевой программы (Постановление № 4751-КЗ). А именно направление субсидирования на установку систем досвечивания (LED-освещение). В Липецкой и Московской областях, именно досвечивание позволяет добиться урожайности выше 70 кг/м².

Рост цен на энергоресурсы — основная причина снижения рентабельности и сокращения циклов выращивания. Регулирование тарифов или возмещение затрат на энергоносители для зимних и весенних теплиц будет способствовать повышению рентабельности тепличных хозяйств, восстановлению непрерывных циклов выращивания и росту урожайности, что в конечном итоге обеспечит стабильное производство овощей закрытого грунта.

Региональная и отраслевая экономика

На снижение урожайности может так же указывать дефицит квалифицированных кадров. Современные тепличные комплексы требуют специалистов с глубокими знаниями и практическими навыками в области современных агротехнологий защищённого грунта. В связи, с чем необходимо включить в механизм субсидирования повышающий коэффициент для хозяйств, которые внедряют системы автоматизации и климат-контроля, а также сотрудничают со средними и высшими профильными учебными заведениями. Стимулировать создание на базе крупных комплексов учебно-производственных центров

по подготовке агрономов защищенного грунта.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Для изменения ситуации необходим комплексный подход, предполагающий корректировку мер государственной поддержки, переход к стимулированию интенсификации производства, технологическую модернизацию и повышение производительности труда. Только применение программно-целевого метода с четкими ключевыми показателями эффективности позволит краю не только восстановить объемы производства, но и гарантировать продовольственную безопасность региона в зимне-весенний период.

Список литературы:

1. О пользе свежих фруктов и овощей: официальный сайт Управления Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по г. Москве. — URL: <https://77.rospotrebnadzor.ru/index.php/press-centr/press-relizy/13022-o-polze-svezhikh-fruktoy-i-ovoshchey-21-06-2024>.
2. Бершицкий Ю.И., Гурнович Т.Г., Сайфетдинова Н.Р., Сайфетдинов А.Р. Современное состояние и тенденции развития овощеводства Краснодарского края // Вестник АГУ, серия Экономика. 2018. № 2 (220). С. 58-74
3. Курченко, Н. Ю. Экономическая эффективность автоматизированного подсчета растений подсолнечника с применением компьютерного зрения / Н. Ю. Курченко, М. К. Тюпаков, Е. Ю. Любимцева // Управление инновационным развитием агропродовольственных систем на национальном и региональном уровнях : Материалы VII Международной научно-практической конференции в рамках Десятилетия науки и технологий в РФ, Воронеж, 15–16 октября 2025 года. – Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I, 2025. – С. 110-112
4. Полутина, Т. Н. Экономические аспекты развития инновационной деятельности в овощеводстве Краснодарского края / Т. Н. Полутина, К. Э. Тюпаков // Развитие сельскохозяйственных территорий как фактор совершенствования продовольственного обеспечения России: Материалы национальной научно-практической конференции, Краснодар, 07 июля 2022 года. – Краснодар: ФГБУ "Российское энергетическое агентство" Минэнерго России Краснодарский ЦНТИ- филиал ФГБУ "РЭА" Минэнерго России, 2022. – С. 249-256. – EDN YLNMPU.
5. Скульская Л.В. и Широкова Т.К. Проблемы и перспективы овощеводства закрытого грунта // Norwegian Journal of development of the International Science 2020 No 39 С. 35-39
6. Тюпаков, К. Э. Цифровые технологии в овощеводстве: дифференцированное внесение удобрений и автоматизация бизнес-процессов / К. Э. Тюпаков, В. А. Цатурян // Вестник Академии знаний. – 2025. – № 5(70). – С. 405-409. – EDN RWJHVZ.

Региональная и отраслевая экономика

7. Тюпаков, М. К. Методы оценки экономической эффективности внедрения электротехнологий в АПК / М. К. Тюпаков, Е. Ю. Любимцева, Н. Ю. Курченко // Проблемы и перспективы развития современных технологий в области конструкций, технического сервиса и эксплуатации наземных транспортных и транспортно-технологических средств и комплексов : Материалы Всероссийской научно-практической конференции студентов и молодых исследователей, Зерноград, 26–27 марта 2025 года. – Зерноград: Донской государственный аграрный университет, 2025. – С. 115-117. – EDN YGLKLE.

8. Федеральная служба государственной статистики: официальный сайт. — URL: <http://ssl.rosstat.gov.ru/?ref=toptrafficsites>.

References:

1. On the benefits of fresh fruits and vegetables: official website of the Department of the Federal Service for Supervision of Consumer Rights Protection and Human Welfare for Moscow. – URL: <https://77.rospotrebnadzor.ru/index.php/press-centr/press-relizy/13022-o-polze-svezhikh-fruktoy-i-ovoshchey-21-06-2024>

2. Bershitsky, Yu.I., Gurnovich, T.G., Sayfetdinova, N.R., & Sayfetdinov, A.R. (2018). Current state and development trends of vegetable growing in the Krasnodar Region. Bulletin of ASU, Economics Series, (2(220)), 58-74.

3. Kurchenko, N.Yu., Typakov, M.K., & Lyubimtseva, E.Yu. (2025). Economic efficiency of automated sunflower plant counting using computer vision. In Managing the innovative development of agri-food systems at the national and regional levels: Proceedings of the VII International Scientific and Practical Conference within the Decade of Science and Technology in the Russian Federation (pp. 110-112). Voronezh: Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter I.

4. Polutina, T.N., & Typakov, K.E. (2022). Economic aspects of the development of innovative activities in vegetable growing of the Krasnodar Region. In Development of agricultural territories as a factor in improving food supply in Russia: Proceedings of the National Scientific and Practical Conference (pp. 249-256). Krasnodar: Russian Energy Agency, Krasnodar CNTI branch. EDN: YLNMPU.

5. Skulskaya, L.V., & Shirokova, T.K. (2020). Problems and prospects of indoor vegetable growing. Norwegian Journal of Development of the International Science, (39), 35-39.

6. Typakov, K.E., & Tsaturyan, V.A. (2025). Digital technologies in vegetable growing: differentiated fertilization and automation of business processes. Bulletin of the Academy of Knowledge, (5(70)), 405-409. EDN: RWJHVZ.

7. Typakov, M.K., Lyubimtseva, E.Yu., & Kurchenko, N.Yu. (2025). Methods for assessing the economic efficiency of introducing electrical technologies in agriculture. In Problems and prospects for the development of modern technologies in the field of structures, technical service and operation of ground transport and transport-technological means and complexes: Proceedings of the All-Russian Scientific and Practical Conference of Students and Young Researchers (pp. 115-117). Zernograd: Donskoy State Agrarian University. EDN: YGLKLE.

8. Federal State Statistics Service: official website. – URL: <http://ssl.rosstat.gov.ru/?ref=toptrafficsites>

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

Тюпаков Константин Эдуардович, доктор экономических наук, профессор, декан экономического факультета; Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина; г. Краснодар, Россия; e-mail: tupakov@yandex.ru

Курченко Николай Юрьевич, кандидат технических наук, доцент, заведующий кафедрой физики; Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина; г. Краснодар, Россия

Региональная и отраслевая экономика

Любимцева Екатерина Юрьевна, соискатель экономического факультета; Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина; г. Краснодар, Россия; e-mail: Ekaterina_k85@mail.ru

INFORMATION ABOUT AUTHORS

Тупаков Konstantin Eduardovich, Doctor of Economic Sciences, Professor, Dean of the Faculty of Economics; Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin; Krasnodar, Russia; e-mail: tupakov@yandex.ru

Kurchenko Nikolay Yurievich, Candidate of Technical Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Physics; Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin; Krasnodar, Russia

Lyubimtseva Ekaterina Yurievna, applicant for a degree at the Faculty of Economics; Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin; Krasnodar, Russia; e-mail: Ekaterina_k85@mail.ru

Материал поступил в редакцию: 25 июня 2026 г.

Статья получена после рецензирования: 02 июля 2026 г.

Конфликт интересов: отсутствует

Рецензия: все статьи проходят рецензирование в формате double-blind peer review (рецензенту неизвестны имя и должность автора, автору неизвестны имя и должность рецензента). Рецензия может быть предоставлена заинтересованным лицам по запросу.

© 2026, ООО «Эпомен»

© 2026, Тупаков К. Э., Курченко Н. Ю., Любимцева Е. Ю.

Научная статья

УДК/UDC 338.43

ББК 65.32

5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика



ПРИМЕНЕНИЕ ESG-ПРИНЦИПОВ В СОВРЕМЕННОЙ АГРАРНОЙ ЭКОНОМИКЕ

Чутчева Юлия Васильевна¹¹ *Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева*Косов Павел Николаевич¹¹ *АО Росагролизинг*

Аннотация

В статье раскрываются теоретические и прикладные аспекты применения ESG-принципов в аграрной экономике. Обоснованы цели, эффекты и ограничения ESG-трансформации аграрного бизнеса, рассмотрены нормативные документы, практики ресурсосбережения, рециклинга и экологизации, а также примеры применения ESG-принципов в российских компаниях.

Ключевые слова: ESG, аграрная экономика, устойчивое развитие, ресурсосбережение, экологизация, цифровизация, рециклинг.

APPLICATION OF ESG PRINCIPLES IN THE MODERN AGRICULTURAL ECONOMY

Chutcheva Yuliya Vasilevna¹¹ *Russian State Agrarian University - Moscow Timiryazev Agricultural Academy*Kosov Pavel Nikolaevich¹¹ *Rosagroleasing JSC*

Abstract

The article reveals the theoretical and applied aspects of the application of ESG principles in the agrarian economy. The goals, effects and limitations of the ESG transformation of the agrarian business are substantiated, regulatory documents, practices of resource saving, recycling and greening, as well as examples of the application of ESG principles in Russian companies are considered.

Keywords: ESG, agricultural economy, sustainable development, resource efficiency, greening, digitalization, recycling.

ВВЕДЕНИЕ

Современная аграрная экономика находится под воздействием одновременно нескольких групп факторов: климатических рисков, роста стоимости материально-технических ресурсов, необходимости повышения продовольственной безопасности,

усиления требований к экологической ответственности и прозрачности бизнеса. В этих условиях ESG-повестка (Environmental, Social, Governance) перестает быть исключительно сферой нефинансовой отчетности и постепенно становится инструментом управления

Региональная и отраслевая экономика

устойчивостью аграрных предприятий.

Актуальность исследования определяется тем, что сельское хозяйство обладает двойственной природой. С одной стороны, оно обеспечивает продовольственную безопасность, занятость в сельских территориях и сырьевую базу для перерабатывающей промышленности. С другой стороны, аграрное производство связано с использованием земли, воды, минеральных удобрений, средств защиты растений, топлива и биологических ресурсов, что формирует экологическую нагрузку и требует перехода к более ресурсосберегающим моделям хозяйствования [1].

ESG-трансформация аграрного бизнеса особенно значима потому, что устойчивость сельскохозяйственного производства определяется не только финансовыми результатами, но и качеством почв, рациональностью водопользования, сохранением биоразнообразия, снижением потерь продукции, уровнем технологической оснащенности и качеством корпоративного управления. В отличие от промышленности, где ресурсные потоки в большей степени контролируемы, сельское хозяйство зависит от сезонности, биологических циклов и природно-климатических условий, поэтому внедрение ESG-подходов требует отраслевой адаптации.

Цель исследования - раскрыть содержание и прикладное значение

ESG-принципов в современной аграрной экономике, выявить преимущества, ограничения и перспективы их реализации с учетом ресурсосбережения, экологизации, цифровизации, рециклинга, в частности при обновлении сельскохозяйственной техники.

Теоретическая база ESG-подхода формировалась на пересечении концепций устойчивого развития, корпоративной социальной ответственности, экологического менеджмента и ответственного инвестирования. В рамках Повестки дня ООН в области устойчивого развития до 2030 года устойчивое развитие рассматривается как система согласования экономических, социальных и экологических целей [1]. Для аграрной экономики это означает необходимость одновременного обеспечения продовольственной безопасности, сохранения природных ресурсов и повышения благосостояния сельских территорий.

Существенное влияние на развитие ESG-подхода оказала концепция «triple bottom line», предложенная Дж. Элкингтоном. Автор рассматривал устойчивость бизнеса через баланс трех измерений - экономического результата, социального эффекта и экологической ответственности [2]. Достоинство данного подхода состоит в том, что он выводит оценку деятельности компании за пределы традиционных финансовых показателей. Однако применительно к сельскому хозяйству его

Региональная и отраслевая экономика

ограничение заключается в высокой степени обобщенности: модель не раскрывает специфику земли как особого производственного ресурса, зависимость от климата и биологических циклов.

М. Портер и М. Крамер развивают идею создания общей ценности, указывая, что социальные и экологические задачи могут быть не внешним ограничением, а источником конкурентных преимуществ [3]. Для аграрного сектора данная логика особенно важна: снижение расхода топлива, удобрений и воды одновременно уменьшает экологическую нагрузку и снижает себестоимость продукции. Вместе с тем такой стратегический подход требует конкретизации на уровне технологий - точного земледелия, цифрового мониторинга, биогазовых установок, ресурсосберегающего машинно-тракторного парка.

В материалах FAO устойчивое сельское хозяйство связывается с рациональным использованием земли, воды, биологических ресурсов и снижением уязвимости сельского хозяйства к климатическим изменениям [4]. Данный подход наиболее близок к отраслевой специфике, поскольку учитывает ресурсную основу аграрного производства. Его ограничение состоит в том, что акцент делается прежде всего на экологической и продовольственной устойчивости, тогда как управленческий блок ESG - прозрачность, отчетность, риск-менеджмент, этика закупок и

контроль цепочек поставок - часто остается менее раскрытым.

Организация экономического сотрудничества и развития (OECD) рассматривает развитие аграрного сектора в контексте продовольственных рынков, устойчивости цепочек поставок и необходимости повышения эффективности использования ресурсов [5]. Такой подход позволяет связать ESG не только с экологией, но и с макроэкономическими условиями, торговлей, инвестициями и технологическим обновлением. Однако на уровне отдельного хозяйствующего субъекта требуются прикладные показатели, позволяющие оценить экономию воды, топлива, удобрений, сокращение выбросов и переработку отходов.

Стандарты Global Reporting Initiative (GRI) формируют методическую базу нефинансовой отчетности и задают систему раскрытия экологических, социальных и управленческих показателей [6]. Их преимущество заключается в сопоставимости данных и ориентации на заинтересованные стороны. Однако для аграрного бизнеса существует риск формализации ESG-повестки, когда компания ограничивается подготовкой отчета, но не меняет технологическую модель производства. Поэтому отчетность должна рассматриваться не как конечный результат ESG, а как инструмент контроля реальных производственных изменений.

Региональная и отраслевая экономика

Критический анализ литературы позволяет выделить три методических ограничения современных подходов. Первое – ESG принципы носят весьма универсальный характер и не всегда учитывают специфику ведения аграрного бизнеса. Второе – недостаточная связь ESG с технологическими решениями и экономикой ресурсосбережения. Третье – слабая разработанность механизмов внедрения ESG в малых и средних сельскохозяйственных организациях, для которых доступ к капиталу, цифровым платформам и энергоэффективной технике ограничен.

Для масштабного внедрения ESG принципов в аграрном бизнесе необходимо формирование эффективного и прозрачного правового поля. В настоящее время нормативная основа ESG-трансформации аграрной экономики формируется на международном и национальном уровнях. Международным ориентиром выступают Цели устойчивого развития ООН, утвержденные Резолюцией Генеральной Ассамблеи ООН от 25 сентября 2015 г. № 70/1 [1]. Для аграрного сектора особое значение имеют цели, связанные с ликвидацией голода, устойчивым производством и потреблением, борьбой с изменением климата, сохранением экосистем суши и обеспечением достойной занятости.

К числу прикладных международных инструментов относятся стандарты GRI, используемые для подготовки

отчетности об устойчивом развитии [6], а также стандарт ISO 14001:2015, устанавливающий требования к системам экологического менеджмента [7]. В аграрной экономике эти документы важны не только для крупных компаний, публикующих нефинансовую отчетность, но и для формирования внутренней системы контроля экологических аспектов: водопотребления, обращения с отходами, выбросов, воздействия на почвы и использования химических веществ.

В Российской Федерации правовая основа устойчивого развития связана с национальными целями, научно-технологическим развитием, экологической политикой и раскрытием нефинансовой информации. Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» закрепляет в числе национальных целей цифровую трансформацию, комфортную и безопасную среду для жизни, достойный и эффективный труд [8]. Эти ориентиры непосредственно связаны с ESG-повесткой аграрного бизнеса.

Указ Президента Российской Федерации от 1 декабря 2016 г. № 642 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации» определяет научно-технологическое развитие как основу независимости и конкурентоспособности страны [9]. Для сельского хозяйства это означает необходимость внедрения цифровых

Региональная и отраслевая экономика

технологий, биотехнологий, селекционных инноваций, систем мониторинга и управления данными.

Национальный проект «Экология», паспорт которого разработан Минприроды России во исполнение Указа Президента РФ от 7 мая 2018 года №204 «О национальных целях стратегического развития Российской Федерации на период до 2024 года» устанавливает ориентиры по обращению с отходами, снижению загрязнения окружающей среды и восстановлению природных систем [10]. Для аграрной экономики это особенно важно в части обращения с органическими отходами, переработки побочных продуктов, защиты почв и водных объектов.

Особое значение имеют рекомендации Банка России по раскрытию нефинансовой информации и учету ESG-факторов. Информационное письмо Банка России от 16 декабря 2021 г. № ИН-06-28/96 содержит рекомендации публичным акционерным обществам по раскрытию нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ [11]. Кроме того, приказ Минэкономразвития России от 1 ноября 2023 г. № 764 утвердил методические рекомендации по подготовке отчетности об устойчивом развитии [12]. Эти документы задают российскую правовые предпосылки формирования нефинансовой отчетности, сбор и аккумуляция информации, повышают требования к качеству раскрытия данных.

Таким образом, российская ESG-повестка формируется не как единый специальный закон, а как совокупность стратегических, экологических, финансово-рыночных и отчетных документов.

Цели ESG-трансформации аграрного бизнеса целесообразно рассматривать по четырем взаимосвязанным направлениям: экологическому, экономико-ресурсному, социальному и управленческому. В экологическом измерении ESG направлен на снижение антропогенной нагрузки, сохранение плодородия почв, рациональное водопользование, сокращение выбросов парниковых газов, уменьшение применения химических средств защиты растений и повышение устойчивости агроэкосистем.

Наиболее очевидный экологический эффект проявляется в снижении загрязнения почв и водных ресурсов. Например, технологии точного земледелия позволяют вносить удобрения дифференцированно, с учетом агрохимического состояния почвы, рельефа, влажности и потребностей культуры.

В экономико-ресурсном измерении ESG направлен на повышение эффективности использования производственных ресурсов: топлива, электроэнергии, воды, удобрений, семян, средств защиты растений и машинного времени. Экономический эффект может выражаться в снижении себестоимости, уменьшении простоев техники, повышении

Региональная и отраслевая экономика

урожайности, сокращении потерь при хранении и транспортировке, а также в улучшении качества продукции. В отличие от традиционного понимания ESG практики как дополнительной нагрузки для сельскохозяйственных товаропроизводителей по формированию отчетности, в реальном аграрном производстве формируются устойчивые резервы экономии и ресурсоэффективности.

К числу наиболее значимых технологий относятся GPS-навигация и автопилотирование сельскохозяйственных машин, системы параллельного вождения, картирование урожайности, спутниковый мониторинг, датчики влажности почвы, цифровые платформы управления полями, беспилотные летательные аппараты для диагностики состояния посевов, технологии дифференцированного внесения удобрений и средств защиты растений. Их совокупное применение снижает перекрытия при обработке поля, уменьшает расход топлива, снижает избыточное применение агрохимии и повышает точность агротехнических операций.

Социальный блок ESG в аграрной экономике связан с развитием сельских территорий, повышением безопасности труда, формированием кадрового потенциала и улучшением условий занятости. Внедрение цифровых технологий изменяет структуру труда в сельском хозяйстве: снижается потребность в тяжелом ручном труде, возрастает значение операторов цифровых систем,

агроаналитиков, инженеров по точному земледелию и специалистов по экологическому менеджменту.

Управленческий блок ESG обеспечивает системность преобразований. Он включает формирование ESG-стратегии, определение ключевых показателей эффективности, распределение ответственности, раскрытие нефинансовой информации, управление экологическими и климатическими рисками, контроль цепочек поставок и взаимодействие с заинтересованными сторонами. Без управленческого блока ESG-трансформация рискует остаться набором разрозненных экологических мероприятий.

Потенциальные эффекты ESG-трансформации можно разделить на краткосрочные и долгосрочные. К краткосрочным относятся сокращение затрат на топливо, воду, удобрения, электроэнергию и утилизацию отходов. К долгосрочным - повышение плодородия почв, снижение зависимости от внешних ресурсов, доступ к устойчивому финансированию, повышение инвестиционной привлекательности, снижение специфических для сельского хозяйства рисков и укрепление репутации аграрного бизнеса.

С нашей точки зрения, прикладная ценность ESG проявляется тогда, когда принципы устойчивого развития преобразуются в конкретные технологические решения: сокращение расхода топлива, оптимизацию

Региональная и отраслевая экономика

водопотребления, переработку органических отходов, снижение потерь урожая и повышение эффективности использования сельскохозяйственной техники. В таблице 1 представлены потенциальные эффекты для аграрной экономики при принятии ESG политики.

Таблица 1 - ESG-показатели и ожидаемые эффекты в аграрной экономике

ESG-блок	Показатель	Технологии и практики	Ожидаемый эффект
Е - экология	Удельное потребление воды	Капельное орошение, датчики влажности, повторное использование воды	Снижение водопотребления, уменьшение нагрузки на водные ресурсы
Е - экология	Удельные выбросы парниковых газов	Энергоэффективная техника, биогаз, оптимизация логистики	Снижение углеродного следа и затрат на энергию
Е - экология	Доля переработанных отходов	Компостирование, биогазовые установки, переработка растительных остатков	Сокращение отходов, получение удобрений и энергии
S - социальный блок	Производственный травматизм	Автоматизация операций, обучение персонала, цифровой контроль безопасности	Снижение рисков труда и повышение качества рабочих мест
S - социальный блок	Квалификация персонала	Обучение цифровым агротехнологиям, подготовка операторов точного земледелия	Рост производительности труда и кадровой устойчивости
G - управление	Раскрытие нефинансовых показателей	ESG-отчетность, GRI, внутренний контроль KPI	Рост прозрачности и доверия инвесторов
G - управление	Управление рисками	Климатические сценарии, мониторинг цепочек поставок, аудит поставщиков	Снижение регуляторных и репутационных рисков

Источник: составлено авторами.

РЕЗУЛЬТАТЫ

Рециклинг в аграрной экономике является неотъемлемой частью ESG-трансформации, поскольку сельское хозяйство формирует значительный объем органических отходов и побочных продуктов. К ним относятся навоз, птичий помет, растительные остатки, отходы переработки зерна, масличных культур, сахарной свеклы,

молока и мясной продукции. При традиционной модели хозяйствования такие отходы рассматриваются как экологическая проблема; при ESG-подходе они становятся ресурсом.

Одним из наиболее перспективных направлений является переработка органических отходов в биогаз. Биогазовые установки позволяют получать энергию из

Региональная и отраслевая экономика

навоза, помета, силосной массы и отходов переработки. Побочный продукт биогазового производства - дигестат - может использоваться как органическое удобрение.

В растениеводстве рециклинговые практики включают измельчение и заделку пожнивных остатков, использование сидератов, компостирование органических отходов, применение органо-минеральных удобрений и возвращение части биомассы в почву. Такие решения способствуют восстановлению органического вещества, улучшению водоудерживающей способности почв и снижению потребности в минеральных удобрениях.

В животноводстве рециклинг связан с переработкой навоза и подстилки, использованием органических удобрений, очисткой и повторным использованием технологической воды, а также утилизацией побочных продуктов.

Проблемой остается то, что рециклинг требует капитальных вложений, технологической дисциплины и нормативной ясности. С нашей точки зрения существует необходимость развития кооперационных или моделей совместного использования: межхозяйственных площадок компостирования, районных биогазовых комплексов, субсидирования оборудования и консультационного сопровождения.

Практика российских компаний показывает, что ESG-принципы наиболее эффективно внедряются в крупных вертикально

интегрированных структурах, где имеется возможность управлять всей цепочкой создания стоимости: от сырья и производства до переработки, логистики и отчетности.

Так, один из лидеров аграрного бизнеса - Группа «РусАгро» в реализации ESG-стратегии делает акцент на точном земледелии, автоматизации бизнес-процессов, использовании биотехнологий, повышении урожайности и плодородия почв [13]. На практике это означает переход от усредненных агротехнологических решений к управлению на основе данных: карт урожайности, цифрового мониторинга полей, анализа состояния посевов, контроля внесения удобрений и средств защиты растений. Потенциальный эффект таких решений проявляется в сокращении избыточного расхода ресурсов, повышении стабильности урожайности и снижении экологической нагрузки.

ПАО «ФосАгро» рассматривает устойчивое развитие как часть долгосрочной стратегии, для аграрной экономики пример компании важен тем, что производители удобрений влияют на ESG не только внутри собственных производственных площадок, но и через качество продукции, безопасность агрохимии, эффективность питания растений и снижение экологических рисков у конечных сельхозпроизводителей. [12; 14].

Группа «Черкизово» внедряет ESG технологии в животноводстве и пищевой промышленности. Согласно отчету об устойчивом развитии за 2023

Региональная и отраслевая экономика

год, компания раскрывает экологические направления деятельности и практики обращения с отходами. В частности, значительная часть отходов животноводства направляется на повторное использование, а отходы подстилки из древесных опилок после компостирования перерабатываются в органическое удобрение [15].

Сопоставление рассмотренных примеров показывает, что ESG-трансформация в аграрном секторе реализуется по нескольким траекториям. В растениеводстве ключевую роль играют точное земледелие, цифровой мониторинг и оптимизация агрохимии. В производстве удобрений - экологическая безопасность продукции, энергоэффективность и раскрытие нефинансовой информации. В животноводстве - переработка органических отходов, биобезопасность, снижение выбросов и повышение прозрачности цепочек поставок.

В настоящее время ESG-практики пока концентрируются преимущественно у крупных компаний, тогда как для массового внедрения в аграрной экономике необходимы типовые технологические решения для средних и малых хозяйств: доступные цифровые платформы, сервисные модели техники, кооперационные биогазовые установки, субсидирование систем точного земледелия и методическая поддержка по ESG-отчетности.

Сельскохозяйственная техника является одним из ключевых элементов ESG-трансформации,

поскольку именно машинно-тракторный парк во многом определяет расход топлива, выбросы, уплотнение почвы, производительность труда и точность выполнения агротехнических операций. ESG-подход к технике включает не только замену старых машин на более энергоэффективные, но и переход к интеллектуальному управлению операциями.

В экологическом аспекте наибольшее значение имеют снижение расхода дизельного топлива, уменьшение выбросов, снижение количества проходов техники по полю, минимизация уплотнения почвы и более точное внесение удобрений и средств защиты растений. Этого можно достичь через системы параллельного вождения, автоматическое отключение секций опрыскивателей, контроль нормы внесения, телематику, мониторинг расхода топлива, использование широкозахватных агрегатов и оптимизацию маршрутов.

Альтернативные источники энергии в сельскохозяйственной технике включают электрические приводы, гибридные силовые установки, биодизель, биометан и водородные решения. Наиболее реалистичными в ближайшей перспективе являются биометан и электрификация малой техники, используемой в теплицах, садах, животноводческих комплексах и на внутрипроизводственной логистике, что обеспечит снижение выбросов, уменьшение зависимости от дизельного топлива, снижение шума и улучшение условий труда.

Региональная и отраслевая экономика

Однако широкое применение техники на альтернативной энергии в сельском хозяйстве пока ограничено. Основные барьеры - высокая стоимость машин, недостаточная зарядная и сервисная инфраструктура, ограниченная автономность при тяжелых полевых работах, сезонная интенсивность эксплуатации, высокая энергоемкость почвообработки и уборки, а также недостаточная доступность квалифицированного сервиса в сельских территориях. Переход должен быть поэтапным: сначала цифровизация и топливная эффективность существующей техники, затем электрификация малой и средней техники, далее - внедрение биотоплива и автономных решений в крупных хозяйствах.

ESG-подход к сельскохозяйственной технике должен включать оценку полного жизненного цикла: производство машины, расход топлива и материалов в эксплуатации, ремонтпригодность, возможность повторного использования узлов и переработки металла, шин, аккумуляторов и электронных компонентов. Это расширяет понятие ресурсной эффективности и переводит сельхозтехнику из категории простого производственного средства в элемент устойчивой технологической системы.

Проведенное исследование показывает, что ESG-принципы в современной аграрной экономике имеют не только репутационное или отчетное значение, но и выраженный производственно-экономический смысл. Их внедрение позволяет снижать затраты на воду, топливо, удобрения и энергию, повышать управляемость производственных процессов, сокращать экологическую нагрузку и формировать более устойчивую модель аграрного бизнеса.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Наиболее перспективными направлениями являются развитие ресурсосберегающих технологий, расширение рециклинга, внедрение цифровых платформ, создание инфраструктуры для альтернативной энергетики, подготовка кадров для ESG-управления и разработка доступных инструментов нефинансовой отчетности для аграрных предприятий. Особое значение имеет государственная поддержка, поскольку без субсидий, льготного финансирования и методического сопровождения ESG-трансформация будет сосредоточена преимущественно в крупных компаниях.

Список литературы:

1. Transforming our world: the 2030 Agenda for Sustainable Development: Resolution adopted by the General Assembly on 25 September 2015 A/RES/70/1. - New York: United Nations, 2015. - URL: <https://sdgs.un.org/2030agenda> (дата обращения: 01.05.2026).
2. Elkington J. Cannibals with Forks: The Triple Bottom Line of 21st Century Business. - Oxford: Capstone Publishing, 1997. - 402 p.
3. Porter M. E., Kramer M. R. Creating Shared Value // Harvard Business Review. - 2011. - Vol. 89, No. 1/2. - P. 62-77.

Региональная и отраслевая экономика

4. Climate-Smart Agriculture Sourcebook. - Rome: Food and Agriculture Organization of the United Nations, 2013. - 557 p. - URL: <https://www.fao.org/climate-smart-agriculture-sourcebook> (дата обращения: 01.05.2026).
5. OECD-FAO Agricultural Outlook 2022-2031. - Paris: OECD Publishing, 2022. - DOI: 10.1787/f1b0b29c-en.
6. GRI Standards. Consolidated Set of the GRI Standards 2021. - Amsterdam: Global Reporting Initiative, 2021. - URL: <https://www.globalreporting.org> (дата обращения: 01.05.2026).
7. ISO 14001:2015. Environmental management systems - Requirements with guidance for use. - Geneva: International Organization for Standardization, 2015.
8. О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года: Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 // Официальный интернет-портал правовой информации. - URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202007210012> (дата обращения: 01.05.2026).
9. О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации: Указ Президента Российской Федерации от 01.12.2016 № 642 // Официальный интернет-портал правовой информации. - URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/0001201612010007> (дата обращения: 01.05.2026).
10. Паспорт национального проекта «Экология»: утв. президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 № 16. - URL: <https://government.ru/info/35569/> (дата обращения: 01.05.2026).
11. О рекомендациях по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ: Информационное письмо Банка России от 16.12.2021 № ИН-06-28/96. - URL: <https://www.cbr.ru/> (дата обращения: 01.05.2026).
12. Об утверждении методических рекомендаций по подготовке отчетности об устойчивом развитии: Приказ Минэкономразвития России от 01.11.2023 № 764. - URL: <https://www.economy.gov.ru> (дата обращения: 01.05.2026).
13. Группа «Русарго». Годовой отчет за 2024 год. Стратегия ESG. - URL: <https://ar2024.rusagrogroup.ru/ru/sustainable-development/esg-strategy> (дата обращения: 01.05.2026).
14. ПАО «ФосАгро». Устойчивое развитие. Интегрированный отчет 2024. - URL: <https://www.phosagro.ru/sustainability/> (дата обращения: 01.05.2026).
15. ПАО «Группа Черкизово». Отчет об устойчивом развитии за 2023 год. - URL: <https://cherkizovo-group.com/sustainable-development/> (дата обращения: 01.05.2026).

References:

1. Transforming our world: the 2030 Agenda for Sustainable Development: Resolution adopted by the General Assembly on 25 September 2015 A/RES/70/1. - New York: United Nations, 2015. - URL: <https://sdgs.un.org/2030agenda> (дата обращения: 01.05.2026).
2. Elkington J. Cannibals with Forks: The Triple Bottom Line of 21st Century Business. - Oxford: Capstone Publishing, 1997. - 402 p.
3. Porter M. E., Kramer M. R. Creating Shared Value // Harvard Business Review. - 2011. - Vol. 89, No. 1/2. - P. 62-77.
4. Climate-Smart Agriculture Sourcebook. - Rome: Food and Agriculture Organization of the United Nations, 2013. - 557 p. - URL: <https://www.fao.org/climate-smart-agriculture-sourcebook> (дата обращения: 01.05.2026).
5. OECD-FAO Agricultural Outlook 2022-2031. - Paris: OECD Publishing, 2022. - DOI: 10.1787/f1b0b29c-en.
6. GRI Standards. Consolidated Set of the GRI Standards 2021. - Amsterdam: Global Reporting Initiative, 2021. - URL: <https://www.globalreporting.org> (дата обращения: 01.05.2026).

Региональная и отраслевая экономика

7. ISO 14001:2015. Environmental management systems - Requirements with guidance for use. - Geneva: International Organization for Standardization, 2015.
8. On the National Development Goals of the Russian Federation for the Period up to 2030: Decree of the President of the Russian Federation No. 474 dated July 21, 2020 // Official Internet Portal of Legal Information. - URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202007210012> (accessed on May 1, 2026).
9. On the Strategy for Scientific and Technological Development of the Russian Federation: Decree of the President of the Russian Federation No. 642 dated December 1, 2016 // Official Internet Portal of Legal Information. - URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/0001201612010007> (date of application: 05/01/2026).
10. Passport of the national project "Ecology": approved by the Presidium of the Council under the President of the Russian Federation for Strategic Development and National Projects, Protocol No. 16 dated 12/24/2018. - URL: <https://government.ru/info/35569> / (date of access: 05/01/2026).
11. On recommendations on disclosure by public joint-stock companies of non-financial information related to the activities of such companies: Information Letter of the Bank of Russia dated 12/16/2021 No. IN-06-28/96. - URL: <https://www.cbr.ru/> (date of application: 05/01/2026).
12. On approval of methodological recommendations for the preparation of reports on sustainable development: Order of the Ministry of Economic Development of the Russian Federation dated 11/01/2023 No. 764. - URL: <https://www.economy.gov.ru> (date of request: 05/01/2026).
13. Rusagro Group. Annual Report for 2024. ESG Strategy. - URL: <https://ar2024.rusagrogroup.ru/ru/sustainable-development/esg-strategy> (accessed on 01.05.2026).
14. PhosAgro PJSC. Sustainable Development. Integrated Report 2024. - URL: <https://www.phosagro.ru/sustainability/> (accessed on 01.05.2026).
15. PJSC Cherkizovo Group. 2023 Sustainability Report. - URL: <https://cherkizovogroup.com/sustainable-development/> (accessed: 01.05.2026).

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

Чутчева Юлия Васильевна, доктор экономических наук, профессор кафедры экономики и организации производства; Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева; г. Москва, Россия; e-mail: Yuv.chutcheva@yandex.ru

Косов Павел Николаевич, кандидат экономических наук, генеральный директор; АО «Росагролизинг»; г. Москва, Россия; e-mail: PKosov@rosagroleasing.ru

INFORMATION ABOUT AUTHORS

Chutcheva Yuliya Vasilevna, Doctor of Economics, Professor of the Department of Economics and Production Organization; Russian State Agrarian University - Moscow Timiryazev Agricultural Academy; Moscow, Russia; e-mail: Yuv.chutcheva@yandex.ru

Kosov Pavel Nikolaevich, Candidate of Economic Sciences, General Director; Rosagroleasing JSC; Moscow, Russia; e-mail: PKosov@rosagroleasing.ru

Материал поступил в редакцию: 22 июня 2026 г.

Статья получена после рецензирования: 04 июля 2026 г.

Конфликт интересов: отсутствует

Рецензия: все статьи проходят рецензирование в формате double-blind peer review (рецензенту неизвестны имя и должность автора, автору неизвестны имя и должность рецензента). Рецензия может быть предоставлена заинтересованным лицам по запросу.

© 2026, ООО «Эпомен»

© 2026, Чутчева Ю. В., Косов П. Н.

Научная статья

УДК/UDC 342

ББК 67.401

5.1.2 – Публично-правовые (государственно-правовые) науки



ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МТУ РОСИМУЩЕСТВА В КРАСНОДАРСКОМ КРАЕ И РЕСПУБЛИКЕ АДЫГЕЯ: ДИНАМИКА ДОХОДОВ И МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ ФЕДЕРАЛЬНЫМ ИМУЩЕСТВОМ

Рудой Дмитрий Викторович¹¹ МТУ Росимущества в Краснодарском крае и Республике Адыгея

Аннотация

В статье на основе статистических данных и нормативно-правовых актов анализируются организационно-правовые и экономические аспекты деятельности Межрегионального территориального управления Росимущества в Краснодарском крае и Республике Адыгея. Исследование охватывает период 2024–2025 годов и пять месяцев 2026 года. Основное внимание уделено динамике поступлений в федеральный бюджет от аренды, продажи и иного использования федерального имущества. Выявлены ключевые факторы, обеспечивающие устойчивый рост доходов: внедрение электронных торгов, инвентаризация активов, цифровизация учёта, усиление контроля за арендаторами и взаимодействие с региональными властями. Рассмотрены механизмы оптимизации управления активами с учётом специфики региона – его высокого инвестиционного потенциала, развитого аграрного и туристического секторов. Предложены перспективные направления дальнейшего повышения эффективности, включая развитие государственно-частного партнёрства, расширение цифровых платформ и поддержку малого бизнеса. Сделан вывод о положительной динамике и обоснованы рекомендации для закрепления достигнутых результатов.

Ключевые слова: Росимущество, государственная собственность, федеральное имущество, доходы бюджета, Краснодарский край, Республика Адыгея, управление активами.

EFFECTIVENESS OF THE INTERREGIONAL TERRITORIAL ADMINISTRATION OF ROSIMUSHCHESTVO IN THE KRASNODAR TERRITORY AND THE REPUBLIC OF ADYGEA: REVENUE DYNAMICS AND FEDERAL PROPERTY MANAGEMENT MECHANISMS

Rudoy Dmitry Viktorovich¹¹ Interregional Territorial Administration of the Federal Agency for State Property Management
(Rosimushchestvo) in the Krasnodar Territory and the Republic of Adygea

Abstract

The article, based on statistical data and regulatory legal acts, analyzes the organizational, legal and economic aspects of the activities of the Interregional Territorial Administration of Rosimushchestvo in the Krasnodar Territory and the Republic of Adygea. The study covers the period of 2024–2025 and five months of 2026. The focus is on the dynamics of revenues to the

Региональная и отраслевая экономика

federal budget from lease, sale and other use of federal property. The key factors ensuring sustainable revenue growth are identified: introduction of electronic trading, asset inventory, digitalization of accounting, strengthening control over tenants and interaction with regional authorities. The mechanisms for optimizing asset management are considered, taking into account the specifics of the region – its high investment potential, developed agricultural and tourism sectors. Promising areas for further efficiency improvement are proposed, including the development of public-private partnerships, expansion of digital platforms and support for small businesses. A conclusion is made about positive dynamics and recommendations are substantiated for consolidating the achieved results.

Keywords: Rosimushchestvo, state property, federal property, budget revenues, Krasnodar Territory, Republic of Adygea, asset management.

ВВЕДЕНИЕ

В современных условиях эффективное управление федеральным имуществом выступает одним из ключевых факторов обеспечения финансовой стабильности государства. МТУ Росимущества в Краснодарском крае и Республике Адыгея играет важную роль в реализации государственной политики в сфере имущественных отношений на юге России.

Правовые основы деятельности Федерального агентства по управлению государственным имуществом определяются:

- Гражданским кодексом Российской Федерации [2];
- Бюджетным кодексом Российской Федерации [3];
- Федеральным законом от 21 декабря 2001 г. № 178-ФЗ «О приватизации государственного и муниципального имущества» [4];
- Постановлением Правительства РФ от 05.06.2008 № 432 «О Федеральном агентстве по управлению государственным имуществом» [1].

Цель данной статьи — проанализировать динамику доходов федерального бюджета, полученных

от деятельности МТУ в 2024–2026 гг., выявить факторы роста эффективности и оценить перспективы дальнейшего развития с учётом региональных особенностей и современных тенденций в сфере управления государственной собственностью.

В работе использованы следующие методы:

- статистический анализ данных о доходах федерального бюджета;
- сравнительный метод для оценки динамики показателей за разные периоды;
- системный подход к изучению механизмов управления федеральным имуществом;
- методы экономического анализа для выявления факторов роста доходов.

Информационной базой исследования послужили:

- официальные статистические данные МТУ Росимущества в Краснодарском крае и Республике Адыгея [2, 6];
- нормативно-правовые акты, регулирующие управление федеральным имуществом.

За последние годы деятельность МТУ Росимущества в

Региональная и отраслевая экономика

Краснодарском крае и Республике Адыгея демонстрирует устойчивый рост доходов федерального бюджета от использования и реализации федерального имущества. Увеличение объема доходов обусловлено комплексным совершенствованием механизмов управления государственными активами.

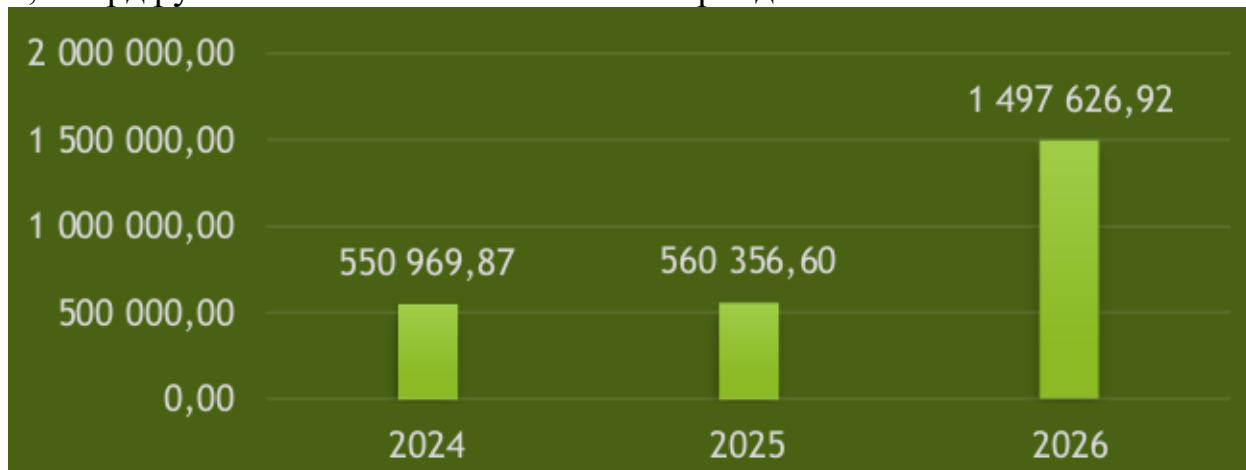
Ключевые показатели:

- В 2024 г. доходы составили 1,3 млрд руб.

- В 2025 г. доходы увеличились до 1,6 млрд руб., что соответствует приросту на 22,4%.

- За 5 месяцев 2026 г. совокупный доход от реализации имущества достиг 1,5 млрд руб., превысив показатели аналогичных периодов 2024 и 2025 гг. на 150%.

Таблица 1. Динамика доходов федерального бюджета от деятельности управления за 5 месяцев 2026 г. и аналогичные периоды 2024 и 2025 гг.:



РЕЗУЛЬТАТЫ

Такая динамика свидетельствует о повышении эффективности работы управления, внедрении новых подходов к управлению активами и оптимизации процессов реализации имущества.

Факторы роста доходов

Рост доходов федерального бюджета обусловлен комплексом мер, реализованных МТУ Росимущества:

1. Оптимизация процессов реализации имущества. Внедрение электронных торгов и расширение круга потенциальных покупателей

позволили повысить конкуренцию и, как следствие, итоговую стоимость реализуемых активов. Использование единой электронной торговой площадки обеспечило прозрачность процедур и доступность информации для широкого круга участников.

2. Инвентаризация и актуализация данных об имуществе. Систематическая проверка объектов федерального имущества позволила выявить неиспользуемые или неэффективно используемые активы и вовлечь их в хозяйственный оборот.

Региональная и отраслевая экономика

3. Сотрудничество с региональными органами власти. Взаимодействие с администрациями Краснодарского края и Республики Адыгея способствовало более эффективному использованию имущества, в том числе через передачу объектов в аренду или на баланс региональных учреждений.

4. Применение цифровых технологий. Автоматизация учёта и контроля за использованием федерального имущества снизила административные издержки и повысила прозрачность процессов.

5. Усиление контроля за соблюдением договорных обязательств. Регулярные проверки арендаторов и взыскание задолженностей по арендным платежам обеспечили стабильный приток доходов в бюджет.

Региональная специфика и её влияние на деятельность МТУ Росимущества

Краснодарский край и Республика Адыгея обладают рядом особенностей, влияющих на управление федеральным имуществом:

- Высокий инвестиционный потенциал. Развитая инфраструктура и благоприятный климат привлекают инвесторов, что повышает спрос на федеральное имущество.

- Аграрный сектор. Значительная часть федерального имущества связана с сельским хозяйством, что требует особого подхода к его использованию.

- Туристическая отрасль. В регионе активно развивается туризм, что создаёт спрос на объекты недвижимости в прибрежных и горных районах.

МТУ Росимущества учитывает эти факторы при планировании своей деятельности, адаптируя стратегии управления имуществом к местным условиям.

Для дальнейшего повышения эффективности деятельности МТУ Росимущества целесообразно реализовать следующие меры:

- расширить использование цифровых платформ для реализации имущества, включая блокчейн технологии для повышения прозрачности сделок;

- усилить взаимодействие с малым и средним бизнесом, предлагая льготные условия аренды для социально значимых проектов;

- развивать механизмы государственно-частного партнёрства для привлечения инвестиций в объекты федерального имущества;

- продолжить работу по сокращению неиспользуемых активов и их передаче в региональный или муниципальный оборот.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенное исследование позволяет сделать вывод о том, что деятельность МТУ Росимущества в Краснодарском крае и Республике Адыгея характеризуется положительной динамикой показателей эффективности

Региональная и отраслевая экономика

<p>управления имуществом. поступлений комплексом правовых и технологических мер, направленных совершенствование управления собственностью.</p>	<p>федеральным бюджетных обусловлен организационных, на системы государственной развитие федеральным</p>	<p>имуществом в регионе должно быть направлено на повышение прозрачности, привлечение частных инвестиций и эффективное использование активов в интересах государства и общества. Реализация предложенных мер позволит закрепить положительную тенденцию и обеспечить устойчивый рост доходов в долгосрочной перспективе.</p>
--	--	--

Список литературы:

1. О Федеральном агентстве по управлению государственным имуществом: Постановление Правительства РФ от 05.06.2008 // СЗ РФ. 2008. № 23. Ст. 2721.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 10.06.2026) // СЗ РФ. 1994. № 32. Ст. 3301.
3. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 № 145ФЗ // СЗ РФ. 1998. № 31. Ст. 3823.
4. О приватизации государственного и муниципального имущества: Федеральный закон от 21.12.2001 № 178ФЗ // СЗ РФ. 2002. № 4. Ст. 251.
5. Официальные данные МТУ Росимущества по Краснодарскому краю и Республике Адыгея (отчёты за 2024–2026 гг.) [Электронный ресурс] / URL: <https://rosimushestvo.ru/territorialnoe-upravlenie-rosimushhestva-po-krasnodarskomu-krayu-i-mtu-rosimu/>
6. Статистические отчёты Министерства финансов РФ о поступлении доходов от управления федеральным имуществом.

References:

1. About the Federal Agency for State Property Management: Decree of the Government of the Russian Federation dated 06/05/2008 // SZ RF. 2008. No. 23. Art. 2721.
2. Civil Code of the Russian Federation (part one) dated 11/30/1994 N 51-FZ (as amended on 06/10/2026) // SZ RF. 1994. No. 32. Art. 3301.
3. Budget Code of the Russian Federation dated 07/31/1998 No. 145FZ // Federal Law of the Russian Federation. 1998. No. 31. Art. 3823.
4. On the privatization of State and Municipal Property: Federal Law No. 178 FZ dated December 21, 2001 // SZ RF. 2002. No. 4. Art. 251.
5. Official data of the Federal State Property Management Committee for the Krasnodar Territory and the Republic of Adygea (reports for 2024-2026) [Electronic resource] / URL: <https://rosimushestvo.ru/territorialnoe-upravlenie-rosimushhestva-po-krasnodarskomu-krayu-i-mtu-rosimu/>
6. Statistical reports of the Ministry of Finance of the Russian Federation on the receipt of income from the management of federal property.

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

Рудой Дмитрий Викторович, руководитель; МТУ Росимущества в Краснодарском крае и Республике Адыгея; г. Краснодар, Россия

INFORMATION ABOUT AUTHORS

Rudoy Dmitry Viktorovich, Head; Interregional Territorial Administration of the Federal Agency for State Property Management (Rosimushchestvo) in the Krasnodar Territory and the Republic of Adygea; Krasnodar, Russia

Материал поступил в редакцию: 26 мая 2026 г.

Статья получена после рецензирования: 07 июня 2026 г.

Конфликт интересов: отсутствует

Рецензия: все статьи проходят рецензирование в формате double-blind peer review (рецензенту неизвестны имя и должность автора, автору неизвестны имя и должность рецензента). Рецензия может быть предоставлена заинтересованным лицам по запросу.

© 2026, ООО «Эпомен»

© 2026, Рудой Д. В.

Научная статья

УДК/UDC 342.8

ББК 67.400

5.1.2 – Публично-правовые (государственно-правовые) науки



МОДЕЛИ ПРИМЕНЕНИЯ ДИСТАНЦИОННОГО ЭЛЕКТРОННОГО ГОЛОСОВАНИЯ В РОССИИ И ГОСУДАРСТВАХ ПОСТСОВЕТСКОГО ПРОСТРАНСТВА

Смирнова Лидия Алексеевна¹

¹ Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет
им. Н. И. Лобачевского

Балдин Александр Константинович¹

¹ Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет
им. Н. И. Лобачевского

Аннотация

В статье рассматриваются вопросы правового регулирования и практики применения дистанционного электронного голосования в Российской Федерации и ряде стран Содружества Независимых Государств. Авторами определен функциональный потенциал онлайн-голосования и его преимущества в сравнении с традиционными формами электоральной деятельности. При этом отмечается и наличие ряда правовых и организационных проблем, возникающих в процедуре электронного голосования. Представлен сравнительный анализ подходов к цифровизации избирательного процесса в России, Беларуси, Казахстане и Кыргызстане. Авторы приходят к выводу, что отечественная практика является наиболее прогрессивной, однако требует совершенствования с учетом выявленных рисков.

Ключевые слова: дистанционное электронное голосование, избирательный процесс, выборы, государственная информационная система, избиратель.

MODELS OF REMOTE ELECTRONIC VOTING IN RUSSIA AND THE POST-SOVIET STATES

Smirnova Lidia Alekseevna¹

¹ National Research Nizhny Novgorod State University named after N. I. Lobachevsky

Baldin Alexander Konstantinovich¹

¹ National Research Nizhny Novgorod State University named after N. I. Lobachevsky

Abstract

The article examines the issues of legal regulation and the practice of using remote electronic voting in the Russian Federation and a number of countries in the Commonwealth of Independent States. The authors identify the functional potential of online voting and its advantages over traditional forms of electoral activity. However, they also note the existence of several legal and organizational challenges associated with the electronic voting process. The article provides a comparative analysis of the approaches to digitalizing the electoral process in Russia, Belarus, Kazakhstan, and Kyrgyzstan. The authors conclude that the domestic practice is the most progressive, but it requires further improvement to address the identified risks.

Keywords: remote electronic voting, electoral process, elections, state information system, voter.

ВВЕДЕНИЕ

За последние годы в избирательную систему России активно внедряются цифровые нововведения, делая ее современной и технологически развитой. Одним из направлений «цифрового рывка» в электоральной практике стало дистанционное электронное голосование (ДЭГ), или, как его еще называют, онлайн-голосование, позволяющее избирателям, зарегистрированным на государственных электронных сервисных платформах, проголосовать на выборах того или иного уровня без посещения избирательного участка.

Актуальность исследования системы дистанционного электронного голосования обусловлена предстоящими избирательными кампаниями в Единый день голосования 2026 г. Так, в сентябре в России состоятся выборы различного уровня – депутатов Государственной Думы, глав субъектов РФ, депутатов законодательных органов государственной власти в субъектах РФ. По данным Центральной избирательной комиссии Российской Федерации (ЦИК России), на май 2026 года 34 региона [1] уже подали заявки на проведение ДЭГ в текущем избирательном цикле. Как уточнила член ЦИК России Алена Булгакова, ожидается, что «больше регионов не будет, меньше может быть» [2]. При этом окончательный перечень субъектов, в которых будет

применяться ДЭГ, утвердят после официального старта избирательной кампании в июне 2026 года.

Примечательно, что восемь субъектов, имеющих опыт применения ДЭГ, на данный момент не подали соответствующих заявок [3], что свидетельствует об избирательном подходе регионов к повторному использованию данной технологии с учетом выявленных рисков. Таким образом, масштаб применения ДЭГ на выборах федерального и регионального уровней в 2026 году, добровольный характер его использования субъектами Российской Федерации, а также необходимость критического анализа зарубежного опыта обуславливают научный интерес к изучению данного института.

Применение цифровой новинки сопровождается необходимостью решения целого ряда вопросов правового и организационного характера, в частности, обеспечения прозрачности процедуры и контроля такого голосования при отсутствии физического присутствия наблюдателей при подсчете голосов, реализации принципа тайного голосования в условиях цифровой идентификации избирателей, и, как следствие, повышения уровня доверия избирателей к результатам, полученным с использованием технологических средств.

Дистанционное электронное голосование, несмотря на его применение в российской электоральной практике с 2019 года,

Публично-правовые (государственно-правовые) науки

продолжает оставаться предметом дискуссий, что подтверждается, в частности, судебной практикой. Так, 04.06.2026 Верховный суд РФ отказал в удовлетворении иска гражданина В. Толстогузова, который требовал признать недействующими ряд положений Порядка ДЭГ, утвержденного постановлением ЦИК России от 08.06.2022. Истец, участвовавший в выборах губернатора Московской области в качестве избирателя и наблюдателя от КПРФ, оспаривал процедуры голосования без бумажного бюллетеня, подтверждения личности и обработки заявлений, полагая, что ДЭГ требует специальных технических знаний. Представитель ЦИК возразил, что СМС-код исключает голосование посторонних лиц, а технические термины не создают трудностей для восприятия избирателями. Суд согласился с позицией ЦИК России и признал законным Порядок дистанционного электронного голосования с использованием федеральных государственных информационных систем [4].

Вместе с тем практика применения ДЭГ в субъектах РФ выявила его функциональный потенциал. Во-первых, ДЭГ обеспечивает реализацию избирательных прав граждан, которые в силу физических ограничений (инвалидность, временная нетрудоспособность), территориальной удаленности

(нахождение вне места постоянного жительства) или временной занятости объективно лишены возможности явиться на избирательный участок. Во-вторых, технологическая архитектура ДЭГ допускает волеизъявление с использованием различных электронных устройств, подключенных к сети «Интернет», что обеспечивает равную доступность голосования независимо от типа используемого избирателем электронного устройства. В-третьих, автоматизация рутинных процессов упрощает работу избирательных комиссий и минимизирует влияние человеческого фактора на результаты подсчета голосов; а для избирателя – исключает необходимость явки на участок, ожидания в очереди и привязки к графику работы участковой избирательной комиссии. В субъектах РФ применение ДЭГ продемонстрировало свою эффективность, в частности за счет ускорения подсчета голосов и снижения нагрузки на избирательные комиссии. Таким образом, в настоящее время российская электоральная практика посредством цифровых сервисов предоставляет дополнительные возможности и гарантии избирателям, что обусловлено достаточно высоким уровнем развития технологий в избирательном процессе.

Внедрение в избирательный процесс дистанционного электронного голосования способствует решению целого

Публично-правовые (государственно-правовые) науки

комплекса задач, таких как преодоление человеческого фактора при подсчете голосов, снижение нагрузки на федеральный и региональный бюджеты, достижение максимальной прозрачности и открытости выборных процедур и т.д. Высокая техническая готовность программных продуктов, эффективная система безопасности и контроля позволили сформировать успешный опыт применения технологии ДЭГ, что объективно подтверждено статистическими данными и высокой оценкой организаторов выборов.

ОБСУЖДЕНИЕ

Несмотря на то, что дистанционное электронное голосование представляет собой относительно новую технологию для российской избирательной системы, отмечается достаточно высокий уровень общественного доверия к данной форме волеизъявления. Согласно данным за 2024 год, 59% избирателей выражают доверие ДЭГ, 33% относятся к нему негативно, а 8% не сформировали определенной позиции [5].

Успешное внедрение в избирательный процесс ДЭГ оказалось возможным благодаря развитой и стабильно функционирующей государственной информационной системе - Единому portalу государственных и муниципальных услуг (функций) Российской Федерации (ЕПГУ), которая выступает технологической основой реализации электронного

голосования. Согласно Порядку дистанционного электронного голосования с использованием федеральных государственных информационных систем, утвержденному постановлением Центральной избирательной комиссии, проголосовать с помощью ДЭГ может только совершеннолетний гражданин РФ, имеющий верифицированный аккаунт на «Госуслугах», данные которого сопоставляются с регистром избирателей и ГАС «Выборы» [6]. При подаче заявления избиратель указывает фамилию, имя, отчество, дату рождения, адрес, номер телефона, паспортные данные, а также СНИЛС, выступающий в качестве идентификатора. При оформлении заявки и, непосредственно, при голосовании избиратель должен ввести код подтверждения, направляемый на мобильный телефон. Указанные правила, как указывает ЦИК России, с одной стороны, позволяют избирателям «без необоснованных ограничений» реализовать свое избирательное право посредством ДЭГ, а с другой – «устанавливают необходимые процедурные гарантии соблюдения принципов прямого и равного избирательного права при тайном голосовании» [7]. Как отмечает А.О. Гаджиева, данная платформа позволяет «создать электронную версию самого себя, совершив ряд действий по регистрации на портале» [8, с.657]. Вместе с тем, учитывая риски,

Публично-правовые (государственно-правовые) науки

связанные с несанкционированным использованием учетной записи при дистанционной идентификации, отдельные исследователи предлагают ужесточить процедуру верификации, в частности – обязать избирателя направлять актуальное фотоизображение (с блокировкой возможности загрузки ранее сохраненного файла) [9, с.452]. Представляется, что внедрение рассмотренного механизма позволило бы качественно улучшить процедуру идентификации личности, обеспечив безопасность сведений и реализацию принципа тайного голосования.

Дистанционное электронное голосование в России, несмотря на относительно непродолжительную историю применения, уже продемонстрировало как функциональный потенциал (расширение доступности избирательных прав, снижение влияния человеческого фактора), так и комплекс проблем (прозрачность процедуры, тайна голосования, общественное доверие). Судебные споры и доктринальные дискуссии об ужесточении идентификации подтверждают, что нормативное правовое регулирование и инфраструктурное сопровождение ДЭГ находятся в стадии становления и нуждаются в совершенствовании с учетом требований безопасности и прозрачности.

Внедрение инновационных подходов, технических средств и технологий, направленных на

обеспечение безопасности избирательной системы, характерно не только для России, но и для некоторых других государств. Так, в Республике Беларусь некоторые шаги в направлении цифровизации избирательного процесса уже предприняты. По словам председателя Центральной избирательной комиссии Беларуси И. Карпенко, для введения в стране системы электронного голосования, как это сделано в России, необходима подготовительная работа для внедрения соответствующих цифровых технологий. При этом И. Карпенко отметил, что российская модель ДЭГ сопряжена с двумя проблемами: во-первых, отсутствием полного охвата населения системой, во-вторых, хакерскими атаками на инфраструктуру ДЭГ в периоды избирательных кампаний [10]. Принимая во внимание выявленные преимущества, белорусская сторона, по оценке главы ЦИК, сохранит вектор на поэтапное внедрение технологии дистанционного электронного голосования. Кроме того, ЦИК сформировал межведомственную рабочую группу, которая разработала проект Концепции цифровизации избирательного процесса. Электронное голосование будет организовано так, что принять участие в выборах можно, находясь в любой точке Беларуси.

В Республике Казахстан полномасштабное дистанционное электронное голосование в

Публично-правовые (государственно-правовые) науки

настоящее время не внедрено и находится на стадии изучения. Основная причина, по которой Республика Казахстан воздерживается от внедрения ДЭГ, – высокие риски кибератак и вмешательства в избирательный процесс. Как отметил секретарь ЦИК республики Ш. Утемисов, даже в межэлекторальный период сайт ЦИК подвергается в среднем 7-8 атакам в неделю, тогда как в Российской Федерации, по имеющимся данным, накануне выборов фиксируется до полутора миллионов DDoS-атак [11]. К числу дополнительных факторов, сдерживающих внедрение системы, относятся риски нарушения принципа тайного голосования, утечки персональных данных, а также давления на избирателя и голосования третьими лицами. Как отмечал министр цифрового развития Республики Казахстан Б. Мусин, при голосовании через портал электронного правительства сохраняется опасность фиксации в базе данных сведений о характере волеизъявления гражданина, что противоречит требованию тайны голосования [12]. Вместе с тем в избирательном процессе Казахстана активно используются иные цифровые технологии, не затрагивающие непосредственно процедуру голосования. Конституционный закон «О выборах в Республике Казахстан» (Гл. 9-1) [13] предусматривает возможность использования электронной избирательной системы, под которой

понимается совокупность информационных технологий, информационных сетей и средств их программно-технического обеспечения, предназначенных для автоматизации информационных процессов при подготовке и проведении выборов. В Казахстане полномасштабное дистанционное электронное голосование в настоящее время не применяется и не рассматривается в качестве ближайшей перспективы. По заявлению представителей Министерства цифрового развития Республики Казахстан, действующие информационные системы не способны гарантировать соблюдение принципа тайного голосования из-за риска сохранения «цифрового следа» волеизъявления избирателя в базе данных [14].

В Кыргызской Республике также предпринимаются шаги в направлении цифровизации избирательного процесса. Согласно Конституционному закону «О выборах Президента Кыргызской Республики и депутатов Жогорку Кенеша» от 9 июня 2025 года № 113, в избирательное законодательство внесены изменения, предусматривающие внедрение онлайн-идентификации для дистанционного голосования [15]. Как отметил председатель ЦИК республики Т. Шайназаров, электронное голосование уже внедрялось в пилотном режиме на выборах в местные кенешы, при этом граждане из 18 стран голосовали

Публично-правовые (государственно-правовые) науки

электронно, а явка составила 82% [16]. Важно, что это не дистанционное электронное голосование в привычном смысле, а технология онлайн-идентификации избирателей, где система определяет личность гражданина и его округ, после чего устройство распечатывает бумажный бюллетень, который избиратель заполняет вручную и опускает в автоматический ящик для голосования. Таким образом, Кыргызстан использует гибридный формат, при котором сохраняется материальный бюллетень, а риски, связанные с возможным внешним воздействием на волеизъявление избирателя, свойственные онлайн-голосованию, минимизируются [17].

Сравнительный анализ электоральных подходов Беларуси, Казахстана и Кыргызстана демонстрирует, что государства постсоветского пространства по-разному оценивают риски и преимущества цифровизации выборов: от стремления к внедрению (Республика Беларусь) и гибридных моделей (Кыргызская Республика) до осознанного отказа от полноформатного ДЭГ в пользу автоматизации лишь вспомогательных элементов (Республика Казахстан). Действительно, российская

электоральная практика в области применения ДЭГ на сегодняшний день является наиболее прогрессивной, однако это не исключает необходимости учета опыта и рисков, выявленных в других государствах, в целях дальнейшего совершенствования отечественных механизмов.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Подводя итог представленному исследованию, следует отметить, что внедрение дистанционного электронного голосования можно рассматривать в качестве очередного этапа цифровой трансформации избирательного процесса и, прежде всего, процедуры голосования. Активное избирательное право в условиях цифровой трансформации дополнилось свободой выбора способа голосования как гарантии реализации права избирать. Такая свобода предоставила избирателю безусловные преимущества перед ранее существовавшими формами голосования, в связи с чем даже при наличии потенциальных, теоретических и даже в чем-то практических рисков для современного избирателя ДЭГ является актуальным и востребованным электоральным элементом.

Список литературы:

1. 34 региона РФ подали заявки на проведение электронного голосования на выборах // ГТРК «Вайнах» — филиал Всероссийской телерадиокомпании (ВГТРК). - [Электронный ресурс]. URL: <https://gtrkvainah.ru/34-regiona-rf-podali-zayavki-na-provedenie-elektronного-golosovaniya-na-vyborah/> (дата обращения: 04.06.2026).

Публично-правовые (государственно-правовые) науки

2. Зубарев Д. ЦИК раскрыл число желающих провести ДЭГ регионов // Деловая газета «Взгляд». - [Электронный ресурс]. URL: <https://vz.ru/news/2026/5/23/1421633.html> (дата обращения: 04.06.2026).
3. Заявки на применение ДЭГ в Единый день голосования подали 34 региона // Новости Москвы - БезФормата. - [Электронный ресурс]. URL: <https://moskva.bezformata.com/listnews/deg-v-ediniy-den/159948393/> (дата обращения: 04.06.2026).
4. Верховный суд рассмотрит иск, оспаривающий нормы порядка проведения ДЭГ // РИА Новости. - [Электронный ресурс]. URL: <https://ria.ru/20260603/sud-2096387447.html> (дата обращения: 04.06.2026).
5. Мисливская Г. Памфилова: Электронному голосованию доверяют 59% россиян // Интернет-портал «Российской газеты». - [Электронный ресурс]. URL: <https://rg.ru/2024/02/20/pamfilova-elektronnomu-golosovaniyu-doveraiut-59-rossii.html> (дата обращения: 04.06.2026).
6. Постановление Центральной избирательной комиссии от 8 июня 2022 г. № 86/716-8 «О Порядке дистанционного электронного голосования с использованием федеральных государственных информационных систем» // Портал ГАРАНТ.РУ. - [Электронный ресурс]. URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/404752023/> (дата обращения: 04.06.2026).
7. Малева Ю. В Центризбиркоме ответили на иск с претензиями к ДЭГу // Сетевое издание Ведомости (Vedomosti). - [Электронный ресурс]. URL: <https://www.vedomosti.ru/politics/articles/2026/06/03/1202330-v-tsentrizbirkome-otvetili-na-isk-s-pretenziyami-k-degu> (дата обращения: 04.06.2026).
8. Gadzhieva A. O. Electronic Voting Technologies in Elections: Russian and Foreign Experience // RUDN Journal of Law. 2023. Vol. 27, № 3. P. 649-669.
9. Майоров А. А. Проблема защиты системы дистанционного электронного голосования от фейковых аккаунтов // Образование и право. 2024. № 2. С. 450-453.
10. ЦИК Беларуси поделится опытом с российскими коллегами. - [Электронный ресурс]. URL: <https://tolochin.vitebsk-region.gov.by/printv/en/republic-en/view/belarus-ses-to-share-experience-with-russian-colleagues-22223-2022> (дата обращения: 04.06.2026).
11. ЦИК Казахстана не рассматривает переход на электронное голосование // Международное информационное агентство Kazinform. - [Электронный ресурс]. URL: <https://www.inform.kz/ru/tsik-kazahstana-ne-rassmatrivaet-perehod-na-elektronnoe-golosovanie-43665eca> (дата обращения: 04.06.2026).
12. Багдат Мусин объяснил невозможность проведения выборов через eGov // [Электронный ресурс]. URL: https://www.inform.kz/ru/bagdat-musin-ob-yasnil-nevozmozhnost-provedeniya-vyborov-cherez-egov_a4045596 (дата обращения: 04.06.2026).
13. Конституционный закон Республики Казахстан от 28 сентября 1995 года № 2464 О выборах в Республике Казахстан // Единая платформа интернет-ресурсов государственных органов. - [Электронный ресурс]. URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/pavlodar-uspenka/press/article/details/50916> (дата обращения: 04.06.2026).
14. Нет гарантий анонимности: глава Минцифры объяснил, почему невозможно голосовать онлайн // Информационное агентство Sputnik Казахстан. - [Электронный ресурс]. URL: <https://ru.sputnik.kz/20230314/net-garantiy-anonimnosti-glava-mintsifry-obyasnil-pochemu-nevozmozhno-golosovat-onlayn-32906094.html> (дата обращения: 04.06.2026).

Публично-правовые (государственно-правовые) науки

15. Кыргызстанцы смогут проголосовать на выборах дистанционно // Кыргызское национальное информационное агентство (КНИА) «Кабар». - [Электронный ресурс]. URL: <https://ru.kabar.kg/news/kyrgyzstancy-smogut-progolosovat-na-vyborah-distancionno/> (дата обращения: 04.06.2026).

16. Председатель ЦИК КР Т. Шайназаров провел пресс-конференцию с представителями СМИ // Веб-сайт Центральной комиссии по выборам и проведению референдумов Кыргызской Республики. - [Электронный ресурс]. URL: https://www.shailoo.gov.kg/ru/news/7764/#homepage_slider2 (дата обращения: 04.06.2026).

17. Дистанционное голосование в Кыргызстане: не онлайн-выборы, а новая форма идентификации // Кыргызское национальное информационное агентство (КНИА) «Кабар». - [Электронный ресурс]. URL: <https://ru.kabar.kg/news/distancionnoe-golosovanie-v-kyrgyzstane-ne-onlajn-vybory-a-novaya-forma-identifikacii/> (дата обращения: 04.06.2026).

References:

1. 34 regions of the Russian Federation have submitted applications for electronic voting in elections // GTRK "Vainakh" is a branch of the All-Russian State Television and Radio Company (VGTRK). - [Electronic resource]. URL: <https://gtrkvainah.ru/34-regiona-rf-podali-zayavki-na-provedenie-elektronnogo-golosovaniya-na-vyborah/> (accessed on 04.06.2026).

2. Zubarev D. The CEC Revealed the Number of Regions Interested in Conducting Electronic Voting // Vzglyad Business Newspaper. - [Electronic resource]. URL: <https://vz.ru/news/2026/5/23/1421633.html> (accessed on June 4, 2026).

3. 34 regions submitted applications for the use of DEG on the Unified Voting Day // Moscow News - Locust. - [Electronic resource]. URL: <https://moskva.bezformata.com/listnews/deg-v-ediniy-den/159948393/> (accessed on 04.06.2026).

4. The Supreme Court will consider a lawsuit challenging the rules for conducting the DEG // RIA Novosti. - [Electronic resource]. URL: <https://ria.ru/20260603/sud-2096387447.html> (accessed on 04.06.2026).

5. Mislivskaya G. Pamfilova: 59% of Russians Trust Electronic Voting // Rossiyskaya Gazeta Internet Portal. - [Electronic resource]. URL: <https://rg.ru/2024/02/20/pamfilova-elektronnomu-golosovaniyu-doveriaiut-59-rossiian.html> (accessed on 04.06.2026).

6. Decree of the Central Election Commission No. 86/716-8 dated June 8, 2022, "On the Procedure for Remote Electronic Voting Using Federal State Information Systems" // Portal GARANT.RU. - [Electronic resource]. URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/404752023/> (accessed on 04.06.2026).

7. Maleva Yu. The Central Election Commission Responded to a Claim Against the DEG // Vedomosti Online Edition (Vedomosti). - [Electronic resource]. URL: <https://www.vedomosti.ru/politics/articles/2026/06/03/1202330-v-tsentrizbirkome-otvetili-na-isk-s-pretenziyami-k-degu> (accessed: 04.06.2026).

8. Gadzhieva A. O. Electronic Voting Technologies in Elections: Russian and Foreign Experience // RUDN Journal of Law. 2023. Vol. 27, № 3. P. 649-669.

9. Mayorov A. A. The Problem of Protecting the Remote Electronic Voting System from Fake Accounts // Education and Law. 2024. № 2. Pp. 450-453.

10. The Central Election Commission of Belarus will share its experience with its Russian colleagues. - [Electronic resource]. URL: <https://tolochin.vitebsk-region.gov.by/printv/en/republic-en/view/belarus-cec-to-share-experience-with-russian-colleagues-22223-2022> (accessed on 04.06.2026).

Публично-правовые (государственно-правовые) науки

11. The Central Election Commission of Kazakhstan does not consider switching to electronic voting // International News Agency Kazinform. - [Electronic resource]. URL: <https://www.inform.kz/ru/tsik-kazakhstana-ne-rassmatrivaet-perehod-na-elektronnoe-golosovanie-43665eca> (accessed on 04.06.2026).

12. Bagdat Musin explained the impossibility of holding elections through eGov // [Electronic resource]. URL: https://www.inform.kz/ru/bagdat-musin-ob-yasnil-nevozmozhnost-provedeniya-vyborov-cherez-egov_a4045596 (accessed on 04.06.2026).

13. Constitutional Law of the Republic of Kazakhstan No. 2464 dated September 28, 1995, On Elections in the Republic of Kazakhstan // Unified Platform of Internet Resources of State Agencies. - [Electronic resource]. URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/pavlodar-uspenka/press/article/details/50916> (accessed on 04.06.2026).

14. There are no guarantees of anonymity: the head of the Ministry of Digital Development explained why it is impossible to vote online // Sputnik Kazakhstan News Agency. - [Electronic resource]. URL: <https://ru.sputnik.kz/20230314/net-garantiy-anonimnosti-glava-mintsifry-obyasnil-pochemu-nevozmozhno-golosovat-onlayn-32906094.html> (accessed on 04.06.2026).

15. Kyrgyzstanis will be able to vote in the elections remotely // Kyrgyz National News Agency (KNIA) "Kabar". - [Electronic resource]. URL: <https://ru.kabar.kg/news/kyrgyzstancy-smogut-progolosovat-na-vyborah-distancionno/> (accessed on 04.06.2026).

16. Chairman of the Central Election Commission of the Kyrgyz Republic T. Shainazarov held a press conference with media representatives // Website of the Central Election Commission of the Kyrgyz Republic. - [Electronic resource]. URL: https://www.shailoo.gov.kg/ru/news/7764/#homepage_slider2 (accessed: 04.06.2026).

17. Remote Voting in Kyrgyzstan: Not Online Elections, but a New Form of Identification // Kyrgyz National News Agency (KNIA) "Kabar". - [Electronic resource]. URL: <https://ru.kabar.kg/news/distancionnoe-golosovanie-v-kyrgyzstane-ne-onlajn-vybory-a-novaya-forma-identifikacii/> (accessed 4.06.2026).

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

Смирнова Лидия Алексеевна, помощник проректора, специалист по учебно-методической работе Управления образовательных программ; Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н. И. Лобачевского (ННГУ); г. Нижний Новгород, Россия; e-mail: lida_smirnova_a@mail.ru; SPIN-код: 3393-3421

Балдин Александр Константинович, кандидат юридических наук, доцент кафедры гражданского права и процесса юридического факультета; Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н. И. Лобачевского (ННГУ); г. Нижний Новгород, Россия; e-mail: akbaldin@unn.ru; SPIN-код: 6293-2583

INFORMATION ABOUT AUTHORS

Smirnova Lidia Alekseevna, assistant Vice-Rector, Specialist in Educational and Methodological Work of the Department of Educational Programs; National Research Nizhny Novgorod State University named after N. I. Lobachevsky; Nizhny Novgorod, Russia; e-mail: lida_smirnova_a@mail.ru; SPIN-code: 3393-3421

Baldin Alexander Konstantinovich, Candidate of Law, Associate Professor of the Department of Civil Law and Procedure of the Faculty of Law; National Research Nizhny Novgorod State University named after N. I. Lobachevsky; Nizhny Novgorod, Russia; e-mail: akbaldin@unn.ru; SPIN-code: 6293-2583

Публично-правовые (государственно-правовые) науки

Материал поступил в редакцию: 23 июня 2026 г.

Статья получена после рецензирования: 09 июля 2026 г.

Конфликт интересов: отсутствует

Рецензия: все статьи проходят рецензирование в формате double-blind peer review (рецензенту неизвестны имя и должность автора, автору неизвестны имя и должность рецензента). Рецензия может быть предоставлена заинтересованным лицам по запросу.

© 2026, ООО «Эпомен»

© 2026, Смирнова Л. А., Балдин А. К.

Научная статья

УДК/UDC 343.9

ББК 67.76

5.1.3 – Частно-правовые (цивилистические) науки



ВЗАИМООТНОШЕНИЕ ГОСУДАРСТВА И НОТАРИАТА: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Власенко Алина Александровна¹

¹ временно исполняющий обязанности нотариуса Краснодарского нотариального округа
Одинцовой Назани Алексеевны

Аннотация

В рамках данной статьи автор поднимает проблемы, связанные с определением взаимоотношения государства и нотариата, а также выделяет возможные перспективы для развития таких взаимоотношений в обозримом будущем. Как известно, на современном этапе в российском государстве нотариат представлен преимущественно частными нотариусами, деятельность которых находится под контролем со стороны государства. По сути, современное взаимодействие между нотариатом и государством строится на основе государственного контроля и нормативно-правовой регламентации нотариальной деятельности.

Ключевые слова: нотариат, нотариус, взаимодействие государства и нотариуса, государство, нотариальные действия, государственный контроль.

THE RELATIONSHIP BETWEEN THE STATE AND THE NOTARY: PROBLEMS AND PROSPECTS FOR DEVELOPMENT

Vlasenko Alina Aleksandrovna¹

¹ Acting notary of the Krasnodar Notary District of Odintsovo Nazani Alekseevna

Abstract

In this article, the author raises issues related to the relationship between the state and the notary system, as well as highlights potential prospects for the development of such relationships in the foreseeable future. Currently, the Russian state relies solely on private notaries, whose activities are subject to government control. Essentially, the current interaction between the notary system and the state is based on government oversight and legal regulation of notary activities.

Keywords: notary, notary public, interaction between the state and the notary, state, notary actions, state control.

ВВЕДЕНИЕ

В современной научной литературе активно обсуждается вопрос о трансформации модели взаимодействия нотариата и государства в России, при этом исследователи нередко обращаются к зарубежному опыту. Так, Е.В.

Вершинина, Д.В. Коновалов, М.Ю. Зеленцова и А.О. Одринский [1, с. 161] отмечают, что наиболее сбалансированная форма такого взаимодействия исторически сложилась во Франции. Во Франции нотариаты объединены в государственные советы, которые

Частно-правовые (цивилистические) науки

функционируют на базе судов. То есть во Франции идет взаимодействие нотариата и судебных органов, что позволяет делать нотариальную деятельность более понятной, поскольку она связана с судебной деятельностью и тем самым наблюдается взаимосвязь нотариата и государства. Во Франции создано Министерство юстиций, на основе которого функционирует высший совет нотариата, а французское Министерство юстиций принимает активное участие в разрешении вопросов и проблем, которые возникают в рамках нотариальной деятельности.

Положительно опыт французского государства в построении модели нотариата также выделяют следующие авторы: Кулакова В.Ю., Мирзоян М.Э., Соловьев А.А. [2, с. 173], А.А. Сафонова [6, с. 41], А.М. Сюдер [7, с.13] и другие.

В Российской Федерации нотариат, по сути, действует обособленно от государства.

И.Г. Медведев и С.С. Трушников [3, с. 133] акцентируют внимание на положительном опыте Испании, где нотариусы являются государственными служащими, а нотариальная деятельность рассматривается как разновидность государственной службы. В Испании запрещено создание и функционирование частных нотариусов, как в Российской Федерации. Отметим, что подобного

рода подход к определению нотариальной деятельности и взаимоотношения нотариата и государства применяется в ряде европейских стран. Например, аналогичный подход применяется и в современной Италии.

В английском праве существует институт официальных документов (public documents), которые имеют особый доказательственный статус, несмотря на общий принцип устности судопроизводства. Официальный документ является достаточным доказательством любых фактов, сведения о которых в нем содержатся. Хотя нотариальные акты в праве Англии не относятся к категории официальных документов, их правовой статус имеет определенные особенности [4, с. 408].

В соответствии со ст. 32.20 ПГС суд может принять нотариальный акт в качестве доказательства без дополнительных проверок, презюмируя его подлинность, если иное не доказано.

ОБСУЖДЕНИЕ

Обозначим аспекты, на основе которых осуществляется взаимодействие нотариата и государства в России:

-нормотворчество (деятельность нотариата осуществляется в строгом соответствии с законодательством Российской Федерации, которое устанавливается и принимается исключительно на федеральном уровне. Основу правовой базы

Частно-правовые (цивилистические) науки

составляют положения Основ законодательства о нотариате [5]);

-контроль за деятельностью нотариусов со стороны государства, то есть мы можем говорить о подконтрольности нотариата и нотариальной деятельности государству, что представляется правильным и корректным подходом;

-государственная регламентация нотариальных тарифов;

-возможность лишения полномочий нотариуса.

Таким образом, сравнительно-правовой анализ понятия и моделей нотариата в праве России, Франции, Испании и Англии позволяет прийти к выводу о том, что данный институт претерпевал существенные изменения по мере развития различных правовых систем, в частности романо-германской и англосаксонской.

При этом в связи с юридическими и историческими особенностями развития различных правопорядков используемые в них модели нотариата также характеризуются существенными различиями.

По нашему мнению, наиболее приемлемой модель взаимодействия государства и нотариата является та, что действует в Испании. На сегодняшний день российский законодатель идет по пути увеличения значимости нотариата, расширяет постоянно перечень ситуаций и сделок, когда в

обязательном порядке необходимо осуществление определенных нотариальных действий.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В связи со сказанным считаем, что нотариат должен быть государственным, а не частным. Нотариусы должны быть государственными служащими, как и в Испании (в российском государстве также имеется развитый уровень местного самоуправления, в связи с чем представляется возможным также рассмотреть вопрос о наделении нотариусов статусом государственного служащего).

Такие нововведения позволят получить дополнительный источник для пополнения государственного бюджета, поскольку если нотариальная деятельность станет государственным видом деятельности, то весь доход в виде нотариального тарифа будет поступать в доход государства. Сказанное особо важно на современном этапе, когда на фоне проведения специальной военной операции постоянно наблюдается дефицит бюджетных средств, даже на начало финансового года, государство постоянно увеличивает размеры налоговых ставок, пошлин, вводит новые виды налогов, сборов, пошлин и прочее.

Соответственно, перевод нотариальной деятельности в разряд государственной или муниципальной в корне изменит взаимоотношение нотариата и

Частно-правовые (цивилистические) науки

государства в Российской Федерации, но такие изменения видятся в исключительно положительном ключе как с государственной, так и с социальной и экономической точек зрения.

Очевидно, что подобная реформа встретит сопротивление со стороны частных нотариусов, которые могут лишиться привычного статуса и существенного дохода. Однако при определении приоритетов государственной политики следует исходить из общественных и бюджетных интересов, а не из корпоративных интересов

отдельной профессиональной группы.

Однако, перестраивая модель взаимодействия государства и нотариата необходимо думать, в первую очередь, о выгоде для общества и государства, а не крупного сектора в лице частных нотариусов. В Российской Федерации часто высказываются недовольства и негативная социальная оценка нотариальной деятельности, что дает возможность всерьез задуматься о кардинальной смене модели взаимодействия нотариата и государства на современном этапе.

Список литературы:

1. Вершинина Е.В., Коновалов Д.В., Зеленцова М.Ю., Одринский А.О. Понятие и модели нотариата в праве России, Франции, Испании и Англии // Вестник гражданского процесса. 2021. № 3. С. 153 -190.
2. Кулакова В.Ю., Мирзоян М.Э., Соловьев А.А. Гражданский процесс зарубежных стран (Франция и Англия): учебное пособие для аспирантов / Отв. ред. В.Ю. Кулакова. М.: Проспект, 2017. 256 с.
3. Медведев И.Г., Трушников С.С. О регулировании численности нотариусов (сравнительно-правовой анализ) // Нотариат за рубежом: позитивный опыт. Центр нотариальных исследований: материалы и статьи. Вып. 7 / отв. ред. И.Г. Медведев. СПб.: Изд-во юридического факультета СПбГУ, 2026. С. 123 - 146.
4. Чечулин И.Е. Взаимоотношения нотариата и государства в России: перспективы обновления законодательства о нотариате в 2023 году / И. Е. Чечулин. — Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2023. — № 23 (470). — С. 407-409.
5. Основы законодательства Российской Федерации о нотариате (утв. ВС РФ 11.02.1993 № 4462-1) // Российская газета, № 49, 13.03.1993.
6. Сафонова А.А. Французская модель латинского нотариата, зарубежный опыт // Нотариус. 2016. № 4. С. 40 - 43.
7. Сюдр А.М. Высший совет нотариата // Нотариальный вестник. 2022. № 5. С. 13.

References:

1. Vershinina E.V., Konovalov D.V., Zelentsova M.Yu., Odrinsky A.O. The concept and models of the notary in the law of Russia, France, Spain and England // Bulletin of Civil Procedure. 2021. No. 3. pp. 153-190.
2. Kulakova V.Yu., Mirzoyan M.E., Solovyov A.A. Civil procedure in foreign countries (France and England): textbook for graduate students / Ed. by V.Y. Kulakov. Moscow: Prospekt, 2017. 256 p.

Частно-правовые (цивилистические) науки

3. Medvedev I.G., Trushnikov S.S. On the regulation of the number of notaries (comparative legal analysis) // Notary abroad: a positive experience. The Center for Notary Research: materials and articles. Issue 7 / ed. by I.G. Medvedev. St. Petersburg: Publishing House of the Faculty of Law of St. Petersburg State University, 2026. pp. 123 - 146.

4. Chechulin I.E. The relationship between the notary and the state in Russia: prospects for updating the legislation on notaries in 2023 / I. E. Chechulin. — Text: direct // Young scientist. — 2023. — № 23 (470). — Pp. 407-409.

5. Fundamentals of the legislation of the Russian Federation on notaries (approved by the Supreme Council of the Russian Federation on 02/11/1993 No. 4462-1) // Rossiyskaya Gazeta, No. 49, 03/13/1993.

6. Safonova A.A. French model of the Latin notary, foreign experience // Notary. 2016. № 4. pp. 40-43.

7. Sudr A.M. The Supreme Council of the notary // Notary Bulletin. 2022. No. 5. p. 13.

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

Власенко Алина Александровна, временно исполняющий обязанности нотариуса Краснодарского нотариального округа Одинцовой Назани Алексеевны; г. Краснодар, Россия

INFORMATION ABOUT AUTHORS

Vlasenko Alina Alexandrovna, temporarily acting notary of the Krasnodar Notarial District of Одинцова Nazani Alekseevna; Krasnodar, Russia

Материал поступил в редакцию: 22 июня 2026 г.

Статья получена после рецензирования: 07 июля 2026 г.

Конфликт интересов: отсутствует

Рецензия: все статьи проходят рецензирование в формате double-blind peer review (рецензенту неизвестны имя и должность автора, автору неизвестны имя и должность рецензента). Рецензия может быть предоставлена заинтересованным лицам по запросу.

© 2026, ООО «Эпомен»

© 2026, Власенко А. А.

Научная статья

УДК/UDC 347

ББК 67.76

5.1.3 – Частно-правовые (цивилистические) науки



НОТАРИАЛЬНЫЙ ТАРИФ: ПРОБЛЕМЫ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ПРАВОВОЙ ПРИРОДЫ

Одинцова Екатерина Сергеевна¹

¹ временно исполняющий обязанности нотариуса Краснодарского нотариального округа
Одинцовой Назани Алексеевны

Аннотация

В статье исследуется правовая природа нотариального тарифа в Российской Федерации. Автор анализирует действующее законодательство, прежде всего Основы законодательства о нотариате, в которых отсутствует легальное определение нотариального тарифа и не раскрываются его сущностные признаки. Рассматриваются различные подходы к пониманию данного платежа: как государственной пошлины, как сбора, как платы за услуги частнопрактикующих нотариусов. Выявляются ключевые признаки нотариального тарифа (обязательность, фиксированность, государственное регулирование, наличие льгот, зависимость от вида нотариального действия). На основе сравнительного анализа с налогами и сборами обосновывается вывод о сложной публично-частной природе нотариального тарифа. Предлагаются критерии для установления экономически обоснованного размера тарифа, включая временные затраты и стоимость актива. Аргументируется необходимость законодательного закрепления дефиниции нотариального тарифа для устранения правовой неопределённости и обеспечения баланса частных и публичных интересов.

Ключевые слова: тариф, нотариальный тариф, юридическая природа нотариального тарифа, природа, сумма нотариального тарифа, нотариус, услуги нотариуса, сумма.

NOTARY TARIFF: PROBLEMS OF DETERMINING THE LEGAL NATURE

Odintsova Ekaterina Sergeevna¹

¹ Acting notary of the Krasnodar Notary District of Odintsovo Nazani Alekseevna

Abstract

The article examines the legal nature of the notary tariff in the Russian Federation. The author analyzes the current legislation, first of all, the Fundamentals of legislation on notaries, which lack a legal definition of the notary tariff and do not disclose its essential features. Various approaches to understanding this payment are considered: as a state fee, as a fee, as a fee for the services of private notary practitioners. The key features of the notary tariff are identified (mandatory, fixed, state regulation, availability of benefits, dependence on the type of notary action). Based on a comparative analysis with taxes and fees, the conclusion about the complex public-private nature of the notary tariff is substantiated. Criteria are proposed for establishing an economically reasonable tariff size, including time costs and asset value. The need for legislative consolidation of the definition of the notary tariff is argued in order to eliminate legal uncertainty and ensure a balance of private and public interests.

Keywords: tariff, notary tariff, legal nature of the notary tariff, nature, amount of the notary tariff, notary, notary services, amount.

Частно-правовые (цивилистические) науки

ВВЕДЕНИЕ

М.В. Кустова и Н.Ю. Рассказова [1] справедливо отмечают, что конституционно-правовая неопределённость нотариального тарифа порождает проблему обеспечения баланса частных и публичных интересов при его взимании. Если налоги и сборы как фискальные платежи имеют чёткое законодательное определение и базу для исчисления, то применительно к нотариальному тарифу такие разъяснения отсутствуют, что следует квалифицировать как пробел в праве.

В положениях Основ законодательства о нотариате Российской Федерации отсутствует определение нотариального тарифа, а в ст. 22.1 только определяются его размеры. То есть в данном законе отсутствует легальная дефиниция, не

устанавливаются признаки нотариального тарифа, не определяется его правовая природа, что могло бы служить основанием для определения места нотариального тарифа в системе обязательных платежей, которые идут в доход государства.

Отметим, что многие из современных исследователей подвергают критике факт отсутствия определения и правовой природы нотариального тарифа в нормах действующего российского законодательства. В частности, данная точка зрения получила выражение в научных трудах следующих российских авторов: Ярков В.В. [2], Звягина Н.С. [3], Филиппова О.С. [4], Бадулина Е.В. [5] и др.

Приведем примеры регионального размера нотариального тарифа (см. Таблица.1.).

Таблица 1. Примеры размеров регионального нотариального тарифа [6].

№	УСЛУГА	СТОИМОСТЬ по г. Москва, руб.	СТОИМОСТЬ по ближнему Подмосковью*, руб.	СТОИМОСТЬ по дальнему Подмосковью, руб.
1.	Предварительная консультация	Бесплатно	Бесплатно	Бесплатно
2.	Юридическое сопровождение	3 000	3 000	3 000
3.	Подготовка заявления, включая необходимые приложения к нему			
4.	Оформление квитанции для оплаты государственной пошлины			
5.	Сдача и получение готовых документов из регистрирующего органа	2 000	4 000	7 000
6.	Гос. пошлина (оплачивается отдельно)	800	800	800
7.	Нотариальное заверение Вашей подписи на заявлении (оплачивается отдельно)	тариф нотариуса	тариф нотариуса	тариф нотариуса

*- гг. Мытищи, Королев, Пушкино, Ивантеевка, Щелково, Химки, Долгопрудный

ОБСУЖДЕНИЕ

По нашему мнению, стоит говорить о следующих признаках нотариального тарифа:

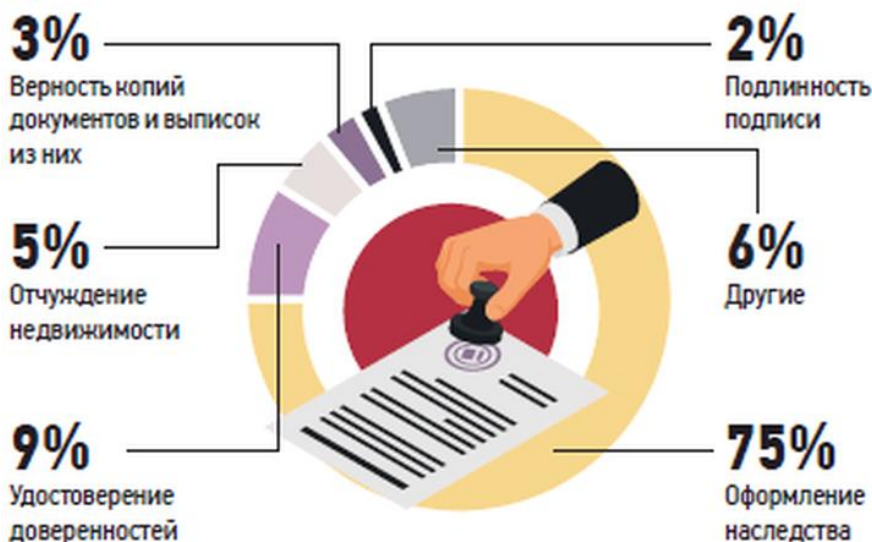
- обязательность;
- законность;
- фиксированность;
- государственное регулирование;
- взимание частными нотариусами;
- единство и дифференциация (в региональной части нотариального тарифа);
- зависимость от вида нотариального действия;
- наличие льгот.

Отметим, что сближает нотариальный тариф с обязательными фискальными платежами наличие льгот, применение которых для нотариусов является обязательным условием. На данную специфику нотариального тарифа указывают следующие российские исследователи: Д.А. Королев [7], Р. Е. Рябый, В. Д. Горбачев[8], Н. В. Летова [9], К. А. Корсик [10].

Летова Н.В., Соловяненко Н.И. [11] выделяют следующие наиболее востребованные нотариальные действия, при совершении которых применяются льготы (см. Рис.1).

Рис.1.

САМЫЕ ВОСТРЕБОВАННЫЕ НОТАРИАЛЬНЫЕ ДЕЙСТВИЯ С ПРИМЕНЕНИЕМ ЛЬГОТ



За совершение нотариальных действий взимается тариф в соответствии со ст. 22.1. «Основ законодательства Российской Федерации о нотариате». Нотариальное действие считается совершённым только после его

оплаты. Перед совершением каждого нотариального действия нотариус обязан информировать обратившихся лиц о размере тарифа за совершение нотариальных действий, устанавливаемого в соответствии с нормативными

Частно-правовые (цивилистические) науки

актами и расценками на услуги правового и технического характера.

При установлении экономически обоснованного размера государственной пошлины и нотариального тарифа необходимо учитывать следующие критерии:

- временные затраты на подготовку и совершение нотариального действия;

- сумму актива, в отношении которого совершается юридически значимое действие.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В действующих Основах законодательства о нотариате предусмотрены два способа исчисления тарифа: пропорциональный (в процентах от суммы договора) и фиксированный (в твердой денежной сумме). Автор полагает целесообразным сохранить этот дифференцированный подход, поскольку он позволяет учитывать специфику каждого нотариального

действия (например, сложность, временные затраты, стоимость актива).

В обществе нередко наблюдается неправильное восприятие нотариальной деятельности как исключительно сферы оказания услуг. Такое отношение основывается, по всей видимости, на стереотипах 90-х годов, когда размер взимаемого тарифа по нотариальным действиям, для которых не предусмотрена обязательная нотариальная форма, определялся соглашением между нотариусом и сторонами.

Однако в настоящее время подобное восприятие не соответствует законодательству и практике. Федеральная нотариальная палата из года в год предпринимает правильные шаги по искоренению подобного отношения к нотариусам, в том числе запрет на рекламу нотариальной деятельности.

Список литературы:

1. Кустова М.В., Рассказова Н.Ю. Нотариальный тариф: проблемы обеспечения конституционного равновесия при определении параметров // Вестник Санкт-Петербургского государственного университета. Право. 2024. № 3. С. 592 - 603.
2. Ярков В.В. Практика использования нотариальных актов о денежных обязательствах в международном гражданском процессе // Нотариальный вестник. 2025. № 11. С. 5 - 14.
3. Звягина Н.С. Перспективы развития института исполнительной надписи нотариуса // Журнал российского права. 2025. № 10. С. 113 - 124.
4. Филиппова О.С. Нотариальное удостоверение решения общего собрания общества с ограниченной ответственностью об избрании или назначении единоличного исполнительного органа // Журнал предпринимательского и корпоративного права. 2025. № 3. С. 24 - 27.
5. Бадулина Е.В. К вопросу об обязательной нотариальной форме сделок с недвижимостью // Закон. 2025. № 7. С. 126 - 136.

Частно-правовые (цивилистические) науки

6. Официальный сайт Московской нотариальной палаты. URL: <https://77.notariat.ru/ru-ru/actions-and-tariffs/regional-rates/> (дата обращения 09.05.2026).
7. Королев Д.А. Правовая природа государственной пошлины и нотариального тарифа // Пробелы в российском законодательстве. 2020. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/12-5-pravovaya-priroda-gosudarstvennoy-poshliny-i-notarialnogo-tarifa> (дата обращения: 09.05.2026).
8. Рябый Р.Е., Горбачев В.Д. Нотариат как публично-правовой институт // Закон. 2025. № 7. С. 14 - 24.
9. Летова Н.В. Реформа нотариата в России: состояние и перспективы // Нотариус. 2025. № 3. С. 13 - 19.
10. Корсик К.А. Смешанные договоры в нотариальной деятельности / К.А. Корсик // Нотариальный вестник. 2024. № 3. С. 2 - 4.
11. Летова Н.В., Соловяненко Н.И. Государственная социальная помощь отдельным категориям граждан: цифровой разрыв и юридические способы его преодоления / Н.В. Летова, Н.И. Соловяненко // Закон. 2024. № 12. С. 66 - 72.

References:

1. Kustova M.V., Rasskazova N.Yu. Notary tariff: problems of ensuring constitutional balance in determining parameters // Bulletin of St. Petersburg State University. Right. 2024. No. 3. pp. 592 - 603.
2. Yarkov V.V. The practice of using notarial acts on monetary obligations in international civil procedure // Notary Bulletin. 2025. No. 11. pp. 5-14.
3. Zvyagina N.S. Prospects for the development of the Institute of notary's executive inscription // Journal of Russian Law. 2025. No. 10. pp. 113-124.
4. Filippova O.S. Notarization of the decision of the general meeting of a limited liability company on the election or appointment of the sole executive body // Journal of Business and Corporate Law. 2025. No. 3. pp. 24-27.
5. Badulina E.V. On the issue of mandatory notarial form of real estate transactions // Law. 2025. No. 7. pp. 126 - 136.
6. Official website of the Moscow Notary Chamber. URL: <https://77.notariat.ru/ru-ru/actions-and-tariffs/regional-rates/> (accessed 05/09/2026).
7. Korolev D.A. The legal nature of the state duty and notary tariff // Gaps in Russian legislation. 2020. No. 2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/12-5-pravovaya-priroda-gosudarstvennoy-poshliny-i-notarialnogo-tarifa> (date of appeal: 05/09/2026).
8. Ryabiy R.E., Gorbachev V.D. Notariate as a public law institution // Law. 2025. № 7. pp. 14-24.
9. Letova N.V. Reform of the notary in Russia: state and prospects // Notary. 2025. No. 3. pp. 13-19.
10. Korsik K.A. Mixed contracts in notarial activity / K.A. Korsik // Notary Bulletin. 2024. No. 3. pp. 2-4.
11. Letova N.V., Solovyanenko N.I. State social assistance to certain categories of citizens: the digital divide and legal ways to overcome it / N.V. Letova, N.I. Solovyanenko // Law. 2024. No. 12. P. 66 - 72.

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

Одинцова Екатерина Сергеевна, временно исполняющий обязанности нотариуса Краснодарского нотариального округа Одинцовой Назани Алексеевны; г. Краснодар, Россия

INFORMATION ABOUT AUTHORS

Odintsova Ekaterina Sergeevna, temporarily acting notary of the Krasnodar Notarial District of Odintsova Nazani Alekseevna; Krasnodar, Russia

Материал поступил в редакцию: 26 июня 2026 г.

Статья получена после рецензирования: 05 июля 2026 г.

Конфликт интересов: отсутствует

Рецензия: все статьи проходят рецензирование в формате double-blind peer review (рецензенту неизвестны имя и должность автора, автору неизвестны имя и должность рецензента). Рецензия может быть предоставлена заинтересованным лицам по запросу.

© 2026, ООО «Эпомен»

© 2026, Одинцова Е. С.

Научная статья

УДК/UDC 347.635

ББК 67.404

5.1.3 – Частно-правовые (цивилистические) науки



АКТУАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ РАССМОТРЕНИЯ СПОРОВ ОБ УМЕНЬШЕНИИ РАЗМЕРА АЛИМЕНТОВ

Прохорова Елена Ивановна¹

¹ Крымский филиал РГУП имени В. М. Лебедева

Аблятипова Наталья Айдеровна¹

¹ Крымский филиал РГУП имени В. М. Лебедева

Аннотация

Статья посвящена исследованию проблемы изменения размера алиментов. На основе норм Семейного кодекса РФ определены ключевые особенности алиментных обязательств: способы и цели установления, основания уменьшения. Автор проанализировал актуальную судебную практику по искам об уменьшении размера алиментов и определил юридически значимые обстоятельства, определяющие удовлетворение требований либо отказ. В частности, к ключевым факторам относятся: возможность сохранения прежнего образа жизни ребенка и действительная финансовая невозможность плательщика нести обязательства в прежнем объеме. Автором поставлена проблема неоднозначности толкования правовых оснований для уменьшения размера алиментов, в связи с чем предложено дополнить Постановление Пленума ВС РФ от 26.12.2017 №56 перечнем обстоятельств, характеризующих материальное положение плательщика и необходимых для принятия справедливого решения, которое в полной мере будет удовлетворять интересы несовершеннолетних детей и их родителей.

Ключевые слова: алиментные обязательства, уменьшение алиментов, смена материального положения, рождение нового ребенка.

CURRENT ASPECTS OF DISPUTE RESOLUTION ON REDUCING THE AMOUNT OF ALIMONY

Shmuratova Angelika Olegovna¹

¹ Crimean Branch of the Lebedev Russian State Unitary Enterprise

Ablyatipova Natalia Ayderovna¹

¹ Crimean Branch of the Lebedev Russian State Unitary Enterprise

Abstract

The article is devoted to the study of the problem of changing the amount of alimony. Based on the norms of the Family Code of the Russian Federation, the key features of alimony obligations are identified: methods and objectives of establishment, grounds for reduction. The author analyzed the current judicial practice on claims for reduction of the amount of alimony and identified legally significant circumstances determining the satisfaction of claims or refusal. In particular, the key factors include: the possibility of maintaining the child's previous lifestyle and the actual financial inability of the payer to incur obligations in the same volume. The author raises the problem of ambiguity in the interpretation of the legal grounds for reducing the amount of alimony, in connection with which it is proposed to supplement the Resolution of the Plenum of the Supreme Court of the Russian Federation dated December 26, 2017 No. 56 with a list of circumstances characterizing the financial situation of the payer and necessary for making a fair decision that fully satisfies the interests of minor children and their parents.

Keywords: alimony obligations, reduction of alimony, change of financial situation, birth of a new child.

ВВЕДЕНИЕ

Семейные правоотношения составляют основу социальной структуры любого государства. Несмотря на государственную поддержку института семьи, расторжение брака остается распространенным явлением, правовое регулирование которого направлено на защиту интересов всех членов семьи. В Российской Федерации тема семейных споров о расторжении брака супругов, имеющих детей, и взыскании алиментов является одной из самых актуальных в правовом поле. Так, согласно ответу пресс-службы ВС РФ, в 2025 г. в суды поступило 331,8 тыс. исков данной категории дел [1]. Важным аспектом семейных споров является возложение на родителя, не проживающего с ребенком, обязанности уплаты алиментов, которые в последствии могут быть уменьшены. Снижение размера алиментов является дискуссионным вопросом, так как, во-первых, затрагивает тему ценностных и имущественных аспектов семейных отношений, во-вторых, имеет достаточно сложную структуру правового обоснования необходимости. Рассмотрим юридическую составляющую данной процедуры сквозь призму норм действующего законодательства и судебной практики.

Согласно ст. 81 Семейного кодекса РФ (далее- СК РФ) размер алиментов может устанавливаться тремя способами: соглашением между супругами, пропорционально заработку и (или) иному доходу родителей и путем определения иной суммы с учетом материального положения [2]. Пропорциональный подход определяется в зависимости от количества детей. Отметим, что алименты устанавливаются в первую очередь в интересах и во благо детей, «исходя из максимально возможного сохранения ребенку прежнего уровня его обеспечения». При этом, К.А. Думрауф, Е.С. Марковская отмечают: «законодатель предусматривает два варианта уплаты алиментов: добровольный (заключение соглашения об уплате алиментов) и судебный» [3, с. 194].

Алиментные обязательства, являясь личными по своей гражданско-правовой природе, непосредственно вытекают из существа родительских обязанностей и направлены на сбалансирование интересов каждого члена семьи и обеспечение им должного уровня жизни.

В соответствии со ст. 119 СК РФ основаниями для изменения размера алиментов являются: «изменение материального или семейного положения одного из родителей» и «иной заслуживающий

Частно-правовые (цивилистические) науки

внимания интерес сторон» [2]. Применение данной нормы относится к дискреционным полномочиям суда и зависит от конкретных обстоятельств дела. Использование данной нормы является диспозитивным правом суда и ее применение зависит от конкретных обстоятельств дела. Как правило, в случае расторжения брака устанавливается, что ребенок проживает с матерью, следовательно, вопрос уменьшения размера алиментов – прерогатива отца, проживающего отдельно от прежней семьи [4, с. 54].

ОБСУЖДЕНИЕ

Изложенные в законе основания являются абстрактными и весьма субъективными, что вызывает массу споров о том, какие обстоятельства действительно могут повлиять на уменьшение алиментных обязательств. Рассмотрим примеры правоприменительной практики.

Отец ребенка обратился в суд с иском об уменьшении размера алиментов, установленных решением мирового судьи в размере $\frac{1}{4}$ всех видов заработка. В обоснование позиции истец ссылаясь на факт рождения ребенка от другого брака и просил суд снизить сумму алиментов до $\frac{1}{6}$. Суд отметил, что рождение последующих детей не является достаточным основанием для уменьшения размера алиментов, поскольку подобное имущественное ограничение приведет к утрате

прежним ребенком должного уровня жизни, что может неблагоприятно отразиться на его физическом и эмоциональном состоянии [5]. Отказ в данном случае мотивирован отсутствием доказательств, свидетельствующих о существенной финансовой невозможности уплачивать алименты в прежнем объеме.

В ином деле мать ребенка обратилась в суд с иском о расторжении брака, взыскании алиментов, указала, что «с мая 2024 года семейные отношения прекращены, общее хозяйство не ведется, в связи с отсутствием собственной квартиры вынуждена арендовать в г. Геленджик жилье, в котором она проживает вместе с сыном» [6]. Отец, возражая на иск, указал, что несет алиментные обязательства в отношении ребенка от предыдущего брака на основе нотариально удостоверенного соглашения, подлинность которого в суде не установлена. Ответчик полагал, что истец не лишена возможности проживать по месту регистрации, следовательно, необходимость арендовать жилье за дополнительные средства не обоснована [6]. Решение состоялось в пользу истца, отсутствие у матери собственного жилья и нахождение ее в отпуске по уходу за ребенком судом оценено как обстоятельство, требующее дополнительных материальных затрат на содержание ребенка. Отцу было отказано в удовлетворении жалобы, поскольку

Частно-правовые (цивилистические) науки

им не были представлены сведения, позволяющие достоверно установить факт внесения иных имущественных обязательств, которые существенно влияли бы на его финансовые возможности.

Анализ актуальной судебной практики позволяет сделать вывод о наличии устойчивой позиции судов, которая направлена на отказ уменьшения алиментов. Предполагается, что отец-заявитель должен предоставить такие доказательства, которые будут свидетельствовать не только об изменении материального или семейного положения, например, рождении ребенка, уменьшении дохода, но и о наличии действительной невозможности уплачивать алименты в установленном размере ввиду наступления определенных обстоятельств. В частности, такими является наступление тяжелого заболевания или появление на иждивении у лица иного субъекта, что значительно влияет на финансовые способности плательщика.

Отдельного внимания заслуживают случаи, когда причиной требований об уменьшении размера алиментов является смещение уплачиваемых долей на двух и более детей. Рассмотрим два судебных решения, основанных на однотипных фактических обстоятельствах.

Так, на отцов была возложена обязанность уплачивать алименты:

на первого ребенка в размере $\frac{1}{4}$ дохода, на второго – $\frac{1}{6}$. Общий размер взыскиваемых сумм превышал 41%, при этом официальный доход первого истца составляет 56 500 руб./мес., второго – 165 800 руб./мес. Однако судами были приняты диаметрально противоположные акты.

В рамках первого спора истцу было отказано по причине того, что он является трудоспособным, располагает постоянным местом работы и не имеет препятствий получать дополнительный доход. При этом, «само по себе сохранение прежнего размера алиментов на содержание ребенка не свидетельствует об ущемлении прав другого ребенка на его содержание либо нарушение прав лица, обязанного уплачивать алименты» [7].

По итогам второго спора требования истца были удовлетворены, суд применил положение о пропорциональном расчете алиментов и установил их в размере $\frac{1}{3}$ заработка [8]. Иная мотивированная позиция в решении не определена. Полагаем, что представленные решения являются противоречивыми и не справедливыми: суд удовлетворил требования тому плательщику, у которого фактически финансовые возможности намного шире, его доход практически в 3 раза выше, чем у первого заявителя.

Помимо того, в практике есть и такие случаи, когда размер

Частно-правовые (цивилистические) науки

алиментов может быть изменен даже при формальном сохранении брака. Рассмотрим один из них.

Мать обратилась в суд, указала, что супруги состоят в браке, проживают в одном помещении, однако общего хозяйства не ведут. В квартире сложился следующий порядок жизни: сын проживает с матерью, а дочь – с отцом, расходы на детей родители несут отдельно [9]. Решением мирового судьи с истца взысканы алименты на содержание двух детей, в связи с чем просила суд освободить от уплаты алиментов на сына, так как он фактически проживает с ней, изменить размер алиментов на дочь в размере $\frac{1}{4}$ и взыскать с отца обязательства на содержание сына в размере $\frac{1}{3}$ его дохода, так как он является более состоятельным родителем. Исковые требования удовлетворены в полном объеме.

Анализ судебной практики показывает, что основаниями для отказа в уменьшении алиментов чаще всего выступают: рождение у заявителя нового ребенка, снижение официального дохода, а также установление алиментов в большем размере в отношении другого ребенка. Однако суды отказывают в удовлетворении требований только в тех случаях, когда эти обстоятельства не повлекли действительной невозможности уплачивать алименты в прежнем объеме. Однако, в совокупности перечисленные условия могут являться

удовлетворения требований лишь в случае действительного наличия невозможности исполнения обязательств в прежнем объеме. Преимущественно суды, принимая процессуальное решение в виде отказа, становятся на защиту интересов детей, полагая, что размер алиментов, установленный ранее вступившим в законную силу актом, призван наиболее благоприятным образом обеспечить ребенку надлежащий уровень жизни. ВС РФ указал, что в рамках подобных споров необходимо выяснять влияние уменьшенного размера алиментов на положение ребенка: позволит ли он поддерживать прежний размер трат на образование ребенка, посещение кружков, медицинских организаций и иных необходимых учреждений [10].

При этом, основанием удовлетворения требований об уменьшении размера алиментов могут выступать следующие юридически значимые обстоятельства: получение лицом документально подтвержденного статуса инвалида или нетрудоспособного, появление на его иждивении иного субъекта, требующего значительных материальных затрат, физическая и психологическая невозможность иметь дополнительные источники дохода, извлекать его из банковских вкладов и иного имущества, находящегося в распоряжении плательщика.

Частно-правовые (цивилистические) науки

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Можно сделать вывод о неоднозначности толкования оснований изменения размера алиментов. С одной стороны, отсутствие каких-либо условий в законе для данной процедуры может послужить основанием для произвольной оценки обстоятельств жизни родителей. С другой стороны, специфика семейных правоотношений, которая предполагает их индивидуальный, особый характер, препятствует закреплению исчерпывающего и однозначного перечня оснований, использование которого привело бы к сугубо формализованному определению детско-родительских отношений, прав и обязанностей.

К.А. Думрауф, Е.С. Марковская предлагают следующее решение возникшей проблемы: «внесение изменений в статью 81 СК РФ, а именно в установлении алиментов на несовершеннолетних детей в размере не ниже прожиточного минимума субъекта РФ, в котором проживает ребенок» [3, с. 195]. Однако, данная позиция не решит проблемы изменения размера алиментов для тех родителей, которые являются нетрудоспособными, инвалидами,

доход которых не сможет удовлетворить указанное требование.

Мы предлагаем дополнить п. 57 ПП ВС от 26.12.2017 №56 следующим: при решении вопроса об уменьшении размера алиментов в случае изменения материального положения судам следует учитывать не только факт снижения дохода, но и законность данной процедуры, возможность лица иметь иной доход (сдавать недвижимость в аренду), соотношение объема доходов и расходов и действительную возможность лица поддерживать минимальный уровень жизни (достаточность денежных средств на аренду жилья, в случае отсутствия собственного, продукты питания и бытовой необходимости, расходы, связанные с состоянием здоровья и т.д.). Полагаем, что лишь при таком развернутом анализе можно достичь справедливости в данной категории семейно-правовых споров.

Таким образом, проблемные вопросы об уменьшении размера алиментов требует не только глубокого анализа законодательства и актуальной судебной практики, но и изучения фактических обстоятельств жизни родителей и детей.

Список литературы:

1. Статья ТАСС от 07.03.2026 «В РФ в 2025 году число разводов в семьях с детьми стало самым низким за 20 лет». URL: <https://tass.ru/obschestvo/26685021> (дата обращения: 04.05.2026);
2. Семейный кодекс Российской Федерации от 29.12.1995 N 223-ФЗ (ред. от 23.03.2026)// Собрание законодательства Российской Федерации № 1 от 1 января 1996 г. ст.16;

Частно-правовые (цивилистические) науки

3. Думрауф К.А., Марковская Е.С. Алиментные обязательства родителей в отношении несовершеннолетних детей// Право и управление. 2024. №12. С. 193-196;
4. Акинфиева В.В. Изменения установленного судом размера алиментов на несовершеннолетних детей: анализ правоприменительной практики// Ex jure. 2022. №2. С. 50-63;
5. Решение Троицкого районного суда г. Москвы от 03 марта 2026 г. по делу N 02-0900/2026. URL: <https://mos-gorsud.ru/rs/troickij/services/cases/civil/details/22bfc6d1-f11b-11f0-b3cb-d9300442c1a8?caseNumber=02-0900/2026> (дата обращения: 11.05.2026);
6. Определение СК по гражданским делам Четвертого кассационного суда общей юрисдикции от 05 марта 2026 г. по делу N 8Г-1521/2026[88-4135/2026]. URL: https://4kas.sudrf.ru/modules.php?name=sud_delo&srv_num=1&name_op=doc&number=42761285&delo_id=2800001&new=2800001&text_number=1 (дата обращения: 11.05.2026);
7. Решение Селивановского районного суда Владимирской области от 28.12.2023 по делу № 2-370/2023. URL: https://selivanovsky--wld.sudrf.ru/modules.php?name=sud_delo&srv_num=1&name_op=case&case_id=240247012&case_uid=a68d84a5-7fa1-4443-8bb2-9727c7738234&delo_id=1540005 (дата обращения: 11.05.2026);
8. Решение Туруханского районного суда Красноярского края от 09.10.2023 по делу №2-185/2023. URL: https://turuh--krk.sudrf.ru/modules.php?name=sud_delo&srv_num=1&name_op=case&case_id=457210245&case_uid=42e27c97-596f-4da6-b472-a5604f29a648&delo_id=1540005 (дата обращения: 11.05.2026);
9. Кассационное определение Второго кассационного суда общей юрисдикции от 04.03.2021 по делу № 88-5414/2021. URL: https://2kas.sudrf.ru/modules.php?name=sud_delo&srv_num=1&name_op=case&case_id=7383835&case_uid=929c6c47-48c5-400b-9313-472434d20841&new=2800001&delo_id=2800001 (дата обращения: 11.05.2026);
10. Определение Судебной коллегии по гражданским делам ВС РФ от 14.03.2023 по делу № 18-КГ22-159-К4// Официальный сайт Верховного суда Российской Федерации. URL: <https://www.vsrp.ru/lk/practice/cases/11643084> (дата обращения: 30.05.2026).

References:

1. Stat'ya TASS ot 07.03.2026 «V RF v 2025 godu chislo razvodov v sem'yakh s det'mi stalo samym nizkim za 20 let». URL: <https://tass.ru/obshchestvo/26685021> (дата обращения: 04.05.2026);
2. Semeinyi kodeks Rossiiskoi Federatsii ot 29.12.1995 N 223-FZ (red. ot 23.03.2026)// Sobranie zakonodatel'stva Rossiiskoi Federatsii № 1 ot 1 yanvarya 1996 g. st.16;
3. Dumrauf K.A., Markovskaya E.S. Alimentnye obyazatel'stva roditelei v otnoshenii nesovershennoletnikh detei// Pravo i upravlenie. 2024. №12. С. 193-196;
4. Akinfieva V.V. Izmeneniya ustanovlennogo sudom razmera alimentov na nesovershennoletnikh detei: analiz pravoprimenitel'noi praktiki// Ex jure. 2022. №2. С. 50-63;
5. Reshenie Troitskogo raionnogo suda g. Moskvyy ot 03 marta 2026 g. po delu N 02-0900/2026. URL: <https://mos-gorsud.ru/rs/troickij/services/cases/civil/details/22bfc6d1-f11b-11f0-b3cb-d9300442c1a8?caseNumber=02-0900/2026> (дата обращения: 11.05.2026);
6. Opreделение SK po grazhdanskim delam Chetvertogo kassatsionnogo suda obshchei yurisdiktsii ot 05 marta 2026 g. po delu N 8G-1521/2026[88-4135/2026]. URL: https://4kas.sudrf.ru/modules.php?name=sud_delo&srv_num=1&name_op=doc&number=42761285&delo_id=2800001&new=2800001&text_number=1 (дата обращения: 11.05.2026);

Частно-правовые (цивилистические) науки

7. Reshenie Selivanovskogo raionnogo suda Vladimirskoi oblasti ot 28.12.2023 po delu № 2-370/2023. URL: https://selivanovsky--wld.sudrf.ru/modules.php?name=sud_delo&srv_num=1&name_op=case&case_id=240247012&case_uid=a68d84a5-7fa1-4443-8bb2-9727c7738234&delo_id=1540005 (data obrashcheniya: 11.05.2026);

8. Reshenie Turukhanskogo raionnogo suda Krasnoyarskogo kraya ot 09.10.2023 po delu №2-185/2023. URL: https://turuh--krk.sudrf.ru/modules.php?name=sud_delo&srv_num=1&name_op=case&case_id=457210245&case_uid=42e27c97-596f-4da6-b472-a5604f29a648&delo_id=1540005 (data obrashcheniya: 11.05.2026);

9. Kassatsionnoe opredelenie Vtorogo kassatsionnogo suda obshchei yurisdiktsii ot 04.03.2021 po delu № 88-5414/2021. URL: https://2kas.sudrf.ru/modules.php?name=sud_delo&srv_num=1&name_op=case&case_id=7383835&case_uid=929c6c47-48c5-400b-9313-472434d20841&new=2800001&delo_id=2800001 (data obrashcheniya: 11.05.2026);

10. Opredelenie Sudebnoi kollegii po grazhdanskim delam VS RF ot 14.03.2023 po delu № 18-KG22-159-K4// Ofitsial'nyi sait Verkhovnogo suda Rossiiskoi Federatsii. URL: <https://www.vsrp.ru/lk/practice/cases/11643084> (data obrashcheniya: 30.05.2026).

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

Шмуратова Анжелика Олеговна, студентка 2 курса юридического факультета; Крымский филиал РГУП имени В. М. Лебедева; г. Симферополь, Россия; e-mail: angelikaaaa901@gmail.com

Аблятипова Наталья Айдеровна, кандидат юридических наук, доцент кафедры гражданского права; Крымский филиал РГУП имени В. М. Лебедева; г. Симферополь, Россия

INFORMATION ABOUT AUTHORS

Shmuratova Angelika Olegovna, 2nd year student of the Faculty of Law; Crimean Branch of the Russian State University of Justice named after V. M. Lebedev; Simferopol, Russia; e-mail: angelikaaaa901@gmail.com

Ablyatipova Natalya Ayderovna, Candidate of Law, Associate Professor of the Department of Civil Law; Crimean Branch of the Russian State University of Justice named after V. M. Lebedev; Simferopol, Russia

Материал поступил в редакцию: 26 июня 2026 г.

Статья получена после рецензирования 05 июля 2026 г.

Конфликт интересов: отсутствует

Рецензия: все статьи проходят рецензирование в формате double-blind peer review (рецензенту неизвестны имя и должность автора, автору неизвестны имя и должность рецензента). Рецензия может быть предоставлена заинтересованным лицам по запросу.

© 2026, ООО «Эпомен»

© 2026, Шмуратова А. О., Аблятипова Н. А.

Научная статья

УДК/UDC 343

ББК 67.408

5.1.4 – Уголовно-правовые науки



ПРЕСТУПЛЕНИЯ, СОВЕРШАЕМЫЕ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ: СУЩНОСТНАЯ И АТРИБУТИВНАЯ ХАРАКТЕРИСТИКИ

Дашин Алексей Викторович¹

¹ Самарский государственный экономический университет

Усенко Анатолий Сергеевич^{1,2}

¹ Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина

² АПБ «Правое слово»

Бузина Алина Леонидовна¹

¹ Самарский государственный экономический университет

Аннотация

В эпоху цифровизации общества информационно-телекоммуникационные технологии (далее - ИТТ) стали неотъемлемой частью повседневной жизни, экономики и государственного управления. Однако их широкое распространение открыло новые возможности для противоправных действий. Уголовно-правовая характеристика этих преступлений включает анализ их состава, квалификации и мер ответственности в соответствии с Уголовным кодексом РФ (УК РФ). Актуальность темы обусловлена не только увеличением числа инцидентов, но и сложностью их расследования из-за анонимности, трансграничности и технической специфики. Одной из главных проблем в расследовании обозначенных выше преступлений является их достаточно высокая степень латентности. По оценкам МВД РФ ущерб, наносимый киберпреступниками, оценивается приблизительно в 295 млрд. рублей. По мнению экспертов, данные цифры не отражают реального положения дел. Еще одной проблемой является сложность криминологической оценки совершенных правонарушений в данной области. До недавнего времени они квалифицировались как мошенничество, хотя значительная часть полученных преступным способом средств использовалась для финансирования экстремистской и террористической деятельности на территории Российской Федерации, что является непосредственной угрозой национальной безопасности страны. Цель настоящей статьи – дать всесторонний обзор понятия, видов, правовых особенностей таких преступлений, а также проблем классификации в целях их предотвращения.

Ключевые слова: информационно-телекоммуникационные технологии, информационные технологии, уголовно-правовая характеристика, криминологические особенности, компьютерная информация.

CRIMES COMMITTED USING INFORMATION AND TELECOMMUNICATION TECHNOLOGIES: ESSENTIAL AND ATTRIBUTIVE CHARACTERISTICS

Dashin Alexey Viktorovich¹

¹ *Samara State University of Economics*

Usenko Anatoly Sergeyevich^{1,2}

¹ *Kuban State Agrarian University*

² *APB "Pravoe slovo"*

Buzina Alina Leonidovna¹

¹ *Samara State University of Economics*

Abstract

In the era of digitalization, information and telecommunication technologies (ITTs) have become an integral part of everyday life, the economy, and public administration. However, their widespread use has also opened up new opportunities for illegal activities. The criminal law characteristics of these crimes include an analysis of their composition, classification, and penalties under the Criminal Code of the Russian Federation (CC RF). The relevance of this topic is not only due to the increasing number of incidents, but also due to the complexity of their investigation due to their anonymity, cross-border nature, and technical specifics. One of the main problems in the investigation of the above-mentioned crimes is their relatively high level of latency. According to the Russian Ministry of Internal Affairs, the damage caused by cybercriminals is estimated to be approximately 295 billion rubles. However, experts believe that these figures do not reflect the actual situation. Another challenge is the difficulty in criminological assessment of these offenses. Until recently, they were classified as fraud, but a significant portion of the funds obtained through criminal activities were used to finance extremist and terrorist activities within the Russian Federation, posing a direct threat to the country's national security. The purpose of this article is to provide a comprehensive overview of the concept, types, legal features, and classification issues of such crimes in order to prevent them.

Keywords: information and telecommunication technologies, information technologies, criminal law characteristics, criminological features, and computer information.

ВВЕДЕНИЕ

Преступления, совершаемые с использованием ИТТ, представляют собой серьезную угрозу для общественной безопасности, личных прав граждан и национальных интересов. В 2024 г., по данным МВД РФ, зарегистрировано более 649 тыс. преступлений с использованием ИТТ – на 23% больше, чем в 2023 г. К 2026 г. эта тенденция сохраняется, что связано с развитием

искусственного интеллекта и интернета вещей [1].

Под преступлениями, совершаемыми с использованием ИТТ, понимаются общественно опасные деяния, где средства информационных технологий выступают в качестве инструмента, способа или среды для реализации преступного умысла. ИТТ включают компьютерные системы, телекоммуникационные сети (в том числе интернет), мобильные

Уголовно-правовые науки

устройства и программное обеспечение. В российском законодательстве нет единого нормативного определения таких преступлений, но они регулируются главой 28 УК РФ «Преступления в сфере компьютерной информации», а также интегрируются в другие составы, такие как мошенничество или клевета [2].

Согласно доктрине уголовного права, эти преступления характеризуются высокой латентностью — многие остаются нераскрытыми из-за сложности фиксации. Объект посягательства — это нормальное функционирование информационных систем, конфиденциальность данных, общественные отношения в сфере информационной безопасности. В международном контексте аналогичные подходы отражены в Конвенции Совета Европы о киберпреступности (Будапештская конвенция 2001 г.), к которой Россия не присоединилась, но использует в качестве ориентира [3].

Криминологические особенности таких преступлений характеризуются следующими признаками:

- а) преобладание умысла;
- б) использование анонимности (VPN, прокси-серверы);
- в) трансграничный характер, затрудняющий юрисдикцию.

Причины роста преступлений с использованием ИТТ на сегодняшний день — это доступность технологий, низкий уровень

цифровой грамотности населения и экономическая выгода (например, от фишинга или ransomware). Статистика показывает, что 72,8% таких преступлений совершаются через интернет, а 71,5% связаны с хищениями или мошенничеством [4].

Стоит обратить внимание на виды и классификация преступлений с использованием ИТТ.

Классификация способов использования ИТТ при совершении преступлений может быть основана на нескольких критериях: по объекту посягательства, по степени вовлеченности технологий и по форме воздействия.

РЕЗУЛЬТАТЫ

Согласно анализу судебной практики, выделяют:

1. Преступления, где ИТТ являются обязательным признаком состава (конструктивным элементом). К ним относятся:

- неправомерный доступ к компьютерной информации (ст. 272 УК РФ) — несанкционированный вход в системы, приводящий к уничтожению, блокированию или копированию данных;
- создание, использование и распространение вредоносных программ (ст. 273 УК РФ) — вирусы, трояны, ransomware;
- нарушение правил эксплуатации средств хранения, обработки или передачи компьютерной информации (ст. 274 УК РФ);

Уголовно-правовые науки

- мошенничество в сфере компьютерной информации (ст. 159.6 УК РФ);

- другие: ст. 159.3 (мошенничество с платежными картами), ст. 171.2 (незаконное предпринимательство в IT), ст. 185.3 (манипулирование рынком с использованием IT), ст. 187 (изготовление поддельных платежных средств), ст. 238.1 и 258.1 (сбыт через сети) и т.д.

2. Преступления, где ИТ выступают факультативным средством (способом совершения). Здесь технологии усиливают традиционные составы:

- кража (ст. 158 УК РФ) – хищение электронных средств через хакинг;

- мошенничество (ст. 159 УК РФ) – фишинг, онлайн-обман;

- клевета (ст. 128.1 УК РФ) – распространение ложной информации в соцсетях;

- угрозы (ст. 119 УК РФ) – кибербуллинг;

- побуждение к самоубийству (ст. 110–110.2 УК РФ) – через так называемые «группы смерти»;

- нарушение неприкосновенности частной жизни (ст. 137 УК РФ) – слежка с использованием spyware;

- распространение порнографии (ст. 242–242.2 УК РФ) – онлайн-трафик;

- экстремизм и терроризм (ст. 280, 205.2 УК РФ) – пропаганда в интернете;

- незаконный оборот наркотиков (ст. 228.1 УК РФ) – через даркнет (теневая часть интернета, в которую невозможно попасть через обычные браузеры. Широко используется в незаконной деятельности) [5, с. 204].

По способу воздействия:

а) удаленное (дистанционное) – без физического доступа;

б) контактное – с использованием устройств жертвы.

По целям: экономические (хищения), идеологические (экстремизм), личные (месть). В 2025 году, по прогнозам, доля тяжких преступлений среди них достигнет 52,7%, с преобладанием финансовых мотивов.

Уголовно-правовая характеристика включает элементы состава преступления: объект, объективную сторону, субъект и субъективную сторону.

Родовым объектом преступлений в сфере компьютерной информации выступает общественная безопасность (раздел IX УК РФ), видовым – информационная безопасность (глава 28 УК РФ). Дополнительным объектом могут быть имущественные права, здоровье или честь граждан. Так, в ст. 272 УК РФ основным объектом является конфиденциальность охраняемой информации, а в ст. 159.6 – отношения собственности.

Видовой – компьютерная информация как охраняемый ресурс.

Уголовно-правовые науки

Дополнительный – имущественные права, здоровье, честь граждан. Например, в ст. 272 объект – конфиденциальность данных; в ст. 159.6 – имущественные отношения.

Объективная сторона. Это действия или бездействие с использованием ИТТ: доступ, модификация, распространение.

Обязательные признаки – причинно-следственная связь с вредом (ущерб от 1 млн. руб. квалифицирует как крупный).

Факультативные – место (виртуальное пространство), время (онлайн в реальном времени), способ (программный код, социальная инженерия).

Постановлением Пленума ВС РФ от 15.12.2022 № 37 уточняется, что использование интернета квалифицирует деяние как совершенное в телекоммуникационных сетях [6].

Субъект – вменяемое физическое лицо, достигшее 16 лет (для ст. 272–274 УК РФ). Специальный – лица с доступом (администраторы, хакеры). Часто субъекты анонимны, используют подставные аккаунты. Юридические лица не несут уголовной ответственности, но возможна административная (КоАП РФ).

Субъективная сторона. Прямой умысел – осознание общественной опасности и желание причинить вред. Мотивы: корысть, месть, идеология. Вина в форме неосторожности редка (например, в

ст. 274). Анонимность усиливает ощущение безнаказанности, что является психологическим фактором [7, с. 117].

Квалифицирующие признаки варьируются в зависимости от состава; например, для ст. 159.6 – группа лиц, крупный ущерб [8, с. 36].

Квалификация таких преступлений осложнена отсутствием в УК РФ прямых ссылок на ИТТ во многих статьях, что приводит к спорам о конкуренции норм (например, ст. 158 и ст. 159.6 УК РФ).

Проблемы расследования:

а) техническая сложность – фиксация цифровых следов требует экспертизы;

б) трансграничность – необходимость международного сотрудничества;

в) латентность – жертвы часто не заявляют;

г) нехватка квалифицированных кадров в правоохранительных органах [9, с. 47].

Процессуальные меры включают оперативно-розыскные действия (мониторинг сетей), экспертизы (компьютерно-технические) и международные запросы.

Постановление Пленума ВС РФ № 37 рекомендует учитывать специфику сетей при доказывании. Для повышения эффективности предлагается: ввести определение «киберпреступление» в УК РФ,

Уголовно-правовые науки

усилить подготовку специалистов и развивать профилактику (цифровая гигиена).

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Преступления с использованием ИТТ – динамичная категория, требующая постоянного совершенствования уголовного законодательства. Их

характеристика раскрывает высокую общественную опасность, обусловленную анонимностью и масштабностью последствий. Для

эффективного противодействия необходимы дополнения УК РФ (включение фразы «с использованием ИТТ» в ключевые статьи), международное сотрудничество и повышение цифровой грамотности. В 2026 году, с учетом совершенствования цифровых технологий, ожидается дальнейшая эволюция этих преступлений, что делает тему актуальной для дальнейших исследований.

Список литературы:

1. Официальные статистические данные о состоянии преступности в России за 2024 год. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://мвд.рф/> (дата обращения: 11.02.2026).
2. Уголовный кодекс Российской Федерации: фед. закон от 13.06.1996 № 63-ФЗ // СЗ РФ. - 1996. - № 25. - Ст. 2954.
3. Совет Европы. Конвенция Совета Европы о противодействии киберпреступлениям, Будапешт, 23.11.2001 - Текст : электронный // Совет Европы: официальный сайт. - URL: <https://www.coe.int/en/web/conventions/full-list/-/conventions/treaty/185> (дата обращения: 11.02.2026).
4. Официальный сайт Роскомнадзора. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rkn.gov.ru/> (дата обращения: 11.02.2026).
5. Пучнина М. Ю. Киберпреступления: понятие, виды, меры противодействия // Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Право. - 2025. - № 2 (61). - С. 203-207.
6. Постановление Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 15 декабря 2022 г. N 37 «О некоторых вопросах судебной практики по уголовным делам о преступлениях в сфере компьютерной информации, а также иных преступлениях, совершенных с использованием электронных или информационно-телекоммуникационных сетей, включая сеть «Интернет» // Российская газета. - Федеральный выпуск: № 294(8942). - 28.12.2022.
7. Квятковский, К. С. Особенности личности преступника, совершающего преступления в сфере компьютерной информации / К. С. Квятковский. // Молодой ученый. — 2022. — № 43 (438). — С. 115-117.
8. Яни П.С. Ответственность за преступления, совершаемые с использованием информационно-коммуникационных технологий // Уголовное право. – 2023. – № 6. – С. 32–40.
9. Романов С.В., Кузнецов А.П. Актуальные проблемы расследования киберпреступлений // Вестник криминалистики. – 2025. – № 1(53). – С. 45–52.

Уголовно-правовые науки

References:

1. Oficial'nye statisticheskie dannye o sostoyanii prestupnosti v Rossii za 2024 god. – [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://mvd.rf/> (data obrashcheniya: 11.02.2026).
2. Ugolovnyj kodeks Rossijskoj Federacii: fed. zakon ot 13.06.1996 № 63-FZ // SZ RF. - 1996. - № 25. - St. 2954.
3. Sovet Evropy. Konvenciya Soveta Evropy o protivodejstvii kiberprestupleniyam, Budapesht, 23.11.2001 - Tekst : ehlektronnyj // Sovet Evropy: oficial'nyj sajt. - URL: <https://www.coe.int/en/web/conventions/full-list/-/conventions/treaty/185> (data obrashcheniya: 11.02.2026).
4. Oficial'nyj sajt Roskomnadzora. – [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://rkn.gov.ru/> (data obrashcheniya: 11.02.2026).
5. Puchnina M. YU. Kiberprestupleniya: ponyatie, vidy, mery protivodejstviya // Vestnik Voronezhskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Pravo. - 2025. - № 2 (61). - S. 203-207.
6. Postanovlenie Plenuma Verhovnogo Suda Rossijskoj Federacii ot 15 dekabrya 2022 g. N 37 «O nekotoryh voprosah sudebnoj praktiki po ugolovnym delam o prestupleniyah v sfere komp'yuternoj informacii, a takzhe inyh prestupleniyah, sovershennyh s ispol'zovaniem ehlektronnyh ili informacionno-telekommunikacionnyh setej, vklyuchaya set' «InterneT» // Rossijskaya gazeta. - Federal'nyj vypusk: № 294(8942). - 28.12.2022.
7. Kvyatkovskij, K. S. Osobennosti lichnosti prestupnika, sovershayushchego prestupleniya v sfere komp'yuternoj informacii / K. S. Kvyatkovskij. // Molodoj uchenyj. — 2022. — № 43 (438). — S. 115-117.
8. Yani P.S. Otvetstvennost' za prestupleniya, sovershaemye s ispol'zovaniem informacionno-kommunikacionnyh tehnologij // Ugolovnoe pravo. – 2023. – № 6. – S. 32–40.
9. Romanov S.V., Kuznecov A.P. Aktual'nye problemy rassledovaniya kiberprestuplenij // Vestnik kriminalistiki. – 2025. – № 1(53). – S. 45–52.

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

Дашин Алексей Викторович, доктор юридических наук, доцент, профессор кафедры правового обеспечения экономической деятельности; Самарский государственный экономический университет; г. Самара, Россия; e-mail: avdashin@mail.ru

Усенко Анатолий Сергеевич, кандидат юридических наук, начальник отдела организации и сопровождения научной деятельности, заместитель начальника управления науки и инноваций, доцент кафедры криминалистики; Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина; управляющий партнер АПБ «Правое слово»; г. Краснодар, Россия; e-mail: ceo@epomen.ru

Бузина Алина Леонидовна, студентка 2 курса магистратуры; Самарский государственный экономический университет; г. Самара, Россия; e-mail: alinashap@bk.ru

INFORMATION ABOUT AUTHORS

Dashin Alexey Viktorovich, Doctor of Law, Associate Professor, Professor of the Department of Legal Support for Economic Activity; Samara State University of Economics; Samara, Russia; e-mail: avdashin@mail.ru

Usenko Anatoly Sergeyevich, Candidate of Law, Head of the Department of Organization and Support of Scientific Activities, Deputy Head of the Department of Science and Innovation, Associate Professor of the Department of Criminology; Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin; Managing Partner of APB «Pravoe slovo»; Krasnodar, Russia; e-mail: ceo@epomen.ru

Уголовно-правовые науки

Buzina Alina Leonidovna, 2nd year graduate student; Samara State University of Economics; Samara, Russia; e-mail: alinashap@bk.ru

Материал поступил в редакцию: 27 мая 2026 г.

Статья получена после рецензирования: 10 июня 2026 г.

Конфликт интересов: отсутствует

Рецензия: все статьи проходят рецензирование в формате double-blind peer review (рецензенту неизвестны имя и должность автора, автору неизвестны имя и должность рецензента). Рецензия может быть предоставлена заинтересованным лицам по запросу.

© 2026, ООО «Эпомен»

© 2026, Дашин А. В., Усенко А. С., Бузина А. Л.